

**PENGARUH DIVERSITAS ANGGOTA DEWAN DIREKSI  
DAN KOMISARIS TERHADAP KINERJA PERUSAHAAN  
YANG TERDAFTAR DI BEI TAHUN 2009-2013**

**SKRIPSI**

**DIAJUKAN UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN PERSYARATAN  
DALAM MEMPEROLEH GELAR SARJANA MANAJEMEN  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
DEPARTEMEN MANAJEMEN**



**DIAJUKAN OLEH  
HARINA PANGASTUTI  
NIM: 041012042**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS AIRLANGGA  
SURABAYA**

**2015**

**SKRIPSI**

**PENGARUH DIVERSITAS ANGGOTA DEWAN DIREKSI  
DAN KOMISARIS TERHADAP KINERJA PERUSAHAAN  
YANG TERDAFTAR DI BEI TAHUN 2009-2013**

**DIAJUKAN OLEH:  
HARINA PANGASTUTI  
NIM: 041012042**

**TELAH DISETUJUI DAN DITERIMA DENGAN BAIK OLEH:**

**DOSEN PEMBIMBING I,**



**Drs. Ec. I MADE SUDANA, M.S.**

**Tanggal. 2-2-2015**

**DOSEN PEMBIMBING II,**



**Dr. RAHMAT SETIAWAN, SE., MM.**

**Tanggal. 3-2-2015**

**KETUA PROGRAM STUDI,**



**Dra. Ec. NURI HERACHWATI, M.Si., M. Sc.**

**Tanggal. 3-2-2015**

## PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya, Harina Pangastuti (041012042), menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (*plagiarism*) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di Universitas Airlangga maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis skripsi ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di Universitas Airlangga.



Harina Pangastuti  
NIM: 041012042

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulisan skripsi dengan judul “PENGARUH DIVERSITAS ANGGOTA DEWAN DIREKSI DAN KOMISARIS TERHADAP KINERJA PERUSAHAAN YANG TERDAFTAR DI BEI TAHUN 2009-2013” dapat diselesaikan dengan baik.

Penulis sadar bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna, untuk itu saran dan kritik yang membangun sangat penulis harapkan untuk kesempurnaan penelitian ini. Penulis memohon maaf apabila dalam penulisan skripsi ini terdapat kekurangan, mengingat keterbatasan pengetahuan penulis. Selama berproses menempuh pendidikan sarjana di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga, banyak pihak yang telah membantu penulis. Dengan penuh ketulusan dan kerendahan hati penulis ingin mengucapkan banyak terimakasih kepada:

1. Bapak I Made Sudana dan Bapak Rahmat Setiawan selaku Dosen Pembimbing atas kebaikan hati dan kesabarannya telah memberikan bimbingan dengan meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk membantu penulis menyelesaikan skripsi ini.
2. Bapak Muslich Anshori selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga Surabaya.
3. Ibu Nuri Herachwati selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga Surabaya.

4. Ibu Siti Sulasmi selaku Dosen Wali penulis yang selalu memberikan nasihat dan motivasi, baik di bidang akademik maupun non-akademik.
5. Dosen-dosen pengajar Prodi S-1 Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga Surabaya yang telah membagi ilmu kepada penulis.
6. Bapak Hartoyo dan Ibu Kusrina Partiwati, kedua orang tua penulis yang selalu menjadi sumber semangat dan motivasi terbesar bagi penulis. Terimakasih atas semua dukungan dan doa yang terus mengalir tiada henti bagi penulis. Amiin.
7. Kakak-kakakku tersayang, Cahyani Puji Harti, dan Ginanjar Wahyu Hariadi terima kasih atas perhatian, semangat, dukungan, dan saran-sarannya selama ini. Semoga Allah SWT meridhoi dan melindungi keluarga kami. Amiin.
8. PT Gas Negara atas beasiswa yang diberikan, sehingga meringankan biaya pendidikan selama penulis menempuh pendidikan di perguruan tinggi.
9. Sahabat-sahabat terdekat penulis Feriya Anofa, Dartini, Indri HYS, Nidya Fahima, Nufriyanti. Terimakasih telah menjadi sahabat yang tulus, dan terimakasih untuk dukungan, serta doa kalian semua. Semoga persahabatan ini langgeng sampai kita tua nanti.
10. Teman-teman satu bimbingan skripsi yang selalu memberikan semangat dan saling menguatkan satu sama lain, Rani Widya, Fortunella Tasyia MPS, Gayuh, Ervilia, Kukuh Iman, Dea, semoga kesuksesan selalu mengiringi kami. Amiin.

11. Berbagai pihak yang telah membantu penulis, namun tidak dapat disebutkan satu per satu, penulis mohon maaf. Semoga amal Saudara mendapat balasan dari Allah SWT.

Surabaya, 05 Januari 2015

Penyusun

