

## Abstrak

Penelitian ini bertujuan untuk mengevaluasi penerapan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) pada Perguruan Tinggi Negeri khususnya pada Universitas Negeri Surabaya (Unesa). Penerapan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) di Unesa pada tahun 2003 telah memasuki tahun kedua. Penerapan SAKIP di Unesa melalui beberapa tahapan yaitu perencanaan strategis, perencanaan kinerja, pengukuran kinerja dengan menggunakan indikator-indikator kinerja dan evaluasi kinerja serta tahapan yang terakhir adalah pembuatan laporan yang disebut dengan LAKIP.

Penelitian ini dilakukan dengan menggunakan pendekatan kualitatif, yaitu dengan menggunakan metode studi kasus yang berusaha memahami pertanyaan penelitian secara mendalam dan terfokus pada keadaan sebenarnya serta holistik. Jenis data yang dikumpulkan dan digunakan adalah data kualitatif dan data kuantitatif. Prosedur pengumpulan data yang dilakukan adalah dokumentasi, wawancara dan observasi langsung. Sedangkan teknik analisis yang digunakan adalah perbandingan pola.

Dari hasil penelitian diketahui bahwa Unesa sudah menerapkan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP). Akan tetapi penerapan SAKIP tersebut belum terlaksana secara optimal. Hal tersebut dikarenakan adanya kekurangan-kekurangan dan hambatan-hambatan yang ditemui dalam setiap tahap penerapan SAKIP tersebut. Hal ini jika dibiarkan secara terus menerus tanpa ada solusi dan tindakan komprehensif baik dari pihak Unesa sendiri maupun instansi terkait, maka akan berdampak negatif bagi Unesa yaitu penurunan kinerja Unesa. Pimpinan Unesa memberikan persepsi yang positif terhadap SAKIP dan penerapannya di Unesa. Persepsi yang positif ini dilandasi dengan adanya alasan bahwa diterapkannya SAKIP akan memberikan dasar bagi Unesa untuk melaksanakan akuntabilitas kinerja Unesa. Dengan diterapkannya SAKIP di Unesa diharapkan pelaksanaan kelembagaan Unesa yang sehat dapat terlaksana dengan segera.

**Kata Kunci:** Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)