

ABSTRAK

Implementasi *Performance Based Budgeting* sebagai paradigma baru proses penganggaran di Pemerintahan Daerah bertujuan untuk memperbaiki kelemahan sistem penganggaran sebelumnya yang belum berorientasi pada *output* dan *outcome*. Dengan implementasi *Performance Based Budgeting* target kinerja yang telah dicapai diukur bukan hanya dari anggaran yang terserap melainkan juga dari sejauh mana pelaksanaan program dan kegiatan dilaksanakan sesuai indikator kinerja yang telah ditetapkan. Selain itu, agar proses penganggaran menjadi lebih efektif dan efisien dengan penentuan indikator kinerja yang lebih jelas dan terukur. Penelitian ini bertujuan memperoleh bukti empiris bahwa implementasi Anggaran Berbasis Kinerja (*Performance Based Budgeting*) dapat meningkatkan kinerja aparatur Pemerintah Daerah di lingkup Sekretariat Daerah Kabupaten Trenggalek. Pendekatan penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah pendekatan penelitian kualitatif. Penelitian kualitatif ini secara fokus lebih diarahkan pada metode studi kasus. Data diperoleh dari hasil wawancara, dokumentasi dan observasi. Hasil analisis data akan disajikan dalam bentuk narasi. Pemaparan tersebut akan menjawab rumusan masalah dan preposisi yang menjadi inti dari penelitian ini. Hasil dari penelitian ini adalah implementasi *Performance Based Budgeting* dapat meningkatkan kinerja aparatur di lingkup Sekretariat Daerah Kabupaten Trenggalek. Indikator keberhasilan dapat dilihat dari prosentase pencapaian kinerja pada setiap sasaran mendekati 100%. Sedangkan dari segi anggaran, penggunaan anggaran lebih efektif dan efisien dari tahun sebelumnya sehingga terlihat adanya progress yang positif dari pencapaian kinerja aparatur Pemerintah Daerah di lingkup Sekretariat Daerah Kabupaten Trenggalek.

Kata Kunci: *Performance Based Budgeting*, Kinerja Aparatur Pemerintah Daerah

ABSTRACT

Implementation of Performance Based Budgeting as a new paradigm in Local Government budgeting process aims to review the previous remedying budgeting system that didn't oriented to output and outcome. With the implementation of Performance Based Budgeting, performance targets have been achieved is measured not only by the budget absorption, but also how the implementation of the programs and activities implemented according to set performance indicators. Moreover, the budgeting process becomes more effective and efficient with clearer and measurable performance indicators determination. This study aims to obtain empirical evidence that the implementation of PerformanceBased Budgeting can improve the performance of local government apparatus in the scope of the Regional Secretariat Trenggalek. The research approach used in this research is a qualitative research approach. This qualitative research is more directed focus on the case study method. Data obtained from interviews, documentation and observation. The results of the data analysis will be presented in narrative form. The exposure will answer the problem formulation and prepositions at the core of this research. Results from this research is the implementation of Performance Based Budgeting can improve performance in the scope of Regional Secretariat of Trenggalek Regency. Indicators of success can be seen from the percentage of achievement of performance at each target approaching 100%. In terms of budgeting, the use of budgeting more effective and efficient than the previous year, so it looks the positive progress of the performance achievement of Local Government apparatuses in the scope of Regional Secretariat of Trenggalek Regency.

Keywords: Performance Based Budgeting, Performance of Local Government Apparatuses