

**PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN UNTUK
MENILAI KINERJA MANAJER
PADA RUMAH SAKIT MUHAMMADIYAH LAMONGAN
SKRIPSI**

**DIAJUKAN UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN PERSYARATAN
DALAM MEMPEROLEH GELAR SARJANA EKONOMI
JURUSAN AKUNTANSI**

FK
A 263 / 02
Mh
P



**MILIK
PERPUSTAKAAN
UNIVERSITAS AIRLANGGA
SURABAYA**

**DIAJUKAN OLEH
UTAMI NINGTYAS
No. Pokok : 049922950 E**

**KEPADA
FAKULTAS EKONOMI UNIVERSITAS AIRLANGGA
SURABAYA
2001**

SKRIPSI

**PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN
UNTUK MENILAI KINERJA MANAJER
RUMAH SAKIT MUHAMMADIYAH LAMONGAN**

**DIAJUKAN OLEH :
UTAMI NINGTYAS
No. Pokok : 049922950 E**

TELAH DISETUJUI DAN DITERIMA DENGAN BAIK OLEH

DOSEN PEMBIMBING,



Dra. ISNALITA, M.Si, Ak.

**MILIK
PERPUSTAKAAN
UNIVERSITAS AIRLANGGA
SURABAYA**

Tanggal

KETUA PROGRAM STUDI,



Drs. M. Suyunus, MAFIS, AK.

Tanggal 29-11-2002



ABSTRAKS

Rumah sakit sebagai satu entitas usaha yang bergerak dalam bidang pelayanan kesehatan saat ini harus dikelola secara profesional dengan menyadari bahwa ada segi komersial yang harus diperhatikan dalam pengelolaannya tanpa meninggalkan segi sosialnya. Pengelolaan secara profesional harus menyeimbangkan segi komersial dengan segi sosialnya untuk menghasilkan laba yang layak dan memadai agar dapat bertahan dalam menghadapi persaingan secara profesional.

Untuk mencapai tujuan tersebut diperlukan suatu sistem pengendalian manajemen yang baik sebagai alat untuk mengimplementasikan strategi yang telah ditetapkan. Sistem tersebut digunakan untuk melakukan pengendalian atas kinerja manajer dengan cara melakukan evaluasi aktivitas yang telah ditetapkan sebelumnya pada periode tertentu. Hasil evaluasi tersebut merupakan informasi yang penting bagi manajer dalam rangka pengambilan keputusan yang dinyatakan dalam bentuk laporan kinerja.

Akuntansi pertanggungjawaban merupakan suatu cara untuk menyusun laporan-laporan prestasi yang dikaitkan kepada individu atau anggota kelompok suatu organisasi dengan cara menekankan pada faktor yang dapat dikendalikan oleh individu atau anggota-anggota kelompok tersebut. Dengan menerapkan akuntansi pertanggungjawaban, manajer dapat diminta pertanggungjawabannya atas faktor yang dapat dikendalikannya sehingga dapat dilakukan evaluasi terhadap kinerjanya.

Skripsi ini berusaha mendeskripsikan bentuk akuntansi pertanggungjawaban yang sesuai bagi rumah sakit agar dapat mempermudah fungsi pengendalian terhadap kinerja manajer. Dengan pendekatan kualitatif deskripsi yang lebih menitikberatkan pada pemahaman pemikiran dan persepsi peneliti, dapat diperoleh suatu data yang nantinya dibandingkan dengan teori yang ada mengenai penerapan akuntansi pertanggungjawaban. Dikarenakan kompleksnya aktivitas rumah sakit, maka diperlukan suatu batasan agar penelitian ini lebih terfokus. Oleh karena itu dalam skripsi ini hanya akan menyajikan penerapan akuntansi pertanggungjawaban untuk menilai kinerja manajer pusat biaya, yang sesuai dengan kondisi rumah sakit. Adapun deskripsi tersebut meliputi deskripsi mengenai elemen-elemen dasar yang terdiri dari identifikasi struktur organisasi, klasifikasi akun dan kodifikasi akun, sistem anggaran, dan sistem pelaporan serta sistem penilaian kinerja yang semuanya sedapat mungkin disesuaikan dengan karakteristik rumah sakit yang sudah ada. Pemenuhan elemen-elemen akuntansi pertanggungjawaban yang sesuai bagi rumah sakit akan menghasilkan informasi yang cepat dan akurat dalam melakukan penilaian kinerja manajer rumah sakit.