

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN COVER .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI .....</b>	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAKSI.....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiv</b>
 <b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	6
1.3 Tujuan Penelitian .....	7
1.4 Manfaat Penelitian .....	7
1.5 Sistematika Penulisan .....	8
 <b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1 Landasan Teori.....	10
2.1.1 Konsep Dasar <i>Lean</i> .....	10
2.1.2 <i>Big Picture Mapping</i> .....	11
2.1.3 Konsep <i>Seven Waste</i> .....	13
2.1.4 Konsep <i>Waste Assessment Model</i> .....	18

2.1.4.1 <i>Seven Waste Relationship</i> .....	18
2.1.4.2 <i>Waste Relationship Matrix (WRM)</i> .....	20
2.1.4.3 <i>Waste Assessment Questionnaire (WAQ)</i> .....	22
2.1.5 <i>Cause &amp; Effect Diagram</i> .....	25
2.1.6 Hubungan Antara <i>Lean, Big Picture Mapping, WAM dan Cause &amp; Effect Diagram</i> .....	27
2.2 Penelitian Sebelumnya .....	29
2.3 Pertanyaan Penelitian .....	31
2.4 Kerangka Berfikir.....	32
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
3.1 Pendekatan Penelitian .....	33
3.2 Batasan Penelitian .....	34
3.3 Jenis dan Sumber Data .....	35
3.4 Prosedur Pengumpulan Data .....	35
3.5 Teknik Analisis Data.....	37
3.6 Keabsahan Penelitian .....	38
3.7 Tahapan Penelitian .....	39
<b>BAB IV PEMBAHASAN</b>	
4.1 Gambaran Perusahaan .....	43
4.1.1 Profil Perusahaan .....	43
4.1.2 Lokasi Perusahaan.....	44
4.1.3 Struktur Organisasi.....	44
4.1.4 Hasil Produksi .....	48

4.1.5 Bahan Baku Pembuatan Karton 150gr .....	49
4.2 Deskripsi Hasil Penelitian .....	49
4.2.1 Penggambaran <i>Big Picture Mapping</i> .....	40
4.2.1.1 Aliran Informasi Pemenuhan Produk Karton 150gr .....	50
4.2.1.2 Aliran Fisik Pemenuhan <i>Order</i> Produk Karton 150gr .....	50
4.2.2 Identifikasi <i>Waste</i> .....	54
4.2.3 <i>Seven Waste Relationship</i> .....	54
4.2.4 <i>Waste Relationship Matrix (WRM)</i> .....	57
4.2.5 <i>Waste Assessment Questionnaire (WAQ)</i> .....	59
4.3 Pembahasan.....	67
4.3.1 Penggambaran <i>Big Picture Mapping</i> .....	67
4.3.2 Identifikasi <i>Waste</i> .....	67
4.3.3 Analisis Akar Permasalahan <i>Defects</i> Menggunakan <i>Cause &amp; Effect</i> <i>Diagram</i> .....	70
4.3.4 Usulan Perbaikan Berdasarkan <i>Cause &amp; Effect Diagram</i> .....	72
<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN</b>	
5.1 Kesimpulan .....	73
5.2 Saran.....	74
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	77
<b>LAMPIRAN</b> .....	

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Distribusi Persentase Produk Domestik Bruto Tahun 2014.....	1
Tabel 1.2 <i>Output, Paper &amp; Defects</i> PT. Supracor Sejahtera Tahun 2014 .....	3
Tabel 2.1 Kriteria untuk Pembobotan Kekuatan <i>Waste Relationship</i> .....	19
Tabel 2.2 Contoh Tabulasi Perhitungan Keterkaitan Antar <i>Waste</i> .....	20
Tabel 2.3 Konversi Rentang Skor Keterkaitan Antar <i>Waste</i> .....	20
Tabel 2.4 <i>Waste Matrix Value</i> .....	21
Tabel 2.5 Bobot Awal yang diperoleh dari WRM .....	23
Tabel 2.6 Hasil pembagian dari Tabel 2,5 dengan nilai Ni.....	24
Tabel 4.1 Hasil Produksi PT. Supracor Sejahtera .....	48
Tabel 4.2 Bahan Baku Karton 150gr.....	49
Tabel 4.3 Daftar Pertanyaan untuk Analisa WAM .....	55
Tabel 4.4 Konversi Skor Keterkaitan antar <i>Waste</i> .....	55
Tabel 4.5 Tabulasi Keterkaitan Antar <i>Waste</i> Karton 150gr.....	56
Tabel 4.6 <i>Waste Relationship Matrix</i> (WRM) Karton 150gr.....	57
Tabel 4.7 <i>Waste Matrix Value</i> Karton 150gr .....	58
Tabel 4.8 Pengelompokan Jenis Pertanyaan .....	60
Tabel 4.9 Bobot Awal Pertanyaan Kuisisioner Berdasarkan WRM.....	61
Tabel 4.10 Bobot Pertanyaan dibagi Ni dan Jumlah Skor (Sj) & Frekuensi (Fj) .....	62
Tabel 4.11 Perkalian antara Bobot dengan Hasil Penilaian Kuisisioner dan Jumlah Skor (sj) & Frekuensi (fj) .....	63
Tabel 4.12 Hasil Perhitungan <i>Waste Assessment</i> .....	64
Tabel 4.13 Peringkat Hasil <i>Waste Assessment</i> .....	68

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Simbol <i>Big Picture Mapping</i> .....	12
Gambar 2.2 Hubungan Antar <i>Waste</i> .....	18
Gambar 2.3 <i>Waste Relationship Matrix</i> .....	21
Gambar 2.4 <i>Fishbone Diagram</i> .....	26
Gambar 2.5 Kerangka Berfikir.....	32
Gambar 3.1 Tahapan Penelitian .....	42
Gambar 4.1 Struktur Organisasi PT. Supracor Sejahtera.....	47
Gambar 4.2 Produk Karton 150gr.....	48
Gambar 4.3 <i>Big Picture Mapping</i> .....	53
Gambar 4.4 Grafik Peringkat Hasil Perhitungan <i>Waste Assessment</i> .....	66
Gambar 4.5 <i>Cause &amp; Effect Diagram – Defects</i> .....	70

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Penjelasan Keterkaitan Antar <i>Waste</i> .....	
Lampiran 2 Jawaban dan Skor Keterkaitan Antar <i>Waste</i> .....	
Lampiran 3 Tabel Bobot Awal Pertanyaan Kuisisioner berdasarkan WRM.....	
Lampiran 4 Bobot Pertanyaan dibagi Ni dan Jumlah Skor (Sj) & Frekuensi (Fj).....	
Lampiran 5 Tabel Kuisisioner dan Rekap Jawaban Kuisisioner.....	
Lampiran 6 Tabel Perkalian bobot dengan hasil penilaian kuisisioner dan Jumlah Skor (sj) & Frekuensi (fj).....	
Lampiran 7 Surat Keterangan Melakukan Penelitian .....	
Lampiran 8. Kuisisioner Penelitian .....	
Lampiran 9 Hasil Tanya Jawab Wawancara.....	
Lampiran 10 Gambar <i>Big Picture Mapping</i> .....	
Lampiran 11 <i>Cause &amp; Effect Diagram Defects</i> .....	
Lampiran 12 Validasi Usulan Perbaikan.....	
Lampiran 13 Tabel Permintaan Karton Tahun 2014 PT. Supracor Sejahtera .....	
Lampiran 14 Dokumentasi Foto.....	