

1. COST CONTROL

ADLN - PERPUSTAKAAN UNIVERSITAS AIRLANGGA
2. COST ACCOUNTING

KIC

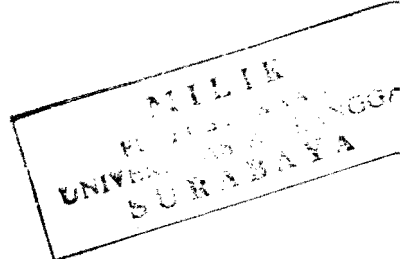
A67/00

Hay

**ANGGARAN FLEKSIBEL BERDASARKAN AKTIVITAS
SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN
BIAYA OVERHEAD PABRIK
(Studi Kasus pada PG Assembagoes)**

SKRIPSI

DIAJUKAN UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN PERSYARATAN
DALAM MEMPEROLEH GELAR SARJANA EKONOMI
JURUSAN AKUNTANSI



DIAJUKAN OLEH

ELVIN NURVARINA HAYATI

No. Pokok : 049515044

**KEPADA
FAKULTAS EKONOMI UNIVERSITAS AIRLANGGA
SURABAYA
2000**

SKRIPSI


**ANGGARAN FLEKSIBEL BERDASARKAN AKTIVITAS
SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN
BIAYA OVERHEAD PABRIK
(Studi Kasus pada PG Assembagoes)**

**DIAJUKAN OLEH :
ELVIN NURVARINA HAYATI**

No. Pokok : 049515044

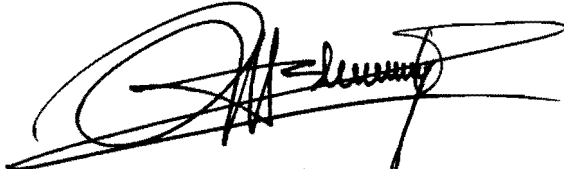
TELAH DISETUJUI DAN DITERIMA DENGAN BAIK OLEH

DOSEN PEMBIMBING,


Dra. Hj. Sri Iswati, Msi. Ak
NIP. 131.943.803

TANGGAL... 28 Januari 2000

KETUA PROGRAM STUDI,


Drs. Widi Hidayat, Msi. Ak
NIP. 131.558.8573


TANGGAL... 5-5-2000

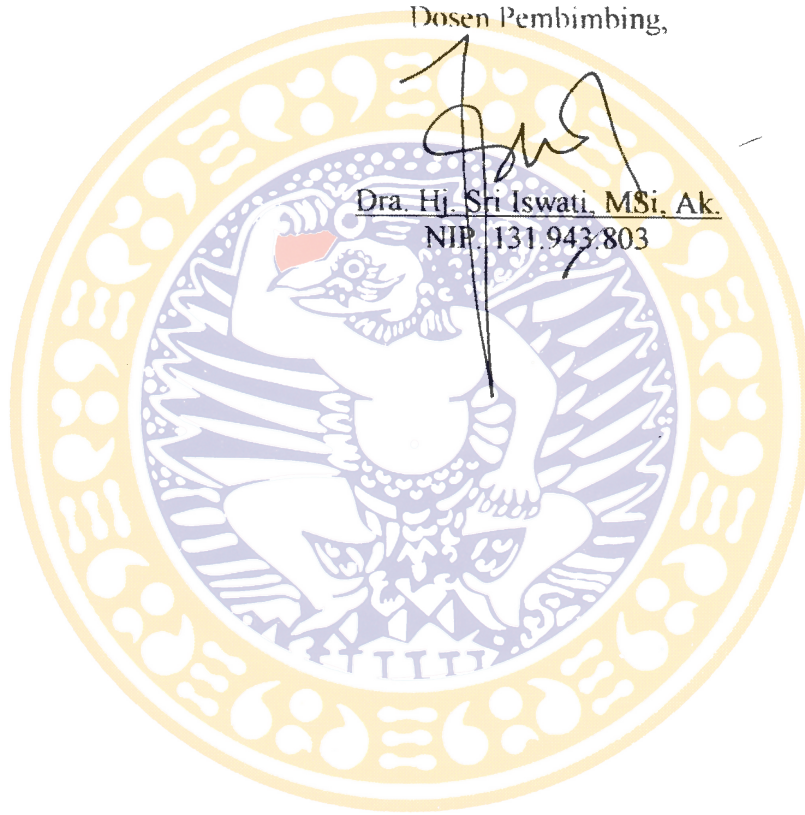
Surabaya, 28 Januari.....2000

Disetujui dan siap untuk diujikan

Oleh

Dosen Pembimbing,


Dra. Hj. Sri Iswati, MSi, Ak.
NIP. 131.943.803



ABSTRAKSI

Pendekatan Konvensional dalam penyusunan *Flexible Budget* yang selama ini banyak diterapkan perusahaan kurang akurat dan tidak mampu membantu manajemen dalam menganalisa dan mengendalikan aktivitas, sebagai contoh adalah kasus yang terjadi pada PG Assembagoes.

PG Assembagoes telah menerapkan pendekatan konvensional dalam penyusunan *Flexible Budget*, dimana semua biaya yang terjadi pada semua tingkat aktivitas ditelusuri dengan menggunakan satu pemicu biaya, yaitu kuintal tebu yang digiling. Padahal aktivitas yang menimbulkan biaya pengerjaan produk tidak seluruhnya berdasarkan kuintal tebu yang digiling.

Untuk itulah diperkenalkan pendekatan baru dalam penyusunan *Flexible Budget* yaitu Pendekatan *activity based*. *Activity Flexible Budget* ini disusun untuk berbagai tingkat aktivitas dengan menggunakan lebih dari satu pemicu biaya yang relevan. Pendekatan Aktivitas ini mengelompokkan berbagai macam aktivitas dan menyusun anggaran untuk masing-masing kelompok aktivitas dengan menetapkan atas masing-masing kelompok tersebut satu pemicu biaya yang tepat.

Setelah pemicu biaya atas masing-masing aktivitas ditetapkan, berdasarkan kuantitas aktivitas standar ditentukan tarif biaya atas masing-masing biaya variabel. Kemudian disusunlah *Flexible Budget* berdasarkan Pendekatan Aktivitas sebagai pedoman perusahaan dalam melaksanakan giling tahun terbang 1998.

Pada akhir periode, realisasi dibandingkan dengan anggaran untuk melihat sejauh mana rencana yang telah ditetapkan sebelumnya telah tercapai serta sebagai suatu tindakan pengendalian dan evaluasi kinerja.