

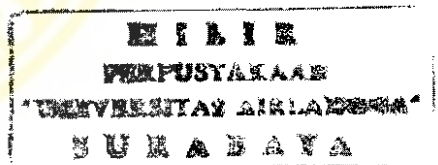
PENETAPAN HARGA TRANSFER ANTAR DIVISI PERUSAHAAN
SEHUBUNGAN DENGAN PENILAIAN KINERJA DIVISI
STUDI KASUS PADA PT. TELKOM

S K R I P S I

**DIAJUKAN UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN PERSYARATAN
DALAM MEMPEROLEH GELAR SARJANA EKONOMI
JURUSAN AKUNTANSI**



KK
A . 2328/97
Noo
P



**DIAJUKAN OLEH
H. QUR'ANI NOOR**

No. Pokok : 049434797

**KEPADA
FAKULTAS EKONOMI UNIVERSITAS AIRLANGGA
S U R A B A Y A
1997**

SKRIPSI

PENETAPAN HARGA TRANSFER ANTAR DIVISI PERUSAHAAN

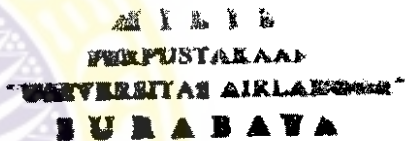
SEHUBUNGAN DENGAN PENILAIAN KINERJA DIVISI

STUDI KASUS PADA PT. TELKOM

DIAJUKAN OLEH :

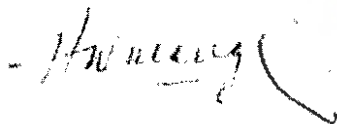
H. QUR'ANI NOOR

No. Pokok : 049434797



TELAH DISETUJUI DAN DITERIMA DENGAN BAIK OLEH :

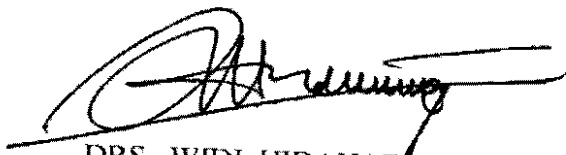
DOSEN PEMBIMBING,

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Hanny Wurangian".

DRS. Ec. HANNY WURANGIAN, AK.

TANGGAL 16-10-1997

KETUA JURUSAN,

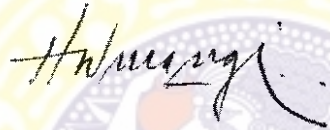
A handwritten signature in black ink, appearing to read "Widi Hidayat".

DRS. WIDI HIDAYAT, Msi. AK.

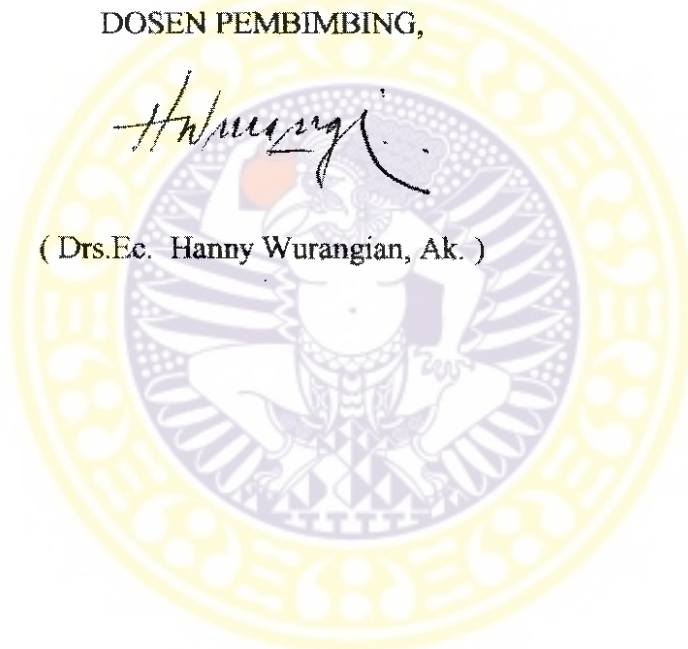
TANGGAL 3-11-1997

Surabaya, 20 - 08 - 1997

DITERIMA BAIK DAN SIAP UNTUK DIUJI
DOSEN PEMBIMBING,



(Drs.Ec. Hanny Wurangian, Ak.)



ABSTRAKSI

Dalam perusahaan yang mempunyai beberapa divisi, di mana masing-masing divisi tersebut dinilai prestasinya berdasarkan perolehan labanya, serta divisi-divisi tersebut melakukan transaksi selain dengan pihak luar perusahaan juga dengan divisi yang lain dalam satu perusahaan, sering mengalami kendala terutama dalam hal penilaian kinerja. Hal ini disebabkan oleh beberapa faktor, salah satunya adalah masalah harga transfer, harga transfer ini timbul karena adanya transaksi antar divisi dalam satu perusahaan, sedangkan harga transfer tersebut akan mempengaruhi laporan laba rugi divisi yang pada akhirnya akan mempengaruhi penilaian kinerja divisi-divisi yang melakukan transaksi tersebut.

Dalam penetapan harga transfer ada beberapa metode yang kita kenal, yaitu : (1) Harga Transfer Berdasarkan Biaya, (2) Harga Transfer Berdasarkan Harga Pasar, (3) Harga Transfer Berdasarkan Negosiasi, dan (4) Harga Transfer Berdasarkan Arbitrasi. Sekarang ini divisi properti dan divisi regional V pada PT. Telkom dalam penetapan harga transfernya berdasarkan Negosiasi, di mana divisi regional V lebih banyak menerima harga-harga yang ditetapkan oleh divisi properti yang nantinya akan dinegosiasikan, hal ini disebabkan untuk menjamin kelangsungan hidup divisi properti yang baru berdiri 1 tahun, juga merupakan keharusan dari dewan direksi. Laporan laba rugi divisi yang dipengaruhi oleh transaksi antar divisi ini menunjukkan bahwa divisi properti memperoleh laba lebih besar dari yang seharusnya, sedangkan divisi regional V memperoleh laba yang lebih kecil dari yang seharusnya. Oleh karena itu penulis mengajukan metode penetapan harga transfer berdasarkan harga pasar sebagai metode alternatif, agar penilaian kinerja masing-masing divisi dapat lebih obyektif. Dari hasil penelitian dan perhitungan penulis, dapat dilihat adanya penurunan laba yang diperoleh divisi properti dan peningkatan laba bagi divisi regional V. Metode penetapan harga transfer berdasarkan harga pasar ini lebih mencerminkan transaksi yang independen, sehingga laba yang dihasilkan akan lebih wajar.

Selain metode penetapan harga transfer berdasarkan harga pasar, ada faktor lain yang penulis rasa harus disesuaikan agar penilaian kinerja divisi lebih obyektif, yaitu penyusunan laporan laba rugi divisi. Karena divisi hanya bertanggung jawab terhadap pendapatan dan biaya yang berada di bawah kendalinya, maka biaya-biaya yang berada di luar kendali divisi tidak boleh dimasukkan dalam perhitungan laba rugi divisi, oleh sebab itu penulis menyarankan dalam penyusunan laporan laba rugi divisi sebaiknya menggunakan konsep laba terkendali. Sehingga dengan perubahan metode penetapan harga transfer dari negosiasi menjadi harga pasar dan laporan laba rugi divisi disusun berdasarkan konsep laba terkendali, maka penilaian kinerja divisi akan lebih obyektif, dalam arti sesuai dengan tugas dan wewenang yang harus dipertanggungjawabkan oleh masing-masing divisi.