

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan mengidentifikasi *waste* pada proses produksi dompet kulit di UD. Devina. Perusahaan ini adalah perusahaan manufaktur menengah kebawah yang memproduksi dompet untuk aksesoris. Dimana merek *Cabrin* adalah yang paling banyak diproduksi, sehingga memberikan pengaruh yang cukup besar bagi produksi perusahaan. Demi mencapai tujuan tersebut, perusahaan harus mengetahui aktifitas apa saja yang meningkatkan nilai tambah (*value added*) produk, serta apa saja pemborosan (*waste*) yang terjadi dan bisa mengakibatkan proses produksi menjadi tidak efisien. Perbaikan dalam aktifitas produksi ini dilakukan dengan memperhatikan efisiensi dan efektifitas kinerja yang bertujuan untuk meningkatkan produktifitas kinerja operasional. Identifikasi pemborosan diawali dengan penggambaran *Big Picture Mapping* pada proses produksi untuk mengidentifikasi *value stream* dari proses produksi dompet. Pemborosan diidentifikasi dengan *seven waste*, selanjutnya dilakukan pemetaan dengan *Value Stream Analysis Tools* (VALSAT) dan dianalisa akar penyebabnya dengan *fishbone diagram*. Berdasarkan pengolahan data didapatkan skor rata-rata pemborosan yang terjadi lalu dikalikan dengan faktor pengali *detail mapping*, dari hasil perhitungan didapatkan *detail mapping* yang dominan adalah *Process Activity Mapping* sebesar 216.733 dan *Supply Chain Response Matrix* sebesar 142.548 . Berdasarkan pengolahan data tersebut diketahui pemborosan yang memiliki skor tertinggi adalah *waiting*, *defect*, dan *Inappropriate Process*. Langkah selanjutnya adalah memberikan usulan perbaikan berdasarkan hasil analisa penyebab utama dari hasil diagram *fishbone* yaitu dengan menambah *supplier* bahan baku kulit dan menambah karyawan dengan keahlian menyusun dompet di dalam perusahaan.

Kata kunci: *Lean Manufacturing*, *Big Picture Mapping*, *Seven Waste*, *Value Stream Analysis Tools* (VALSAT), Produktifitas dan UD. Devina.

ABSTRACT

This research is aim to identify waste in wallet production process at UD. Devina. UD. Devina is a manufacturing company that produces wallet for accesories. Where products Cabrin merk is the most widely produced, thus providing considerable influence for the company. To reach that goal, the company must knewn what activities that could identified as value adding activity and what activities that could make production process being inefeciency. Waste minimization could increase competitive advantage of company. Improvement in production activity is carried out by taking into accout the efficiency and effectiveness of performance that aims to improve the productivity of operational performance. This identification is started by drawing Big Picture Mapping of production process to identify value stream of wallet concrete's production process . The next step is classifying waste (7 waste) that are exist in the company and then analyze the cause with fishbone diagram. Based by data processed, the average score waste that occurs then multiplied by a factor detailed mapping identified that the biggest detailed mapping is Process Activiting Mapping in score 216.733 and Supply Chain Response Matrix in score 142.548. Based by data processed identified that the biggest waste in production process is waiting, defect, and inapropriate Proces. Next step a recommendation given by researcher is to increase raw material supplier skin and add employees with expertise in the preparation wallet of the company.

Key Word : *Lean Manufacturing, Big Picture Mapping, Seven Waste, Value Stream Analysis Tools (VALSAT), Productivities and UD. Devina*