

**EVALUASI PENERAPAN
AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN
DALAM PROSES PENGENDALIAN MANAJEMEN
PADA PT. "X" PASURUAN**

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN PERSYARATAN
DALAM MEMPEROLEH GELAR SARJANA EKONOMI
JURUSAN AKUNTANSI**



**MILIK
PERPUSTAKAAN
UNIVERSITAS AIRLANGGA
SURABAYA**

DIAJUKAN OLEH

MOHAMMAD SADZALI

No. Pokok : 049836249

**KEPADA
FAKULTAS EKONOMI UNIVERSITAS AIRLANGGA
SURABAYA
2001**

SKRIPSI

**EVALUASI PENERAPAN
AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN
DALAM PROSES PENGENDALIAN MANAJEMEN
PADA PT X PASURUAN**

DIAJUKAN OLEH :

MOHAMMAD SADZALI

No. Pokok 049836249

TELAH DISETUJUI DAN DITERIMA DENGAN BAIK OLEH

DOSEN PEMBIMBING,


Dra. YUSTRIDA BERNAWATI, MSi., Ak

TANGGAL 19-07-2001

KETUA PROGRAM STUDI,


Dr. H. MUSLICH ANSHORI, MSc., Ak

TANGGAL 24-8-2001

ABSTRAKSI

Dalam suatu organisasi, yang terdiri atas manajer dan karyawan harus dimotivasi dan dituntun agar melakukan apa yang diinginkan pimpinannya dan harus dikoreksi bila menyimpang dari arah pencapaian tujuan organisasi. Untuk itu manajemen harus menjaga agar organisasi tetap terkendali sehingga organisasi ini akan melakukan apa yang seharusnya dilakukan, diantaranya dengan pengendalian manajemen.

Suatu sistem pengendalian manajemen terdiri dari struktur dan proses. Struktur pengendalian manajemen dipusatkan pada berbagai macam pusat pertanggungjawaban. Pusat pertanggungjawaban pada dasarnya diciptakan untuk mencapai sasaran organisasi yang diputuskan dalam suatu proses perencanaan strategis, dan dalam suatu pusat pertanggungjawaban, prestasi keuangan yang dihasilkan dilaporkan dalam suatu sistem akuntansi pertanggungjawaban. Sedangkan proses pengendalian manajemen meliputi serangkaian tahap-tahap yang meliputi : pemrograman (penetapan rencana jangka panjang), penganggaran (rencana jangka pendek), operasi dan pengukuran, serta pelaporan dan analisis.

Tujuan dalam penelitian ini adalah untuk mengetahui proses pengendalian manajemen yang dilaksanakan dalam perusahaan, dan untuk mengetahui peranan akuntansi pertanggungjawaban dalam proses pengendalian manajemen di perusahaan. Data penelitian diperoleh melalui wawancara dan dengan melihat laporan keuangan perusahaan, serta teori-teori yang diperoleh dari berbagai literatur yang berkaitan dengan permasalahan yang dikemukakan.

Dari penelitian yang dilakukan, maka dapat disimpulkan bahwa penerapan akuntansi pertanggungjawaban yang dilaksanakan dalam perusahaan dapat dijadikan sebagai alat pengendalian dalam proses pengendalian manajemen. Namun dalam penerapan akuntansi pertanggungjawaban maupun dalam proses pengendalian manajemen dalam PT X masih terdapat beberapa kelemahan, diantaranya terdapat beberapa perangkapan jabatan dalam struktur organisasinya, dan laporan operasional yang dijadikan laporan pertanggungjawaban tidak secara langsung dapat menginformasikan mengenai kinerja/ prestasi aktual masing-masing manajer pusat pertanggungjawaban dalam memenuhi anggaran yang telah ditetapkan.

Berdasarkan kondisi yang ada tersebut, maka saran-saran yang dapat penulis kemukakan antara lain : upaya untuk meminimalisasi perangkapan jabatan yang harus dilakukan oleh pihak manajemen PT X, dan mengusulkan suatu bentuk laporan pertanggungjawaban, yang menginformasikan mengenai laporan operasional masing-masing pusat pertanggungjawaban dari berbagai tingkatan manajerial.