

**ANALISIS MODEL BISNIS BMT KANINDO SYARIAH JATIM  
DENGAN MENGGUNAKAN *BUSINESS MODEL CANVAS***

**DITUJUKAN UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN PERSYARATAN  
DALAM MEMPEROLEH GELAR SARJANA EKONOMI ISLAM  
DEPARTEMEN EKONOMI SYARIAH  
PROGRAM STUDI EKONOMI ISLAM**



**DIAJUKAN OLEH:  
R KHAIRIZZA MOHAMMAD  
NIM: 040914032**

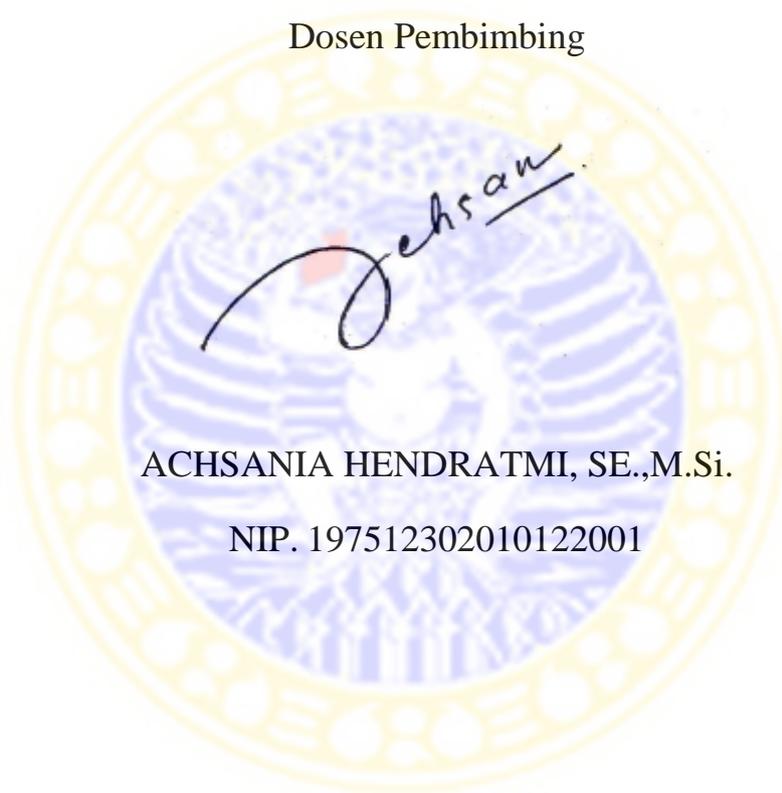
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS AIRLANGGA  
SURABAYA**

**2015**

Surabaya, 21-01-2015

Skripsi telah selesai dan siap untuk diuji

Dosen Pembimbing



ACHSANIA HENDRATMI, SE.,M.Si.

NIP. 197512302010122001

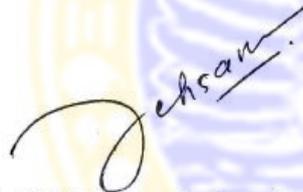
**SKRIPSI**

**ANALISIS MODEL BISNIS BMT KANINDO SYARIAH JATIM  
DENGAN MENGGUNAKAN BUSINESS MODEL CANVAS**

**DIAJUKAN OLEH:  
R KHAIRIZZA MOHAMMAD  
NIM: 040914032**

**TELAH DISETUJUI DAN DITERIMA DENGAN BAIK OLEH:**

**DOSEN PEMBIMBING,**



**ACHSANIA HENDRATMI, SE., M.Si.**

**NIP. 197512302010122001**

**TANGGAL 11-02-2015**

**An. PENGELOLA DEPARTEMEN EKONOMI SYARIAH**



**NOVEN SUPRAYOGI, SE., M.Si., Ak.**

**NIP. 97711052008121001**

**TANGGAL 16-2-2015**

## PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya, (R Khairizza Mohammad, 040914032), menyatakan bahwa :

1. Skripsi saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (*plagiarism*) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di Universitas Airlangga, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar kepustakaan.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademi berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis Skripsi ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di Universitas Airlangga.

Surabaya, Januari 2015



R Khairizza Mohammad

NIM: 040914032

## DECLARATION

I, (R Khairizza Mohammad, 040914032), declare that :

1. My thesis is genuine and truly my own creation, and is not another's person work made under my name, nor piracy or plagiarism. This thesis has never been submitted to obtainan academic degree in Airlangga University or in any other universities/colleges.
2. This thesis does not contain any work or opinion written or published by anyone, unless clearly acknowledged or referred to by quoting the author's name and stated in the References.
3. This statement is true; if on the future this statement is proven to be fraud and dishonest, I agree to receive an academic sanction in the form of removal of the degree obtained through this thesis, and regulations in Airlangga University.

Surabaya, Januari 2015



R Khairizza Mohammad  
NIM: 040914032

## KATA PENGANTAR

*Assalamualaikum.Wr. Wb*

Allah SWT berkehendak untuk memberikan hidayah kepada siapa saja yang diinginkan-Nya. Segala puji hanya bagi Allah Yang Maha Esa yang telah mencukupkan nikmat-Nya hari ini. Shalawat serta Salam semoga senantiasa terlimpah kepada Rasulullah Muhammad SAW, juga bagi keluarga, sahabat, dan para ulama yang mewarisi ilmunya serta mereka yang mengikuti jejaknya hingga akhir hayatnya. Skripsi ini berjudul “Analisis Model Bisnis BMT Kanindo Syariah Jatim Dengan Menggunakan *Business Model Canvas*”, merupakan salah satu persyaratan akademik untuk mendapatkan gelar Sarjana Ekonomi Islam Program Studi Ekonomi Islam, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga Surabaya.

Skripsi ini tidak akan terwujud tanpa bantuan moril maupun materiil dari berbagai pihak, terutama orang tua yang saya cintai dan saya banggakan Ibu **Amelia Rosana** dan Bapak **Dr. drg. Moh. Chair Effendi, SU, SpKGA.** yang tak pernah lelah memberi semangat serta bimbingannya, terima kasih juga kepada kakak dan adik saya **RR. Khairiyah Amalia, RR. Khairizki Amalia, dan RR. Khairunnisa Amalia** atas doa dan dukungannya.

Pada kesempatan ini penulis juga mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Muslich Anshori, SE., M.Sc., Ak, sebagai Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga Surabaya.

2. Drs. Ec. H. Suherman Rosyidi, M.com, selaku Ketua Departemen Ekonomi Syariah dan Program Studi Ekonomi Islam Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.
3. Noven Suprayogi, SE., M.Si., Ak, selaku Sekretaris Departemen Ekonomi Syariah dan Program Studi Ekonomi Islam Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.
4. Dr. Muhammad Nafik H.R., S.E, M.Si, selaku Ketua Departemen Ekonomi Syariah dan Program Studi Ekonomi Islam Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga periode 2010-2013.
5. Achsanía Hendratmi, SE., M.Si., selaku dosen wali sekaligus dosen pembimbing skripsi yang telah meluangkan waktu dan dengan sabar memberi bimbingan serta saran yang bermanfaat dalam penyusunan skripsi ini.
6. Seluruh staf pengajar Fakultas Ekonomi dan Bisnis, khususnya staf pengajar Departemen Ekonomi Syariah yang telah memberikan banyak ilmu.
7. Seluruh tim dosen penguji proposal dan tim dosen penguji skripsi yang telah memberikan banyak kritik, masukan dan saran.
8. Pak Kasdullah dan Bu Dewi. Terima kasih banyak atas bantuannya.
9. Pihak Akademik dan Kemahasiswaan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.

10. Bapak Umar Zaeni sebagai Sekretaris Umum BMT Kanindo Syariah Jatim yang telah membantu memberikan izin waktu dan tempat untuk wawancara.
11. Bapak Mukhlis, Bapak Farhan, Bapak Umar, Bapak Abdul Latief, Bapak Suparno, dan Ibu Lila sebagai informan penelitian ini, yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian dan memberikan informasi terkait dengan penelitian penulis.
12. Keluarga besar Alm. Moh. Yaschin (Banjarmasin) dan keluarga besar Singoningajudo (Sumenep) yang terus memberikan doa dan motivasi untuk segera menyelesaikan skripsi ini.
13. Teman-teman seperjuangan khususnya angkatan rongewu songo (2009): sahabat-sahabat penulis di saat suka maupun duka Ersya Faraby (aby) yang dulunya waktu maba minta dipanggil echa' (WTF?!) seseorang yang super pede padahal salah semua. Keyboardist Said's Scored yang katanya bandnya udah mati padahal jiwa kita masih hidup, jago main segala alat musik, jagonya kiper futsal sampai minta dipanggil Aby Hart atau Abyllas bahkan Gianlugi Aby (oposeh cong), hobi ngelawak, calon kadep Ekis Trunojoyo, teman curhat kisah cinta saya yang sangat aerodinamis penuh turbulensi. Selanjutnya Harjanto Saputro yang waktu pertama kenal lookingnya sangat membuat orang takut sekaligus segan. Berawakan besar, berambut gondrong, dengan motor andalannya supra x 125 (preketektor). Kita dipersatukan dengan selera musik kita yang sama, hobi ngopi, dan sama-sama suka ngame. Seseorang yang super kepo, suka

berfantasi tentang hal yang diluar nalar pikiran orang normal, Lead Vocal dan rhytem band Said's Scored, santun (super sungkan), konyol. Ketiga Ansori Fadli seseorang yang dulunya awal kuliah bukan siapa-siapa, tidak dikenal. Pertemuan pertama kita di semester 4 saat dia menunjukkan aksi bermain gitarnya yang bombastis, memiliki lawakan yang benar-benar konyol sampai perut bisa sixpack gara-gara ketawa, Lead Guitar Said's Scored. Fadli adalah orang yang menyadarkan penulis untuk tetap semangat kuliah meskipun sudah mendapatkan surat evaluasi, dengan kecerdasannya dia mengajarkan penulis cara belajar di perkuliahan dan dengan memakai caranya, penulis dapat mengkahiri perkuliahan dengan status yang memuaskan. Keempat Azan Syahida, teman penulis dari awal kuliah (PIKMEN) hingga satu kamar kos bareng berbagi kasur dan kesenangan lain. Azan pertama kali dikenal penulis sebagai orang yang kurang cuek karena sering kali saat diajak ngomong malah ga direken, manggil dia tidak cukup sekali. Seseorang yang pecinta wanita sejak lahir, memiliki semangat juang tinggi dalam bekerja apapun, bassist Said's Scored, kalo nyetir mobil udah ngalah2in fast n furious. Kelima, dia bukan seseorang dari Said's Scored, seseorang yang dari antah berantah Ustman Hady Hamzah Putra Hazibuan. Pertama kuliah dulu dikenal sebagai orang yang rajin mengaji, anak pondok, alim, dan kalem. Namun semua image itu hancur ketika penulis melihat dia pulang kuliah jalan kaki sambil ngisap rokok (WTF?). Pertemuan pertama kita saat semester 3, waktu penulis begadang dan harus pergi ke indomar\*t untuk membeli chiki dan

kopi, penulis bertemu dengan Ustman yang sedang makan ind\*mie sendirian di warkop seperti orang hilang, dan dari situlah pertemanan kita dimulai. Ustman dikenal sebagai orang yang suka ngampung, penggila elektronik, berwawasan agama luas, menggemari otomotif dan memiliki cita-cita memodif motornya sampai bisa terbang.

14. Teman-teman 2009 lain: Novandi arif (Tepez), saksi sejarah, infinity age, sok gaul, jago futsal, cinta damai, tangan kanan raja firaun. Bhirawa Anoraga, orang yang gak mau tau, paling slow, selalu ingin curhat, konyol, muka dua. Arwan Wira, sangat pecinta wanita, atlit basket, suka ngerasani, termasuk surabaya hits. Kumis Anggarahardian, orang yang selalu gagal dalam percintaan, cita-cita jadi artis, susah move on. Althof Aulia, lambe ne labrakan, cinta damai, pecinta wanita. Zaeni necromancer, Bima joget, haji Fawaid, Ongky a.k.a tao ming se, Indra otot, Sammy onta, Habibi huhay, Amsyong pelit, Ivan haheho, Kurniance, Rendy kahima, Elit pencak silat, don rambak Akbar, Adit gok, Toriq, Dirga, Terry, Fahmi, Jwibies (Rani, Phiphi, Ocha, Ririn, Ria, Cintya, Puput, Mila, Kiki), Laba, Khea, Intan, Indah, Vinda, Ndhip, Elok, Dea, Kidev, Lya, Anna, Dita, Rezy, Nova, Memey, Nisrin, Azizah, Cici, Rere, Ema, Citra, Sariful, Nia, Twin, Vita, Juwita, Eka dan lain-lain yang tidak bisa disebutkan satu persatu.

15. Kakak angkatan 2007-2008: Mas Gandhi 07, Mas Baroq 07, Mas Fahmi 07, Mas Sinyo 07, Mas Najib 07, Mas Deby 07, Mas Ian 07, Mas Tahta 08, Mas Dodol 08, Mas Bogang 08, Mas Ilham 08, Mas Kikil 08, Mas

Bajay 08, Mas Rezy 08, Mas Kempas 08, Mas Henry 08, Mas Rofik 08, Mas Fery 08, Mas Fitrah 08, Mas Naren 08, Mas Alfin 08, Mas Sogrok 08, Mbak Dita 08, Mbak Ida 08, Mbak Dika 08, Mbak Lina 08, dan lain-lain yang tidak bisa disebutkan satu persatu.

16. Dan tidak lupa adik-adik angkatan yang penulis sayangi: trio dajjal (boling, jesus, gomez), deri, cecep, jefri, andrew, rong, wildan, prika, wisnu, mbek, faiz, zia, sebri, ari, tarra, uwwi, cuiy, rianti, dan lain-lain yang tidak bisa disebutkan satu persatu.
17. Himpunan Mahasiswa Ekonomi Islam, yang memberikan pengalaman sangat berarti bagi penulis.
18. Teman-teman kos Karmen Hell, Anton, Kampret, Ivan Saleho. Semoga kita semua sukses selalu.
19. Terima kasih khusus dari penulis untuk *dear Arina Hanum* yang menemani penulis saat keadaan susah maupun senang, yang memotivasi penulis untuk terus semangat dalam menjalani proses perkuliahan yang panjang ini. Serta dukungan yang terus diberikan untuk penulis dalam penyelesaian penyusunan skripsi ini. Mungkin ucapan ini belum cukup namun penulis akan berusaha untuk selalu membalas kebaikan dari beliau.
20. Terimakasih kepada semua pihak yang telah mendukung, membantu, dan mendoakan saya. Semoga Allah SWT membalas kebaikan anda. Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh dari sempurna.

Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun untuk penyempurnaannya. Akhir kata, dengan segala keterbatasan, penulis berharap agar skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis serta pihak lain yang membutuhkannya.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Surabaya, Januari 2015

R Khairizza Mohammad

