

ABSTRAKSI

“Pendekatan Value Chain Untuk Mendukung Cost Reduction Dalam Menciptakan Keunggulan Bersaing (Studi pada PT. Lederco Prima Kimia di Surabaya)”.

Manajemen membutuhkan analisis biaya yang berfokus luas, tidak terbatas hanya pada sebagian operasi perusahaan, tetapi berfokus pada seluruh kegiatan operasi perusahaan, dimulai dari perolehan bahan baku sampai produk jadi sampai ke tangan konsumen. Analisis yang dimaksud adalah analisis *value chain*. Analisis *value chain* merupakan salah satu tema kunci konsep manajemen biaya strategik yang dapat digunakan untuk melakukan analisis biaya pada aktivitas internal dan eksternal perusahaan. Pendekatan yang dilakukan dimulai dengan mengidentifikasi aktivitas-aktivitas nilai internal perusahaan, mengelompokkan biaya-biaya sesuai aktivitas *value chain*, kemudian menentukan *cost drivers* setiap aktivitas *internal value chain* dan langkah terakhir melakukan pengendalian terhadap *cost drivers* sehingga efisiensi biaya dapat tercapai. Sehubungan dengan hal tersebut, problematika yang diangkat adalah bagaimana pendekatan *value chain* digunakan untuk mendukung *cost reduction* dalam menciptakan keunggulan bersaing PT. Lederco Prima Kimia.

Dalam penelitian ini, penulis menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif dikarenakan pengembangan konsep penulis dari menghimpun fakta yang telah terkumpul tanpa disertai pengujian hipotesis dengan metode statistik. Penelitian ini, didahului dengan observasi terhadap obyek penelitian kemudian dibandingkan dengan teori-teori yang ada dan dicari pemecahan masalahnya serta menarik kesimpulan dari permasalahan yang terjadi. Penelitian ini bersifat deskriptif karena menggambarkan bagaimana pendekatan *value chain* digunakan untuk mendukung *cost reduction*. Jenis data yang digunakan adalah data kuantitatif dan data kualitatif. Sumber data berupa sumber data primer dan sekunder yang diperoleh dari sumber data internal dan eksternal. Metode pengumpulan data yang digunakan adalah melakukan wawancara dan mengumpulkan data teoritis sehubungan dengan masalah yang dibahas. Teknik analisis data menggunakan analisis kualitatif dan analisis kuantitatif serta mengikuti langkah-langkah dalam metodologi *value chain* yang baku.

Dari hasil penelitian yang dilakukan dapat diketahui adanya beberapa aktivitas yang tidak menambah nilai (*nonvalue added activity*) yaitu aktivitas penyimpanan dan aktivitas pemindahan, yang harus segera dikurangi agar biaya produksi menjadi lebih efisien. Setelah dilakukan reduksi terhadap aktivitas-aktivitas yang tidak menambah nilai tersebut, maka efisiensi terhadap total beban produksi PT. Lederco Prima Kimia dapat terlaksana.

ABSTRACT

" Pendekatan Value Chain Untuk Mendukung Cost Reduction Dalam Menciptakan Keunggulan Bersaing (Studi pada PT. Lederco Prima Kimia di Surabaya) "

Management require cost analysis having wide focus, not limited to in part operate to company, but focusing at entire operate activity for company, started from acquirement of raw material until goods of product to customer hand. Such analysis is value chain analysis. Value chain analysis represents one of theme of key conception management of strategic expense which can be used to conduct cost analysis at internal and external activity to company. Approach conducted started with identifying internal value activity of company, grouping costs according to value chain activity, then determine cost drivers of each internal value chain activity and last step do control to cost drivers so that the axpense efficiency can be reached. Referring to the mentioned, problem raised is how value chain approach used to support cost reduction in creating excellence compete PT. Lederco Prima Kimia.

In this reseach, writer use qualitative descriptive approach caused writer develop conception from mustering fact which have been gathered without joined by examination of hypothesis with statistical method. This research, preceded with observation to object of research then compared to existing theory and search its trouble-shooting and also concludes from problem that happened. This research has the character of descriptive because depicting how value chain approach used to support cost reduction. Data type used is quantitive and qualitative data. Data source in the form of primary and secondary data source obtained from internal and external data source. Method of data collecting by used is conduct interview and collect theoretical data referring to studied problem. Techniques analyze data use qualitative and quantitative analysis and also follow stages in permanent value chain methodologies.

From result of research that have conducted knowable of existence of some activity which non value added activity that is depository activity and the evacuation activity, which must immediately lessened the production cost to become more efficient. After conducted reduction to activity which do not add the value, hence efficiency to totalizing the burden produce of PT. Lederco Prima Kimia can be executed.