

**PERANAN ANGGARAN BIAYA PROYEK  
PADA PELAKSANAAN PROYEK KONSTRUKSI**

**STUDI KASUS PADA PT. 'AK' (PERSERO)  
DIVISI KONSTRUKSI III SURABAYA**

**SKRIPSI**

**DIAJUKAN UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN PERSYARATAN  
DALAM MEMPEROLEH GELAR SARJANA EKONOMI  
JURUSAN AKUNTANSI**



MILIK  
PERPUSTAKAAN  
UNIVERSITAS AIRLANGGA  
SURABAYA

**DIAJUKAN OLEH**

**ENDANG WAHYU WIDYANINGRUM**

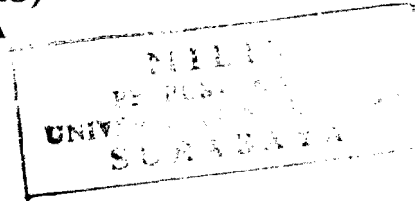
**No. Pokok : 049514915**

**KEPADA  
FAKULTAS EKONOMI UNIVERSITAS AIRLANGGA  
SURABAYA  
2000**

**SKRIPSI**

**PERANAN ANGGARAN BIAYA PROYEK  
PADA PELAKSANAAN PROYEK KONSTRUKSI**

**STUDI KASUS PADA PT. 'AK' (PERSERO)  
DIVISI KONSTRUKSI III SURABAYA**



**DIAJUKAN OLEH :**

**ENDANG WAHYU WIDYANINGRUM**

**No. Pokok : 049514915**

**TELAH DISETUJUI DAN DITERIMA DENGAN BAIK OLEH**

**DOSEN PEMBIMBING,**

**DR. H. SOEGENG SOETEDJO, SE., Ak.**

**TANGGAL.....**

22/2011  
/3

**KETUA PROGRAM STUDI,**

**Drs. WIDI HIDAYAT M.Si., Ak.**

**TANGGAL.....**

4/5 '00

Surabaya, 8-3-2020

Skripsi ini telah disetujui dan siap diuji

-Dosen Pembimbing

  
**DR. SOEGENG SOETEDJO, Ak.**

## ABSTRAKSI

Dalam kondisi perekonomian yang menurun karena krisis yang berkepanjangan maka perusahaan jasa konstruksi dihadapkan pada masalah bagaimana harus menunjukkan kemampuannya untuk tetap bertahan dalam persaingan yang makin ketat dengan perusahaan jasa konstruksi yang lain serta dalam menghadapi faktor resiko yang cukup tinggi yang senantiasa dihadapi setiap kali pelaksanaan suatu proyek konstruksi.

Kegagalan-kegagalan yang sering terjadi pada pelaksanaan proyek konstruksi seringkali disebabkan karena pengelola masih kurang disiplin dalam hal jadwal penyelesaian maupun biaya proyek sehingga menyebabkan terjadinya kemacetan, pemborosan, dan pengeluaran-pengeluaran yang tidak seharusnya terjadi. Karena itu bagian yang paling memberi tantangan dalam manajemen suatu proyek adalah bagaimana perusahaan mampu melaksanakan perencanaan dan pengendalian yang efektif untuk dapat menyelesaikan proyek tepat pada waktu yang ditetapkan dalam jangkauan anggaran dan sesuai sasaran fungsional dari pemilik.

Penelitian ini memfokuskan permasalahan pada aspek biaya pada pelaksanaan suatu proyek konstruksi terutama mengenai bagaimana peranan penyusunan anggaran biaya proyek dalam mendukung perencanaan dan pengendalian biaya proyek. Sedangkan teori-teori yang digunakan untuk mendukung pembahasan adalah teori-teori *budgeting* (anggaran), teori manajemen proyek konstruksi, sistem pengendalian manajemen, serta beberapa teori dalam akuntansi biaya.

Metode penelitian yang dipakai dalam mendukung pemecahan masalah dalam penelitian ini adalah metode kualitatif dengan pendekatan studi kasus secara deskriptif. Dalam hal ini penulis ingin melihat dalam pelaksanaan proyek sesungguhnya tentang bagaimana peranan anggaran biaya proyek dalam mendukung perencanaan dan pengendalian biaya pada pelaksanaan suatu proyek konstruksi. Untuk itu penulis mengambil satu studi pada salah satu proyek yang dikerjakan oleh perusahaan sebagai obyek penelitian.

Dari hasil analisa data dan pembahasan terlihat bahwa perusahaan telah melaksanakan perencanaan dan pengendalian biaya dengan baik terbukti melalui telah dilakukannya penyusunan rencana anggaran biaya pelaksanaan sebagai bentuk lanjutan dari anggaran biaya proyek. RAP ini bersifat lebih menyempurnakan karena disusun berdasarkan perincian biaya pada setiap tahapan aktivitas pekerjaan yang dilaksanakan. Dengan demikian rencana anggaran biaya pelaksanaan tersebut telah mengalokasikan biaya secara langsung pada aktivitas yang menyerapnya, sehingga RAP dapat digunakan sebagai pedoman dalam pelaksanaan serta tolok ukur dalam pengendalian biaya proyek. Dengan demikian setiap penyimpangan dapat segera diidentifikasi, dianalisa, dan dirumuskan tindakan-tindakan perbaikan yang diperlukan untuk tetap mengarahkan pelaksanaan proyek dalam mencapai sasaran yang telah ditetapkan.