

**EVALUASI TERHADAP PROSES  
PROFIT PLANNING AND CONTROL SERTA  
DAMPAKNYA PADA ASPEK PERILAKU UNTUK  
MENINGKATKAN KINERJA MANAJEMEN**

**(STUDI KASUS PADA PT SIER (Persero) SURABAYA)**

**DIAJUKAN UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN PERSYARATAN  
DALAM MEMPEROLEH GELAR SARJANA EKONOMI  
JURUSAN AKUNTANSI**

KE  
A-112/02

100  
6



MILIK  
PERPUSTAKAAN  
UNIVERSITAS AIRLANGGA  
SURABAYA

**DIAJUKAN OLEH :**

**ALIN IMANIATI**

**No. Pokok : 049715539**

**KEPADA  
FAKULTAS EKONOMI UNIVERSITAS AIRLANGGA  
SURABAYA  
2002**

# SKRIPSI

## EVALUASI TERHADAP PROSES *PROFIT PLANNING AND CONTROL* SERTA DAMPAKNYA PADA ASPEK PERILAKU UNTUK MENINGKATKAN KINERJA MANAJEMEN (STUDY KASUS PADA PT SIER (Persero) SURABAYA)

Diajukan oleh :

ALIN IMANIATI  
No. Pokok : 049715539

Telah disetujui dan diterima dengan baik oleh :

Dosen Pembimbing,



Dra. Wtwik Dianawati, M.Si., Ak.

Tanggal 13-6-2002

Ketua Program Studi,



Drs. M. Suyunus, MAFIS, Ak.

Tanggal 21-6-2002

Surabaya, 24/4 - 2022.

Skripsi telah selesai dan siap untuk diuji

Dosen Pembimbing

  
(Dra. Wiwik Dianawati, MSi., Ak)

## ABSTRAKSI

Anggaran dan pengendalian pada dasarnya suatu sistem atau alat perencanaan dan pengendalian laba yang dijalankan dengan tujuan agar setiap aktivitas didalam perusahaan dapat mencapai sasaran atau hasil yang sesuai dengan yang direncanakan. Anggaran dan pengendalian berfungsi sebagai *tool of management* dalam mencapai sasaran-sasaran yang ditentukan.

Pembuatan anggaran adalah hal yang teknis. Aspek-aspek perilaku anggaran mengacu pada perilaku manusia yang dibawa keluar selama proses persiapan, implementasi dan evaluasi anggaran. Berdasarkan informasi, baik dari dalam maupun luar organisasi, yang diterima dan diproses orang-orang, keputusan dibuat dan tingkah laku dibentuk. Keputusan berdasarkan informasi yang salah akan membentuk perilaku kerja dan perilaku dalam organisasi dan kepemimpinannya tidak baik.

Anggaran memiliki suatu pengaruh langsung pada perilaku manusia. Anggaran mengatakan pada orang apa yang diharapkan oleh mereka. Diharapkan perilaku mendukung koordinasi antar fungsi dalam perusahaan dan tercapainya tujuan, batasan-batasan anggaran.

Penelitian ini menggunakan metode studi kasus pada PT. SIER (Persero), sedangkan pembahasan dalam skripsi ini didasarkan pada aspek perilaku dalam proses anggaran yaitu: tahap perencanaan; tahap implementasi; dan tahap pengendalian anggaran. Dari penelitian ini diharapkan PT. SIER (Persero) mampu mengevaluasi aspek perilaku dalam proses *profit planning and control* untuk dapat meningkatkan kinerja manajemen perusahaan.

Proses *profit planning and control* di PT. SIER (Persero) terbagi atas 3 proses: pertama, proses penyusunan anggaran (per departemen, pra RUPS dan pada RUPS), dimana semua kepala bagian dan kepala seksi ikut berpartisipasi dalam penyusunan anggaran. Kedua, Proses implementasi disini terdapat koordinasi dan kerjasama dalam mencapai sasaran anggaran, dan Ketiga, proses pengendalian dan evaluasi kinerja anggaran. Dengan mengikut sertakan staf dan karyawan untuk ikut menetapkan tujuan anggaran dapat meningkatkan kinerja mereka, karena mereka merasa ikut memiliki perusahaan.