

**EVALUASI PELAKSANAAN PEMERIKSAAN MANAJEMEN
PADA FUNGSI PRODUKSI DI PT. SUPARMA Tbk**

MILIK
PERPUSTAKAAN
UNIVERSITAS AIRLANGGA
SURABAYA

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN PERSYARATAN
DALAM MEMPEROLEH GELAR SARJANA EKONOMI
JURUSAN AKUNTANSI**



DIAJUKAN OLEH :
DHARMA WIBOWO
No. Pokok : 049812075 / E

KEPADA
FAKULTAS EKONOMI UNIVERSITAS AIRLANGGA
SURABAYA
2003

SKRIPSI

**EVALUASI PELAKSANAAN PEMERIKSAAN MANAJEMEN
PADA FUNGSI PRODUKSI DI PT. SUPARMA Tbk**

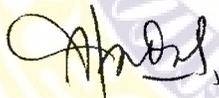
DIAJUKAN OLEH :

DHARMA WIBOWO

No. Pokok : 049812075-E

TELAH DISETUJUI DAN DITERIMA DENGAN BAIK OLEH

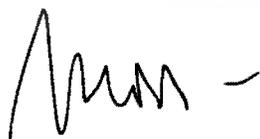
DOSEN PEMBIMBING,



Dra. Hj. HAMIDAH, MSi., Ak

TANGGAL, 21-8-2003

KETUA PROGRAM STUDI,



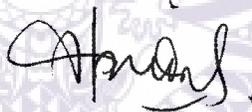
Drs. M.SUYUNUS, MAFIS., Ak

TANGGAL, 21-8-2003

Surabaya, 28 Juli 2003

Skripsi ini telah selesai dan siap untuk diuji

Dosen Pembimbing



Dra. Hj. HAMIDAH, M.Si., Ak

ABSTRAKSI

Perusahaan pada umumnya mempunyai tujuan yang sama yaitu mencapai keuntungan yang optimal, serta mempertahankan kelangsungan hidupnya. Meningkatnya persaingan diantara perusahaan saat ini menimbulkan dampak bagi perusahaan untuk bertahan dan berupaya meningkatkan kualitas manajemennya, jadi manajemen membutuhkan suatu alat dalam meningkatkan efisiensi dan efektifitasnya. Alat tersebut dapat berupa suatu pemeriksaan manajemen yang mempunyai tujuan untuk mengevaluasi efisiensi dan efektifitas suatu departemen atau fungsi.

Fungsi produksi menduduki peranan yang sangat penting bagi kelangsungan hidup perusahaan untuk mencapai tujuannya. Pada pemeriksaan manajemen mempunyai proses yang dimulai dengan mengevaluasi fungsi-fungsi manajemen pada fungsi produksi yang meliputi proses penetapan tujuan, proses perencanaan, proses pengorganisasian, dan proses pengendalian. Selanjutnya pemeriksaan manajemen mengevaluasi kinerja manajemen fungsi produksi dalam kaitannya dengan standar yang ditetapkan oleh manajemen puncak serta menilai efektifitas standar dan kebijakan tersebut. Berdasarkan hasil-hasil yang diperoleh, akan ditemukan kelemahan untuk diberikan rekomendasi atau saran perbaikan guna membantu meningkatkan efisiensi dan efektifitas.

Pendekatan penelitian yang digunakan oleh penulis adalah metode studi kasus, dan mengambil objek penelitian pada perusahaan PT. Suparma Tbk, serta mengambil lingkup pembahasan mengenai evaluasi pelaksanaan pemeriksaan manajemen yang ada pada perusahaan tersebut. Pengumpulan data terdiri dari dokumen, rekaman arsip, hasil wawancara dan pengamatan langsung.

Objek penelitian ini dilakukan pada fungsi produksi yang ada pada perusahaan. Penulis mengambil fungsi ini karena menduduki peranan yang sangat penting bagi kelangsungan hidup perusahaan. Penulis melakukan pengumpulan data-data, wawancara, pengamatan langsung. Dari pengumpulan tersebut maka dilakukan analisis dan mengevaluasinya, serta dibandingkan dengan teori yang ada untuk diberikan rekomendasi dan perbaikan. Penulis juga memberikan alternatif penilaian efisiensi dan efektifitas sebagai bahan masukan bagi perusahaan, yaitu *achievement rate dan manufacture cycle efficiency*.

Pemeriksaan manajemen yang dilakukan perusahaan sudah baik dan sesuai dengan tahap-tahap pemeriksaan manajemen, tetapi pada bulan juni dan juli terdapat adanya ketidakefektifan dan ketidakefisienan itu terbukti dari adanya kerusakan mesin yang fatal yang menyebabkan proses produksi terhenti. Dengan adanya ketidakefektifan dan ketidakefisienan yang ada pada perusahaan maka penulis memberikan alternatif penilaian efektifitas dan efisiensi bagi perusahaan.