

ABSTRAK

PT. PG. Candi Baru merupakan perusahaan yang memproduksi gula kristal super sebagai produk utama. Selain itu, pabrik ini juga mempunyai produk lain yang dihasilkan yang disebut dengan produk sampingan, yaitu tetes dan ampas. PT. PG. Candi Baru berusaha untuk selalu meningkatkan keunggulannya agar dapat bersaing, salah satu caranya adalah dengan mengurangi *waste* yang ada pada proses produksi. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui *waste* yang terjadi pada proses produksi PT. PG. Candi Baru. Apabila *waste* telah diketahui maka perusahaan secepatnya mengeliminasi *waste* tersebut.

Pada penelitian ini, penulis menggunakan metode *value stream mapping* untuk menggambarkan proses produksi pabrik gula secara garis besar. Dan *tools* yang digunakan untuk mengidentifikasi pemborosan yang ada yaitu dengan VALSAT. *Tools* VALSAT yang digunakan adalah *Process Activity Mapping* untuk mengklasifikasikan aktivitas ke dalam 3 jenis yaitu *Value Added (VA)*, *Non Value Added (NVA)*, *Necessary Non Value Added (NNVA)*. Dan usulan perbaikannya menggunakan *fishbone diagram*.

Setelah dilakukan pembobotan terhadap pemborosan yang terjadi dalam proses produksi gula, didapatkan bahwa pembobotan pemborosan paling besar dimiliki oleh *waiting* dengan presentase 19%, kemudian *motion* dengan presentase 17%, dan *transportation* sebesar 15%. Setelah identifikasi pemborosan, maka dilanjutkan dengan perhitungan *waste* menggunakan VALSAT. Hasilnya, nilai tertinggi yaitu *process activity mapping (PAM)* dengan bobot 223,63 dan *supply chain response matrix (SCRM)* dengan bobot 122,35. Dan berdasarkan hasil analisis pembobotan pemborosan menggunakan *fishbone diagram*, diperoleh usulan perbaikan untuk mengurangi pemborosan yaitu dengan melibatkan dan mengintegrasikan komponen mesin, manusia, lingkungan, metode dan material.

Keywords: *Lean Manufacturing, Value Stream Mapping, Seven Waste, Waiting, Transportation, Unnecessary motion, Value Stream Analysis Tools (VALSAT), Process Activity Mapping, Supply Chain Response Matrix, Fishbone Diagram*