

**BALANCED SCORECARD SEBAGAI ALTERNATIF
ALAT PENGUKURAN KINERJA PADA KANTOR LELANG
NEGARA SURABAYA**

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN PERSYARATAN
DALAM MEMPEROLEH GELAR SARJANA EKONOMI
JURUSAN AKUNTANSI**

KK
A 246/02
Sug
b



Diajukan Oleh :

SARWO SUGIARTO
NIM : 049822146-E

**KEPADA
FAKULTAS EKONOMI UNIVERSITAS AIRLANGGA
SURABAYA
2001**

SKRIPSI

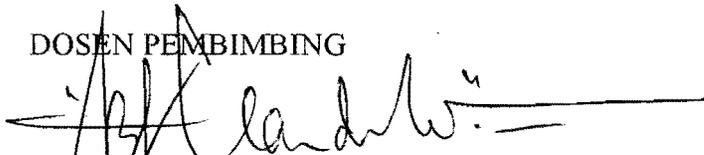
**BALANCED SCORECARD SEBAGAI ALTERNATIF
ALAT PENGUKURAN KINERJA PADA
KANTOR LELANG NEGARA SURABAYA**

DIAJUKAN OLEH

SARWO SUGIARTO
NIM. 049822146

TELAH DISETUJUI DAN DITERIMA DENGAN BAIK OLEH

DOSEN PEMBIMBING

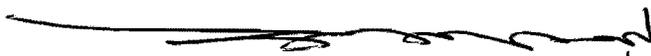


Dr. BAMBANG SUHARDITO, Msi., Ak.

TANGGAL

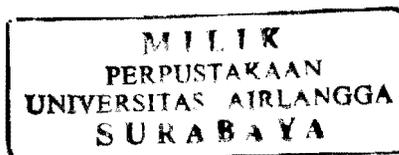
18/7/2022

KETUA JURUSAN



Dr. ARSONO LAKSMANA, SE, Ak

TANGGAL



ABSTRAKSI

Dalam era globalisasi saat ini, perusahaan sedang dalam era industrial dan persaingan informasi. Pada masa persaingan informasi sekarang perusahaan tidak dapat memperoleh keunggulan bersaing hanya dengan mengadopsi teknologi baru dengan cepat atau mengelola aktiva dan kewajiban finansialnya dengan sangat baik.

Manajer harus dapat menetapkan kebijaksanaan yang sesuai dan tidak kedaluwarsa pada keadaan dan situasi yang tepat. Pemilihan data dan informasi yang selektif dan akurat diperlukan agar kebijaksanaan yang diambil tidak menyimpang. Penggunaan akuntansi konvensional yang hanya menggunakan ukuran finansial saja tidak dsapat membawa perusahaan menjadi pelopor dalam industrinya. Data keuangan tidak dapat menunjukkan aktiva tak tampak dan hanya mendasarkan pada masa lalu perusahaan.

Metode pengukuran *Balanced Scorecard* memberikan kerangka pemikiran yang menyeluruh melalui 4 (empat) perspektif yang ada, sehingga menghindari *overinvest* jangka pendek dan *underinvest* jangka panjang. Tujuan dan pengukuran *Balanced Scorecard* bukan hanya penggabungan dari ukuran keuangan dan non-keuangan yang ada, melainkan merupakan hasil dari proses *top-down* berdasarkan misi dan strategi dari suatu unit usaha