

ABSTRAK

Perusahaan sebagai suatu entitas ekonomi, memiliki tujuan untuk memperoleh laba yang optimal. Dalam usaha untuk mencapai tujuan tersebut, perusahaan seringkali dihadapkan pada rendahnya laba yang diperoleh. Proses pengambilan keputusan merupakan proses pemilihan salah satu keputusan dari beberapa alternatif keputusan yang tersedia. Penelitian dilakukan penulis bertujuan untuk mengetahui bagaimanakah penerapan analisis *relevant cost* sebagai alat bantu manajemen dalam menentukan keputusan untuk meneruskan atau mengganti mesin produksi seperti yang terjadi pada PT Kebon Agung. Analisis *relevant cost* merupakan analisis biaya yang berbeda pada alternatif yang berbeda. Terkait dengan permasalahan yang dihadapi, maka alternatif tersebut berupa keputusan untuk meneruskan mesin ketel uap lama atau menggunakan mesin ketel uap baru.

Penelitian dilakukan dengan menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode studi kasus yang mengacu pada rumusan masalah yang ada. Identifikasi dilakukan terhadap data kuantitatif dan kualitatif yang relevan terhadap alternatif keputusan. Data tersebut berupa biaya operasional perusahaan, biaya operasional mesin ketel, spesifikasi mesin ketel, laporan depresiasi mesin ketel, prosedur penggantian mesin ketel perusahaan, dan prosedur pendanaan, serta informasi kualitatif mengenai kondisi pasar dan tujuan jangka panjang perusahaan.

Dalam memecahkan permasalahan yang dihadapi perusahaan, analisis biaya relevan digunakan dengan menghitung biaya-biaya yang relevan bila meneruskan penggunaan mesin produksi lama dan biaya-biaya yang relevan bila membeli mesin produksi yang baru. Dari biaya yang diperoleh kemudian dicari biaya diferensial dari masing-masing penggunaan mesin, lalu dibandingkan yang selisihnya merupakan biaya diferensial terhadap pemakaian kedua mesin ketel. Dengan demikian akan diketahui jumlah penghematan yang diperoleh perusahaan apabila salah satu dari alternatif keputusan dipilih.

Dari hasil penelitian disimpulkan perusahaan belum menerapkan analisis *relevant cost* sebagai alat bantu manajemen untuk menganalisis dan mencari keputusan terbaik dalam melakukan penggantian aktiva tetap. Dan penggunaan mesin ketel uap baru menghasilkan biaya operasional yang lebih kecil dan memiliki nilai investasi jangka panjang yang lebih menguntungkan. Investasi tersebut berupa kapasitas produksi yang lebih besar. Bila mesin ketel uap baru dapat dijalankan dalam kapasitas maksimal maka hasil produksi akan bertambah dan dapat membuat peluang memperoleh pendapatan yang lebih besar. Keputusan yang paling menguntungkan yaitu dengan menggunakan mesin ketel uap baru karena dapat merealisasikan laba yang seoptimal mungkin bagi perusahaan.

Kata kunci: *Relevant cost*, biaya diferensial, pengambilan keputusan.