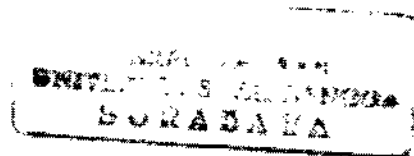


**PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN
UNTUK MENILAI KINERJA MANAJER
PADA RUMAH SAKIT UMUM KABUPATEN GRESIK**

**DIAJUKAN UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN PERSYARATAN
DALAM MEMPEROLEH GELAR SARJANA EKONOMI
JURUSAN AKUNTANSI**



DIAJUKAN OLEH :

**ZHRUDIN MA'RUF
No. Pokok : 040016949**

**KEPADA
FAKULTAS EKONOMI UNIVERSITAS AIRLANGGA
SURABAYA
2004**

SKRIPSI

PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN
UNTUK MENILAI KINERJA MANAJER
PADA RUMAH SAKIT UMUM KABUPATEN GRESIK

DIAJUKAN OLEH :
ZAHRUDIN MA'RUF
No. Pokok : 040016949

TELAH DISETUJUI DAN DITERIMA DENGAN BAIK OLEH

DOSEN PEMBIMBING,



Dr. SOEGENG SOETEDJO, SE., Ak.



TANGGAL 30/8/04

KETUA PROGRAM STUDI,



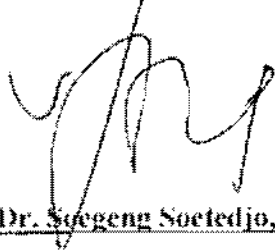
Drs. M. SUYUNUS, MAFIS., Ak.

TANGGAL 31-8-04

Surabaya, 04

Skripsi telah selesai dan siap untuk diuji

Dosen Pembimbing



Dr. Soegeng Soetedjo, SE, Ak

ABSTRAK

Informasi akuntansi pertanggungjawaban merupakan suatu informasi yang penting dalam proses pengendalian manajemen. Informasi ini dapat digunakan untuk mengevaluasi dan menilai kinerja manajer pusat pertanggungjawaban sehingga manajer pusat pertanggungjawaban akan lebih terencana dalam memanfaatkan sumber daya dan termotivasi untuk mencapai tujuan organisasi yang telah ditetapkan. Dalam pemanfaatan sumber daya tersebut diperlukan suatu kode rekening yang bisa menjelaskan wewenang seorang manajer. Kode rekening juga harus dapat menjelaskan karakteristik alami biaya, yang timbul dari pemanfaatan sumber daya organisasi. Hal ini dikarenakan manajemen organisasi akan melakukan penilaian kinerja terhadap manajer yang memanfaatkan sumber daya tersebut. Oleh karenanya diperlukan pemisahan antara biaya yang dapat dikendalikan dan yang tidak dapat dikendalikan oleh seorang manajer.

Akuntansi pertanggungjawaban juga merupakan informasi yang penting untuk penyusunan anggaran. Anggaran merupakan alat perencanaan, pengendalian dan penilaian kinerja manajer. Penilaian kinerja manajer dilakukan dengan cara membandingkan antara anggaran dan realisasinya yang dilaporkan dalam laporan pertanggungjawaban manajer.

Kata kunci : Pusat pertanggungjawaban, kode rekening, biaya terkendali, anggaran, laporan pertanggungjawaban, dan kinerja manajer.

