

**AUDIT MANAJEMEN SEBAGAI ALAT BANTU
MENINGKATKAN EFISIENSI DAN EFEKTIVITAS
PADA FUNGSI PRODUKSI**

(Studi Kasus pada PT. Industri Sandang Nusantara II Patal Lawang-Malang)

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN PERSYARATAN
DALAM MEMPEROLEH GELAR SARJANA EKONOMI
JURUSAN AKUNTANSI**



Diajukan Oleh :

ZAINIYATUS TSANI

No. Pokok : 049611091 E

**KEPADA
FAKULTAS EKONOMI UNIVERSITAS AIRLANGGA
SURABAYA
2002**



Surabaya, 2-05-2002

Skripsi telah selesai dan siap untuk diuji

Dosen Pembimbing



SKRIPSI

AUDIT MANAJEMEN SEBAGAI ALAT BANTU MENGUKUR
EFISIENSI DAN EFEKTIFITAS PADA FUNGSI PRODUKSI
(Studi Kasus Pada PT. Industri Sandang II Unit Patal Lawang)

DIAJUKAN OLEH :

ZAINIYATUS TSANI

NIM: 049611091E

TELAH DISETUJUI DAN DITERIMA DENGAN BAIK OLEH

DOSEN PEMBIMBING


DR. MUSLICH ANSORI, MSc, Ak

TANGGAL 16-7-2002

KETUA PROGRAM STUDI,


DR. ARSONO LAKSMANA, Msi, Ak

TANGGAL 17-7-2002

ABSTRAKSI

Audit manajemen merupakan salah satu alat bantu yang digunakan untuk mengevaluasi pelaksanaan proses produksi dan kinerja manajemen sehingga dapat diidentifikasi adanya kelemahan yang selanjutnya dapat diberikan suatu saran atau rekomendasi untuk membantu meningkatkan efisiensi dan efektifitas

Persaingan diantara perusahaan-perusahaan saat ini semakin ketat, sehingga setiap perusahaan dituntut untuk memperbaiki sistem manajemennya agar bisa tetap bertahan dan eksis. Efisiensi dan efektifitas adalah hal yang mutlak yang harus diperhatikan dan dipegang oleh setiap pimpinan perusahaan untuk mengantisipasi resiko-resiko yang semakin meningkat, ditambah dengan kenyataan sumber daya berkualitas yang langka. Bertitik tolak dari pemikiran diatas, penulis tertarik untuk melakukan penelitian tentang **"PEMERIKSAAN MANAJEMEN SEBAGAI ALAT BANTU UNTUK MENINGKATKAN EFISIENSI DAN EFEKTIFITAS FUNGSI PRODUKSI"**. Adapun tujuan dari penelitian tersebut adalah : (1) untuk mengetahui pelaksanaan audit manajemen fungsi produksi dalam mengukur efisiensi dan efektifitas, dan (2) mengetahui adan mengidentifikasi kelemahan-kelemahan manajemen serta memberikan masukan dan saran dalam memperbaiki pelaksanaan proses produksi guna terciptanya efektifitas dan efisiensi dimasa datang.

Pendekatan penelitian yang digunakan adalah pendekatan kualitatif studi kasus, sedangkan teknik analisis data yang digunakan untuk menganalisis audit manajemen fungsi produksi dengan menggunakan langkah-langkah yang terdiri dari : (1) merumuskan maksud dan tujuan dilaksanakannya audit manajemen fungsi produksi, (2) melakukan audit pendahuluan untuk mendapatkan informasi yang bersifat umum tentang obyek audit, (3) menentukan ruang lingkup audit, (4) menyusun program dan prosedur audit, (5) pelaksanaan audit yang mencakup pengumpulan dan pemeriksaan data serta mengadakan wawancara, (6) mengolah dan menganalisis hasil temuan, dan (7) membuat laporan audit serta memberikan rekomendasi.

Berdasarkan atas pemeriksaan yang dilakukan terhadap PT. Industri Sandang Nusantara II Patal Lawang yang meliputi observasi langsung, memberikan daftar pertanyaan, serta pengkajian dokumen-dokumen untuk memperoleh data tentang kegiatan produksi, maka dapat disimpulkan bahwa dari hasil analisis antara rencana dan realisasi produksi hasilnya cukup material. Hal ini disebabkan adanya kerusakan mesin yang parah serta kurangnya koordinasi antara bagian produksi dengan bagian mesin, perawatan mesin yang kurang baik serta umur mesin yang sudah lama turut menyebabkan tidak bisa tercapainya target produksi yang diharapkan.