

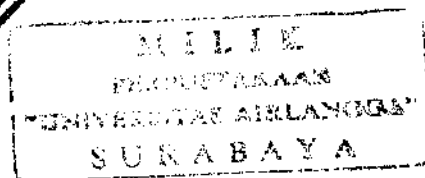
PERANAN PEMERIKSAAN MANAJEMEN UNTUK MENINGKATKAN PENGENDALIAN INTERN PADA PERUSAHAAN SEPATU COLUMBIA SURABAYA

SKRIPSI

DIAJUKAN UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN PERSYARATAN
DALAM MEMPEROLEH GELAR SARJANA EKONOMI
JURUSAN AKUNTANSI



KK
A. 38 199.
Incl
p.



DIAJUKAN OLEH
CHITRA INDRIASARI
No. Pokok : 049314243

KEPADA
FAKULTAS EKONOMI UNIVERSITAS AIRLANGGA
SURABAYA
1999

SKRIPSI

**PERANAN PEMERIKSAAN MANAJEMEN UNTUK
MENINGKATKAN PENGENDALIAN INTERN PADA
PERUSAHAAN SEPATU COLUMBIA SURABAYA**

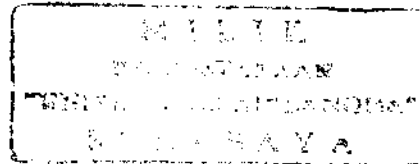
KK.
A-38/199
Ind
P

DIAJUKAN OLEH
CHITRA INDRIASARI

No. Pokok : 049314243

TELAH DISETUJUI DAN DITERIMA DENGAN BAIK OLEH

DOSEN PEMBIMBING,



Drs. WIDI HIDAYAT, AK, MS

TANGGAL 1 APRIL 1999

KETUA PROGRAM STUDI,

Drs. WIDI HIDAYAT, AK, MS

TANGGAL 1 APRIL 1999

BAB V

SIMPULAN DAN SARAN

5.1. SIMPULAN

Dari uraian mengenai hasil pemeriksaan manajemen atas struktur pengendalian intern diatas dapat ditarik beberapa kesimpulan yaitu :

1. Dari unsur pengendalian dapat dilihat bahwa struktur organisasi yang selama ini telah diterapkan oleh Perusahaan Sepatu Columbia sudah cukup memadai untuk menjamin terlaksananya pengendalian intern terhadap operasional perusahaan. Atas bagian administrasi umum, keuangan dan personalia ditemukan kelemahan-kelemahan dalam :

- a. Aspek Pengendalian Intern

Dari hasil pemeriksaan diketahui bahwa perusahaan kurang mengoptimalkan fungsi anggaran dan belum mempunyai suatu standar / kriteria penilaian prestasi yang dapat digunakan untuk menilai hasil kerja bagian Administrasi Umum, Keuangan dan Personalia.

- b. Sistem dan Prosedur

Hasil pemeriksaan menunjukkan akibat belum adanya buku pedoman dan pelaksanaan menyebabkan belum pernah ada tindakan evaluasi secara kontinu atas jalannya sistem dan prosedur.

- c. Personalia

Berkaitan dengan perencanaan tenaga kerja yang disesuaikan dengan rencana pertumbuhan perusahaan. Hal ini berguna untuk menentukan tingkat

kebutuhan dan beban kerja masing-masing karyawan. Faktor lain yang penting adalah pelatihan karyawan dalam rangka peningkatan kecakapan karyawan.

2. Dari sisi Sistem Akuntansi masih terdapat kekurangan dalam pelaksanaannya dimana terdapat posisi yang dirangkap yaitu bagian akuntansi yang dirangkap oleh bagian keuangan. Disamping itu Sistem Akuntansi yang digunakan perusahaan sepatu Columbia juga masih sederhana/manual dan masih menggunakan banyak formulir.
3. Dari Prosedur Pengendalian dapat disimpulkan bahwa prosedur pengendalian yang telah dilakukan oleh Perusahaan Sepatu Columbia selama ini telah dapat memberikan jaminan akan terlaksananya pengendalian intern yang memadai. Hal ini dapat dilihat dari telah dipenuhinya unsur-unsur prosedur pengendalian yaitu pembagian tugas yang jelas, prosedur otorisasi yang cukup serta dokumen dan catatan yang memadai.

Berdasar hasil simpulan pemeriksaan diatas, menunjukkan bahwa Pemeriksaan Manajemen adalah salah satu cara untuk menilai dan mengevaluasi suatu bagian ataupun keseluruhan organisasi, karena dari pemeriksaan ini dapat diketahui apakah suatu bagian telah bekerja dengan efisien, efektif dan hemat. Hasil-hasil pemeriksaan manajemen tersebut dapat digunakan oleh manajemen untuk meningkatkan pengendalian intern karena itulah pemeriksaan manajemen penting untuk dilakukan oleh suatu organisasi dalam hal ini Perusahaan Sepatu Columbia bila ingin meningkatkan pengendalian internnya.