

**PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI ALAT
PENGENDALIAN DAN EVALUASI KINERJA MANAJEMEN PADA PT MADURA**

PRIMA INTERNA

KHAIRUN NISAK

Dr. H. WIDI HIDAYAT, S.E., M.Si., Ak.

KKB KK A 217 11 Nis p

ABSTRAKSI

Salah satu alat akuntansi manajemen untuk mengetahui efektivitas pendelegasian tugas dan wewenang dalam perusahaan adalah dengan menggunakan akuntansi pertanggungjawaban. Akuntansi pertanggungjawaban merupakan suatu sistem informasi akuntansi yang berkaitan dengan berbagai pusat pertanggungjawaban dalam struktur organisasi untuk memudahkan perencanaan dan pengendalian pada pendapatan dan biaya yang menjadi tanggungjawab pusat-pusat pertanggungjawaban yang bersangkutan. Perusahaan akan dapat mengolah sumber daya yang tersedia secara efektif dan efisien dengan peranan akuntansi pertanggungjawaban yang digunakan oleh manajemen.

Akuntansi pertanggungjawaban mempunyai beberapa elemen-elemen penyusun yang harus diterapkan dengan baik agar sistem pengendalian yang disusun dapat memberi manfaat yang optimal. Elemen-elemen itu adalah struktur organisasi, pusat pertanggungjawaban, anggaran, klasifikasi biaya, kode rekening, dan laporan pertanggungjawaban. Dengan memperbaiki penggunaan elemen-elemen akuntansi pertanggungjawaban dalam perusahaan, objektivitas dalam pengendalian dan evaluasi kinerja manajemen dapat ditingkatkan.

Penelitian ini dilakukan pada PT Madura Prima Interna, sebuah perusahaan kelautan dan perikanan, menggunakan metode penelitian kualitatif. Berdasarkan penelitian, PT Madura Interna belum menggunakan elemen-elemen akuntansi pertanggungjawaban secara lengkap, sehingga belum dapat digunakan sebagai alat pengendalian dan pengukuran kinerja.

Kata kunci: akuntansi pertanggungjawaban, pengendalian, pengukuran kinerja

ABSTRACT

One of the management accounting's tools to discover the effectivity of duty and authority delegation in a company was Responsibilities Accounting. Responsibilities Accounting is an accounting information system related with a variety of responsibility centre within organizational structure to facilitate planning and controlling over revenues and costs. Company will be able to process company's resources more effectively and efficiently.

Responsibilities Accounting has constituent elements which should be correctly applied in order to made an optimal benefit from using controlling system. Those elements was organizational structure, responsibility centre, budgeting, cost classification, account codification, and responsibility reporting. By refine the implementation of responsibility accounting's elements, objectivity on controlling and evaluating management performance can be improved.

This research take place on PT Madura Prima Interna, a marine and fishery company, using qualitative research method. According to the research, PT Madura Prima Interna have still not using responsibilities accounting's elements completely. Therefore, they can't use the existing accounting system as controlling dan performance measurement instrument.

Keywords: responsibilities accounting, controlling, performance measurement