

**EVALUASI PENERAPAN  
AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN  
DALAM PROSES PENGENDALIAN MANAJEMEN  
PADA PT. "X" PASURUAN**

**SKRIPSI**

**DIAJUKAN UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN PERSYARATAN  
DALAM MEMPEROLEH GELAR SARJANA EKONOMI  
JURUSAN AKUNTANSI**



**MILIK  
PERPUSTAKAAN  
UNIVERSITAS AIRLANGGA  
SURABAYA**

**DIAJUKAN OLEH**

**MOHAMMAD SADZALI**

**No. Pokok : 049836249**

**KEPADA  
FAKULTAS EKONOMI UNIVERSITAS AIRLANGGA  
SURABAYA  
2001**

**SKRIPSI**

**EVALUASI PENERAPAN  
AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN  
DALAM PROSES PENGENDALIAN MANAJEMEN  
PADA PT X PASURUAN**

**DIAJUKAN OLEH :**

**MOHAMMAD SADZALI**

**No. Pokok 049836249**

**TELAH DISETUJUI DAN DITERIMA DENGAN BAIK OLEH**

**DOSEN PEMBIMBING,**

  
**Dra. YUSTRIDA BERNAWATI, MSi., Ak**

**TANGGAL** 19-07-2001

**KETUA PROGRAM STUDI,**

  
**Dr. H. MUSLICH ANSHORI, MSc., Ak**

**TANGGAL** 24-8-2001

## ABSTRAKSI

Dalam suatu organisasi, yang terdiri atas manajer dan karyawan harus dimotivasi dan dituntun agar melakukan apa yang diinginkan pimpinannya dan harus dikoreksi bila menyimpang dari arah pencapaian tujuan organisasi. Untuk itu manajemen harus menjaga agar organisasi tetap terkendali sehingga organisasi ini akan melakukan apa yang seharusnya dilakukan, diantaranya dengan pengendalian manajemen.

Suatu sistem pengendalian manajemen terdiri dari struktur dan proses. Struktur pengendalian manajemen dipusatkan pada berbagai macam pusat pertanggungjawaban. Pusat pertanggungjawaban pada dasarnya diciptakan untuk mencapai sasaran organisasi yang diputuskan dalam suatu proses perencanaan strategis, dan dalam suatu pusat pertanggungjawaban, prestasi keuangan yang dihasilkan dilaporkan dalam suatu sistem akuntansi pertanggungjawaban. Sedangkan proses pengendalian manajemen meliputi serangkaian tahap-tahap yang meliputi : pemrograman (penetapan rencana jangka panjang), penganggaran (rencana jangka pendek), operasi dan pengukuran, serta pelaporan dan analisis.

Tujuan dalam penelitian ini adalah untuk mengetahui proses pengendalian manajemen yang dilaksanakan dalam perusahaan, dan untuk mengetahui peranan akuntansi pertanggungjawaban dalam proses pengendalian manajemen di perusahaan. Data penelitian diperoleh melalui wawancara dan dengan melihat laporan keuangan perusahaan, serta teori-teori yang diperoleh dari berbagai literatur yang berkaitan dengan permasalahan yang dikemukakan.

Dari penelitian yang dilakukan, maka dapat disimpulkan bahwa penerapan akuntansi pertanggungjawaban yang dilaksanakan dalam perusahaan dapat dijadikan sebagai alat pengendalian dalam proses pengendalian manajemen. Namun dalam penerapan akuntansi pertanggungjawaban maupun dalam proses pengendalian manajemen dalam PT X masih terdapat beberapa kelemahan, diantaranya terdapat beberapa perangkapan jabatan dalam struktur organisasinya, dan laporan operasional yang dijadikan laporan pertanggungjawaban tidak secara langsung dapat menginformasikan mengenai kinerja/ prestasi aktual masing-masing manajer pusat pertanggungjawaban dalam memenuhi anggaran yang telah ditetapkan.

Berdasarkan kondisi yang ada tersebut, maka saran-saran yang dapat penulis kemukakan antara lain : upaya untuk meminimalisasi perangkapan jabatan yang harus dilakukan oleh pihak manajemen PT X, dan mengusulkan suatu bentuk laporan pertanggungjawaban, yang menginformasikan mengenai laporan operasional masing-masing pusat pertanggungjawaban dari berbagai tingkatan manajerial.