

## ABSTRAKSI

Pengawasan dalam menjalankan usaha sangat penting, terutama pengawasan dalam kinerja usaha dan kinerja keuangan. Peneliti-peneliti yang meneliti tentang sistem pengawasan ini, seperti Masquefa (2008), Ruda (2009) dan Rouwelaar (2007), berusaha menjelaskan seberapa penting agar pengawasan ini dapat diimplementasikan dalam setiap usaha untuk mengefisienkan sumber daya yang ada. Tujuan penelitian ini adalah untuk mendapatkan informasi mengenai apa peran dan fungsi pengawasan dalam perusahaan dan Sejauh mana perusahaan sadar akan hal tersebut dan apa saja yang menjadi kendala dalam mengimplementasikan sistem tersebut. Hasil dari penelitian ini, dengan menggunakan analisis rasio keuangan dan wawancara, menunjukkan bahwa pengawasan memegang peranan yang sangat penting dalam usaha dan dalam menjalankannya terdapat beberapa kendala yang perlu dipertimbangkan. Perusahaan yang menerapkan sistem pengawasan mempunyai perkembangan yang lebih baik, sedangkan perusahaan yang tidak mempunyai sistem pengawasan yang baik, kurang efisien dalam berkembang.

**Kata kunci:** analisis rasio keuangan, *controllershship*, laporan keuangan, anggaran

## ABSTRACT

Controllershship is very important in running a business, especially in business performance and financial. Researchers who studied about this subject, like Masquefa (2008), Ruda (2009) and Rouwelaar (2007), tried to explain how important to implement controllershship in every business in order to maximize resources efficiency. The purpose of this study was to obtain information about awareness of controllershship's role and purpose in business and explore what hindrance that awaits in implementation. The result of this study, used financial ratios analysis and interview, showed that controllershship has an important role in business and there were hindrances to be considered. Business who implemented controllershship grew more effciently than those who did not.

**Keywords: financial ratios analysis, controllershship, financial report, budgeting**

