

**PENGGUNAAN *ACTIVITY-BASED FLEXIBEL BUDGET*
DALAM PENYUSUNAN ANGGARAN SEBAGAI ALAT
PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI
PADA UNIT PUPUK UREA PT. PETROKIMIA GRESIK**

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN PERSYARATAN
DALAM MEMPEROLEH GELAR SARJANA EKONOMI
JURUSAN AKUNTANSI**



MIIE
PERPUSTAKAAN
UNIVERSITAS AIRLANGGA
SURABAYA

Diajukan Oleh

INDRI GATARI MAULUDIN

No. Pokok : 049611104 E

**KEPADA
FAKULTAS EKONOMI UNIVERSITAS AIRLANGGA
SURABAYA
2003**

SKRIPSI

PENGGUNAAN ACTIVITY BASED FLEXIBLE BUDGET DALAM
PENYUSUNAN ANGGARAN SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN
PENGENDALIAN BIAYA PADA UNIT PUPUK UREA
PT PETROKIMIA GRESIK

DIAJUKAN OLEH :

INDRI GATARI M

No. Pokok : 049611104

TELAH DISETUJUI DAN DITERIMA DENGAN BAIK OLEH

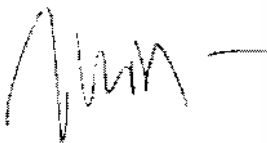
DOSEN PEMBIMBING,



Drs. I Made Narsa, M.Si, Ak.

TANGGAL...6-8-03

KETUA JURUSAN



Drs. Moh. Suyunus, MAFIS., Ak.

TANGGAL...3-1-03

Surabaya,

Diterima dengan baik dan siap untuk diuji

DOSEN PEMBIMBING



Drs. I Made Narsa, M.Si, Ak.



ABSTRAKSI

Penelitian ini dilakukan di PT Petrokimia Gresik, dan dikhususkan pada unit produksi pupuk Urea. Tujuan dilakukan penelitian ini adalah untuk melakukan pengamatan proses anggaran dan implementasi anggaran yang dilakukan oleh PT Petrokimia Gresik, mengidentifikasi pemicu biaya aktivitas dan memberikan alternatif solusi perencanaan dan pengendalian dengan menggunakan anggaran fleksibel berbasis aktivitas (*Activity based flexible budget*).

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan studi kasus tunggal. Jenis data yang digunakan adalah data kualitatif dan kuantitatif yang didapatkan dari sumber data sekunder. Analisa dilakukan dengan mengevaluasi anggaran dan realisasinya kemudian membandingkannya dengan anggaran berbasis aktivitas.

Dari penelitian ini diketahui bahwa anggaran PT Petrokimia Gresik disusun menggunakan konsep *bottom up*, dan penyusunannya kemudian dijabarkan kedalam tahap-tahap. Pengimplementasian anggaran dilaksanakan dengan mengkomunikasikannya dan kerjasama serta koordinasi yang baik antara atasan dengan bawahan. Identifikasi cost driver dilakukan dengan mengidentifikasi aktivitasnya dan kemudian mengukur output aktivitasnya. Anggaran fleksibel yang diterapkan PT Petrokimia hanya didasarkan pada satu pemicu yaitu *equipment* sehingga menyebabkan anggaran jauh lebih besar dari aktualnya. Penyusunan anggaran fleksibel berbasis aktivitas menghasilkan anggaran dengan informasi biaya yang akurat sehingga memudahkan manajemen dalam mengevaluasi dan mengendalikannya.

Kata kunci : *Activity, Flexible Budget, Bottom up, Cost driver.*