

ANGGARAN FLEKSIBEL SEBAGAI ALAT PENILAIAN KINERJA MANAJEMEN PERUSAHAAN

SKRIPSI

DIAJUKAN UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN PERSYARATAN
DALAM MEMPEROLEH GELAR SARJANA EKONOMI
JURUSAN AKUNTANSI



DIAJUKAN OLEH :

YUNI HESTI
No. Pokok : 049414751

MILIK
PERPUSTAKAAN
UNIVERSITAS AIRLANGGA
SURABAYA

KEPADA
FAKULTAS EKONOMI UNIVERSITAS AIRLANGGA
SURABAYA
2003

SKRIPSI

**ANGGARAN FLEKSIBEL SEBAGAI ALAT PENILAIAN KINERJA
MANAJEMEN PERUSAHAAN**

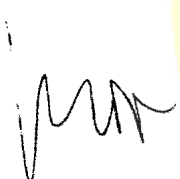
DIAJUKAN OLEH :

YUNI HESTI

No. Pokok : 049414751

TELAH DISETUJUI DAN DITERIMA DENGAN BAIK OLEH

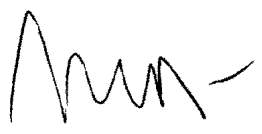
DOSEN PEMBIMBING,



Drs. M. Suyunus, MAFIS, Ak.

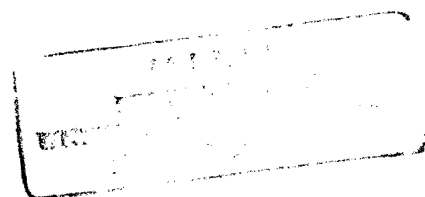
TANGGAL 16-12-03

KETUA PROGRAM STUDI,



Drs. M. Suyunus, MAFIS, Ak.

TANGGAL 16-12-03



ABSTRAK

Pengendalian adalah penting sebagai produk dari perencanaan efektif. Perencanaan dan pengendalian harus mempunyai standar pelaksanaan. Anggaran merupakan standar yang dipakai untuk penilaian kinerja keuangan. Dalam kondisi dimana tingkat aktivitas perusahaan tidak mengalami fluktuasi, maka manajemen dapat menggunakan anggaran statis. Namun, aktivitas tidak selamanya bersifat konstan. Karena itu, diperlukan anggaran yang dapat disesuaikan dengan berbagai tingkat aktivitas.

Penelitian ini menggunakan metode studi kasus dengan subyek penelitian adalah PT. Cocoa Bintang sebagai unit bisnis, sebuah perusahaan manufaktur yang mengolah *cocoa beans*. Obyek penelitian adalah penyusunan anggaran laba/rugi dan penilaian kinerja dari realisasi anggaran dengan menggunakan analisis varian

Hasil penelitian menunjukkan bahwa PT. Cocoa Bintang masih menerapkan anggaran statis dalam perencanaan dan pengendalian keuangannya. Dengan adanya fluktuasi aktivitas output, penilaian kinerja dengan berdasarkan standar anggaran statis menjadi tidak relevan.

PT. Cocoa Bintang perlu menerapkan anggaran fleksibel. Untuk menerapkan anggaran fleksibel secara tepat biaya semivariabel harus diuraikan atas unsur variabel dan unsur tetapnya.