

**ANALISIS PENGAWASAN KERJA DAN SISTEM
PENGHARGAAN SEBAGAI VARIABEL PEMODERASI
YANG BERPENGARUH TERHADAP HUBUNGAN ANTARA
BUDGETING PARTICIPATION DENGAN KINERJA
MANAJERIAL PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN
PROBOLINGGO**

SKRIPSI

**Diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan
dalam memperoleh gelar Sarjana Akuntansi (SA)
Departemen Akuntansi
Program Studi Akuntansi**



Disusun Oleh:

ILHAM MARSETYO

NIM: 040913306

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS AIRLANGGA
SURABAYA
2015**

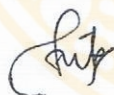
SKRIPSI

**ANALISIS PENGAWASAN KERJA DAN SISTEM
PENGHARGAAN SEBAGAI VARIABEL PEMODERASI
YANG BERPENGARUH TERHADAP HUBUNGAN ANTARA
BUDGETING PARTICIPATION DENGAN KINERJA
MANAJERIAL PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN
PROBOLINGGO**

Diajukan oleh
ILHAM MARSETYO
040913306

Telah disetujui dan diterima dengan baik oleh:

Dosen pembimbing,



Dra. MURDIYATI DEWI. S.E., M.Si, Ak
NIP. 19690709 199303 2 001

Tanggal12-8-2015

Ketua Program Studi,



Drs. Agus Widodo M, M.Si., Ak., CMA, CA
NIP. 19600829 198701 1 001

Tanggal14/8-2015

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya, (Ilham Marsetyo, 0409133006), menyatakan bahwa:

1. Skripsi adalah asli dan benar-benar hasil karya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatas namakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (*plagiarism*) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di Universitas Airlangga, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Dalam Skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar kepustakaan.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila kemudian hari terdapat penyimpangan atau ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis Skripsi ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di Universitas Airlangga.

Surabaya, 30 Juli 2015



METERAI
TEMPEL
R09E2ADF26764063
6000
ENAM RIBU RUPIAH

Ilham Marsetyo
NIM: 040913306

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan kemampuan untuk menyusun skripsi dengan judul “**Analisis Pengawasan Kerja dan Sistem Penghargaan Sebagai Variabel Pemoderasi Yang Berpengaruh Terhadap Hubungan Antara Budgeting Participation Dengan Kinerja Manajerial Pemerintah Daerah Kabupaten Probolinggo**” sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Sarjana (S1) Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.

Penulis menyadari bahwa aktivitas ini tidak akan dapat berjalan lancar tanpa dukungan dari berbagai pihak. Untuk itu penulis merasa berkewajiban untuk menyampaikan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. H. Muslich Anshori, S.E., M. Sc., Ak selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.
2. Drs. Agus Widodo M, M.Si., Ak., CMA, CA selaku Ketua Departemen Akuntansi.
3. Ibu Amalia Rizqy S.E., M.Si, Ak selaku dosen wali.
4. Ibu Murdiyati Dewi S.E, M.Si.Ak. selaku dosen pembimbing.
5. Bapak Zaenal Fanani, Bapak Ardiyanto, Bapak Hendarjatno, Ibu Alfa Rahmawati sebagai dosen penguji.
6. Dosen-dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.

7. Bapak, Ibu, Ibrahim Windyandono, Iqbal Ontoseno serta keluarga besar yang telah memberikan doa, motivasi, dan perhatian kepada peneliti.
8. Sahabat-sahabat seperjuangan Erlangga Aditya, Galih Ferbiantoro, Wisnu Girindratama, Yanuar Sulistyanto, Danar Lazuardi, Ach Ardyansah, Zaki Arifin, Rizqy Madina,, dan sahabat-sahabat kuliah lainnya yang senantiasa saling mendukung dalam proses pengerjaan skripsi ini.
9. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu yang membantu proses penyusunan skripsi.

Dengan segala keterbatasan yang ada, semoga skripsi ini bermanfaat bagi banyak pihak.

Surabaya, 30 Juli 2015