

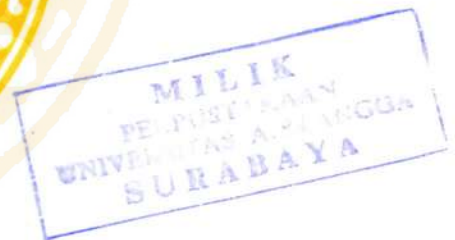
TRANSFER - PRICING.

**PENERAPAN HARGA TRANSFER PADA PUSAT
PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI ALAT UNTUK
MENILAI KINERJA DIVISI
(STUDI KASUS PADA PT NUSANTARA PLYWOOD GRESIK)**

SKRIPSI

DIAJUKAN UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN PERSYARATAN
DALAM MEMPEROLEH GELAR SARJANA EKONOMI
JURUSAN AKUNTANSI

KIK
A 42/01
Hen
P



DIAJUKAN OLEH

LULUK HENDAENY
No. Pokok : 049414775

**KEPADA
FAKULTAS EKONOMI UNIVERSITAS AIRLANGGA
SURABAYA
2000**

SKRIPSI

**PENERAPAN HARGA TRANSFER PADA PUSAT
PERTANGGUNG JAWABAN SEBAGAI ALAT UNTUK
MENILAI KINERJA DIVISI
(STUDI KASUS PADA PT NUSANTARA PLYWOOD GRESIK)**

**DIAJUKAN OLEH :
LULUK HENDAENY
No. Pokok : 049414775**

TELAH DISETUJUI DAN DITERIMA DENGAN BAIK OLEH

DOSEN PEMBIMBING,



Dra. Hj. SRI ISWATI, M.Si.Ak

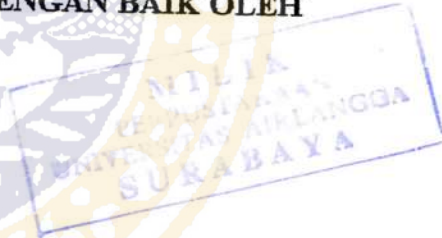
TANGGAL... 9-2-2001

KETUA PROGRAM STUDI,



Drs. WIDI HIDAYAT, M.Si.Ak

TANGGAL... 23-2-2001



ABSTRAKSI

Suatu perusahaan yang terdiri atas divisi – divisi atau unit – unit kemungkinan akan terjadi pertukaran barang dan jasa antar divisinya. Transfer barang atau jasa ini akan menimbulkan penjualan internal. Permasalahan akan timbul jika pada perusahaan tersebut melakukan sistem desentralisasi yaitu adanya pelimpahan wewenang dalam mengambil keputusan. Untuk itu perlu ditetapkan suatu harga transfer yang tepat, karena harga transfer yang tepat dapat mempengaruhi penilaian kinerja divisi. Penilaian kinerja yang adil itu dijadikan sebagai alat untuk memotivasi manajer divisi guna mengambil keputusan yang dapat memaksimalkan laba divisinya sekaligus memaksimalkan laba perusahaan secara keseluruhan sehingga keselarasan tujuan (*goal congruence*) dapat tercapai. Untuk itulah skripsi ini mengambil judul “PENERAPAN HARGA TRANSFER PADA PUSAT PERTANGGUNG JAWABAN SEBAGAI ALAT UNTUK MENILAI KINERJA DIVISI (STUDI KASUS PADA PT NUSANTARA PLYWOOD)”. Penelitian skripsi bertujuan untuk mengetahui penerapan kebijaksanaan harga transfer yang paling sesuai dan adil untuk kedua divisi sehingga dapat digunakan untuk menilai kinerja divisi. Teknik analisis yang digunakan untuk menyelesaikan permasalahan ini yaitu dengan menggunakan analisa deskriptif komparatif dengan langkah – langkah yang pertama menentukan alternatif metode harga transfer yang sesuai dengan kondisi kedua divisi, setelah itu baru memasukkan semua harga transfer yang telah ditentukan ke laporan laba rugi kedua unit. Barulah laporan laba rugi tersebut diperbandingkan dan dibandingkan pula kekuatan dan kelemahan dari harga transfer yang telah ditentukan tersebut. Dari perbandingan tersebut diketahui metode harga transfer mana yang dianggap adil dan wajar bagi kedua divisi. Dari hasil analisa ditemukan bahwa harga transfer berdasarkan harga pasar minus yang dianggap paling adil dan wajar bagi kedua divisi. Setelah ditentukan biaya – biaya mana saja yang terkendalikan oleh manajer divisi dan mana yang tidak terkendalikan, maka dapat mencari laba yang terkendalikan dengan dasar memakai harga transfer dengan harga pasar minus. Kata kunci yang terdapat dalam skripsi ini adalah *transfer pricing*, *performance evaluation*, dan *responsibility center*.