

**PERENCANAAN PERSEDIAAN BUAH SEGAR DENGAN
METODE ECONOMIC ORDER QUANTITY DAN
PERIODIC REVIEW SYSTEM PADA RANCH MARKET
BASUKI RAHMAT SURABAYA**

**DIAJUKAN UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN PERSYARATAN
DALAM MEMPEROLEH GELAR SARJANA MANAJEMEN
DEPARTEMEN MANAJEMEN
PROGRAM STUDI MANAJEMEN**



**DIAJUKAN OLEH
BOY DE NOVA
NIM: 041012254**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS AIRLANGGA
SURABAYA
2015**

SKRIPSI

**PERENCANAAN PERSEDIAAN BUAH SEGAR DENGAN
METODE *ECONOMIC ORDER QUANTITY* DAN *PERIODIC
REVIEW SYSTEM* PADA RANCH MARKET BASUKI RAHMAT
SURABAYA**

DIAJUKAN OLEH:

BOY DE NOVA

NIM: 041012254

TELAH DISETUJUI DAN DITERIMA DENGAN BAIK OLEH :

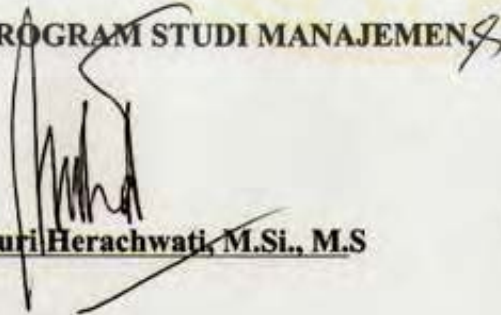
DOSEN PEMBIMBING,



Amak Mohamad Yaqoub, SE., M.SM

TANGGAL 25 FEBRUARI 2015

KETUA PROGRAM STUDI MANAJEMEN,



Dra. Ec. Nuri Herachwati, M.Si., M.S

TANGGAL 25 Februari 2015

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya, (Boy de Nova, 041012254), menyatakan bahwa :

1. Skripsi saya adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatas namakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (plagiarism) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di Universitas Airlangga, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam daftar kepustakaan.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis skripsi ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan normal dan peraturan yang berlaku di Universitas Airlangga.

Surabaya, 25 Januari 2015

Penulis,



Boy de Nova
NIM : 041012254

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kepada Tuhan Allah yang Maha Esa, yang telah memberikan berkat-Nya sehingga penulisan skripsi dengan judul “Perencanaan Persediaan Buah Segar dengan Metode EOQ dan PRS pada Ranch Market Basuki Rahmat Surabaya” dapat terselesaikan dengan baik untuk memenuhi sebagai persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Manajemen di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.

Dalam penulisan skripsi ini, penulis tidak lepas dari bantuan berbagai pihak. Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Tuhan Yesus Kristus, atas limpahan berkat dan tuntunan-Nya sehingga skripsi ini dapat selesai.
2. Kedua Orang Tua penulis, Papa, H.A Soeyarso D. dan Mama, Sy. Vera Amtiran, atas dorongan dalam bentuk material dan moril.
3. Kepada saudaraku tercinta, Mario Nova yang memberikan semangat.
4. Kepada Bapak Amak Mohamad Yaqoub, SE., M.SM. sebagai dosen pembimbing yang selalu membimbing dengan baik.
5. Bapak Chandra sebagai *Branch Manager* Ranch Market Basuki Rahmat Surabaya beserta jajaran *staff* operasional yang selalu memberikan informasi dengan mudah berhubungan dengan penulisan skripsi.
6. Kepada keluarga kecilku, Marisa, Mario, Hatman, CJ, Nathania, Stefi, Dea, Chrisline, Nanda yang selalu mengingatkan agar mengerjakan skripsi.
7. Kepada teman-teman manajemen 2010 atas dukungannya.
8. Kepada saudara-saudari seiman PDFEB, terima kasih telah mendukung secara moril, doa dan berbagi kesaksian.

9. Untuk Anggersari Amadea Prastiwi yang selalu memberikan semangat mengerjakan skripsi, berbagi kesaksian dan mendukung dalam doa.
10. Untuk saudara-saudariku, kak Ludia, kak Jeane, Mauren, Jafier, Eroid, kak Erik, Michael, Oslo dan Berdha, Sondang, Mytha, Nita, Lisa serta teman-teman GP Regio I yang mendukung dalam doa.
11. Untuk personil Mildcoustic, Cak Edwin, Conan, Yossy, Aldo, Michael.
12. Seluruh pihak yang membantu hingga skripsi ini selesai, yang tidak bisa disebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna, sehingga besar harapan penulis agar selanjutnya penelitian ini dapat dikembangkan untuk memperdalam kajian keilmuan Manajemen Operasi. Penulis mengharapkan segala kritik dan saran yang membangun dari semua pihan akan sangat membantu dalam usaha perbaikan skripsi ini, sehingga dapat memberikan manfaat bagi semua pihak.

Surabaya,9 Januari 2015

Penulis

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kepada Tuhan Allah yang Maha Esa, yang telah memberikan berkat-Nya sehingga penulisan skripsi dengan judul “Perencanaan Persediaan Buah Segar dengan Metode EOQ dan PRS pada Ranch Market Basuki Rahmat Surabaya” dapat terselesaikan dengan baik untuk memenuhi sebagai persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Manajemen di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.

Dalam penulisan skripsi ini, penulis tidak lepas dari bantuan berbagai pihak. Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Tuhan Yesus Kristus, atas limpahan berkat dan tuntunan-Nya sehingga skripsi ini dapat selesai.
2. Kedua Orang Tua penulis, Papa, H.A Soeyarso D. dan Mama, Sy. Vera Amtiran, atas dorongan dalam bentuk material dan moril.
3. Kepada saudaraku tercinta, Mario Nova yang memberikan semangat.
4. Kepada Bapak Amak Mohamad Yaqoub, SE., M.SM. sebagai dosen pembimbing yang selalu membimbing dengan baik.
5. Bapak Chandra sebagai *Branch Manager* Ranch Market Basuki Rahmat Surabaya beserta jajaran *staff* operasional yang selalu memberikan informasi dengan mudah berhubungan dengan penulisan skripsi.
6. Kepada keluarga kecilku, Marisa, Mario, Hatman, CJ, Nathania, Stefi, Dea, Chrisline, Nanda yang selalu mengingatkan agar mengerjakan skripsi.
7. Kepada teman-teman manajemen 2010 atas dukungannya.
8. Kepada saudara-saudari seiman PDFEB, terima kasih telah mendukung secara moril, doa dan berbagi kesaksian.

9. Untuk Anggersari Amadea Prastiwi yang selalu memberikan semangat mengerjakan skripsi, berbagi kesaksian dan mendukung dalam doa.
10. Untuk saudara-saudariku, kak Ludia, kak Jeane, Mauren, Jafier, Eroid, kak Erik, Michael, Oslo dan Berdha, Sondang, Mytha, Nita, Lisa serta teman-teman GP Regio I yang mendukung dalam doa.
11. Untuk personil Mildcoustic, Cak Edwin, Conan, Yossy, Aldo, Michael.
12. Seluruh pihak yang membantu hingga skripsi ini selesai, yang tidak bisa disebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna, sehingga besar harapan penulis agar selanjutnya penelitian ini dapat dikembangkan untuk memperdalam kajian keilmuan Manajemen Operasi. Penulis mengharapkan segala kritik dan saran yang membangun dari semua pihan akan sangat membantu dalam usaha perbaikan skripsi ini, sehingga dapat memberikan manfaat bagi semua pihak.

Surabaya, 9 Januari 2015

Penulis

ABSTRAK

Bisnis retail merupakan salah satu usaha yang saat ini sedang berkembang pesat dari tahun ke tahun. Retail menurut Kottler (2012) didefinisikan sebagai usaha eceran yang meliputi semua kegiatan yang terlibat dalam penjualan barang atau jasa secara langsung ke konsumen akhir untuk pemakaian pribadi dan bukan untuk pemakaian bisnis. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah uji data stasioner, Economic Order Quantity (EOQ) serta Periodic Review System (PRS), dengan tujuan mengklasifikasi produk buah berdasarkan tingkat penjualan tertinggi, mengkategorisasi produk buah berdasarkan permintaan yang fluktuatif dan stabil dengan menggunakan uji data stasioner, kemudian menganalisis perencanaan persediaan pada buah dengan permintaan stabil dengan metode Economic Order Quantity (EOQ), menganalisis perencanaan persediaan buah berkategori permintaan fluktuatif dengan metode Periodic Review System (PRS). Berdasarkan analisis yang diperoleh dengan metode EOQ diperoleh hasil total biaya persediaan masing-masing item buah kategori stabil, untuk buah Pepaya California sebesar Rp 10.942.016,- ; untuk buah Lemon Import sebesar Rp 8.846.594,- ; untuk Dragon Fruit Red sebesar Rp 7.924.651,- . Kemudian untuk beberapa buah yang menggunakan metode PRS diperoleh hasil total biaya persediaan masing-masing buah kategori fluktuatif sebagai berikut: Pisang Cavendis sebesar Rp 4.300.000,- ; Semangka Merah sebesar Rp 6.340.000,- ; Alpukat Mentega sebesar Rp 6.700.000,- ; Melon Rock sebesar Rp 5.860.000,- ; Jeruk Baby Jaffa sebesar Rp 12.100.000,- ; Pisang Mas sebesar Rp 2.500.000,- ; Mangga Harumanis Lily Rp 6.700.000,- . Secara garis besar, hasil dari penghitungan total biaya persediaan dengan metode perusahaan, metode EOQ dan PRS jika dilakukan perbandingan, terlihat lima buah segar seperti Semangka Merah, Melon Rock, Jeruk Baby Jaffa, Pepaya California, serta Lemon Import layak untuk menggunakan metode yang telah dipakai perusahaan. Sedangkan buah segar dengan penjualan tertinggi, Pisang Cavendis lebih baik menggunakan metode persediaan PRS di mana hasil yang diperoleh biaya persediaan relatif lebih kecil dibandingkan metode perusahaan. Buah segar lainnya yang dapat menggunakan metode PRS adalah buah Alpukat Mentega, Pisang Mas, dan Mangga Harumanis Lily. Sementara buah segar kategori stabil seperti Pepaya California, Lemon Import dan Dragon Fruit Red lebih tepat menggunakan metode perusahaan.

Kata kunci: Retail; Inventory; Costs

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI	ii
HALAMAN PERNYATAAN	iii
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI	iv
KATA PENGANTAR	v
ABSTRAK	vii
ABSTARCT	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Perumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian	5
1.4 Manfaat Penelitian	5
1.5 Sistematika Skripsi	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Landasan Teori	8
2.1.1 <i>Retail</i>	8
2.1.1.1 Pengertian <i>Retail</i>	8
2.1.1.2 Fungsi <i>Retail</i>	9

2.1.1.3 Tipe Bisnis <i>Retail</i>	9
2.1.2 Sekilas tentang Buah Segar	12
2.1.2.1 Karakteristik Buah Segar	12
2.1.2.2 Penggolongan Buah Segar	14
2.1.2.3 <i>Handling</i> Buah Segar	15
2.1.3 Pengertian Persediaan	18
2.1.3.1 Fungsi Persediaan	19
2.1.3.2 Jenis-jenis Persediaan	22
2.1.3.3 Biaya-biaya dalam Sistem Persediaan	23
2.1.3.4 Tujuan Pengendalian Persediaan	25
2.1.3.5 <i>Reorder Point</i>	25
2.1.3.6 <i>Safety Stock</i>	26
2.1.4 Uji Data Stasioner	26
2.1.5 <i>Periodic Review System</i> (PRS)	28
2.1.6 Penentuan Ukuran <i>Lot</i>	29
2.1.6.1 <i>Economic Order Quantity</i> (EOQ)	32
2.2 Penelitian Terdahulu	34
2.3 <i>Research Question</i>	35
2.4 Kerangka Berpikir	38

BAB III METODE PENELITIAN

3.1 Pendekatan Penelitian	39
3.2 Ruang Lingkup dan Batasan Penelitian	40
3.3 Jenis dan Sumber Data	40

3.4	Prosedur Pengumpulan Data	41
3.5	Tahapan Penelitian	42
3.6	Teknis Analisis	43
3.7	Triangulasi Data	44

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

4.1	Gambaran Umum Subjek dan Objek Penelitian	47
4.1.1	Sejarah Singkat Perusahaan.....	47
4.1.2	Lokasi Perusahaan	48
4.1.3	Visi dan Misi Perusahaan	48
4.1.3.1	Visi Perusahaan	48
4.1.3.2	Misi Perusahaan	48
4.1.4	Struktur Organisasi	49
4.1.4.1	Keterangan Struktur Organisasi Perusahaan	49
4.1.5	Jadwal Kerja	51
4.2	Pengumpulan Data	51
4.2.1	Data <i>Inventory on Hand</i> dan <i>Safety Stock</i>	51
4.2.2	<i>Lead Time</i>	52
4.2.3	Biaya Pemesanan dan Penyimpanan	53
4.3	Pengolahan Data dan Hasil Analisa	54
4.3.1	Klasifikasi Berdasarkan Tingkat Penjualan Tertinggi	54
4.3.2	Analisis Pola Permintaan	55
4.3.3	Pengendalian Persediaan dengan Metode PRS	76
4.3.4	Pengendalian Persediaan dengan Metode EOQ	80

4.3.5 Analisis Biaya Persediaan	82
4.3.6 Perbandingan Analisis Persediaan Ranch Market, <i>Periodic Review System</i> , dan <i>Economic Order Quantity</i>	85

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan	88
5.2 Saran	90

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN



DAFTAR TABEL

4.1 <i>Inventory on Hand</i> Buah Segar Ranch Market Tahun 2012	53
4.2 <i>Lead Time</i> Buah Segar pada Ranch Market	54
4.3 Rekapitulasi Hasil Analisis ABC	57
4.4 10 Produk Buah Kelas A dengan Tingkat Penjualan Tertinggi	58
4.5 Data Permintaan Pisang Cavendise Periode 2013	59
4.6 Data Permintaan Semangka Merah Periode 2013	61
4.7 Data Permintaan Pepaya California Periode 2013	63
4.8 Data Permintaan Alpukat Mentega Periode 2013	65
4.9 Data Permintaan Melon Rock Periode 2013	67
4.10 Data Permintaan Lemon Import Periode 2013	69
4.11 Data Permintaan Jeruk Baby Jaffa Periode 2013	71
4.12 Data Permintaan Pisang Mas Periode 2013	73
4.13 Data Permintaan Mangga Harumanis Lily Periode 2013	75
4.14 Data Permintaan Dragon Fruit Red Periode 2013	77
4.15 Kategorisasi Permintaan Buah	79
4.16 <i>Safety Stock</i> Model PRS	81
4.17 <i>Target Stock Level</i> Model PRS	82
4.18 <i>Optimum Order Size</i> 3 Buah Segar Terpilih	84

4.19 <i>Reorder Point</i> dan Maksimum Pemesanan	85
4.20 Analisis Biaya Persediaan dengan Metode Perusahaan	86
4.21 Analisis Biaya Persediaan dengan Metode PRS	87
4.22 Analisis Biaya dengan Metode EOQ	88
4.23 Perbandingan Total Biaya Persediaan Metode Perusahaan, PRS, dan EOQ	89



DAFTAR GAMBAR

2.1 Model Persediaan Ideal	19
2.2 Model <i>Periodic Review System</i>	30
2.3 Kurva EOQ	35
2.4 Bagan Kerangka Berpikir	38
3.1 Bagan Tahapan Penelitian	47
4.1 Struktur Organisasi Ranch Market	50
4.2 Grafik Permintaan Pisang Cavendise Periode 2013	60
4.3 Grafik Permintaan Semangka Merah Periode 2013	62
4.4 Grafik Permintaan Pepaya California Periode 2013	64
4.5 Grafik Permintaan Alpukat Mentega Periode 2013	66
4.6 Grafik Permintaan Melon Rock Periode 2013	68
4.7 Grafik Permintaan Lemon Import Periode 2013	70
4.8 Grafik Permintaan Jeruk Baby Jaffa Periode 2013	72
4.9 Grafik Permintaan Pisang Mas Periode 2013	74
4.10 Grafik Permintaan Mangga Harumanis Lily Periode 2013	76
4.11 Grafik Permintaan Dragon Fruit Red Periode 2013	78

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Tabel Daftar Buah berdasarkan Tingkat Penjualan

Lampiran 2. *Safety Stock* dan *Target Stock* Model PRS

Lampiran 3. *Optimum Order Size* 3 Buah Segar Terpilih dan *Reorder Point*

Lampiran 4. Analisis Biaya Persediaan

Lampiran 5. Hasil Wawancara

Lampiran 6. Surat Ijin Penelitian

