

ABSTRAK

PT. Loka Refractories merupakan perusahaan yang menghasilkan semen tahan api dan batu tahan api yang terletak di Surabaya dengan menerapkan sistem produksi *make to order*. Kurangnya alat perpindahan bahan baku dan barang jadi merupakan kerugian yang sangat besar dalam suatu perusahaan karena akan menimbulkan *waiting waste*, *unnecessary motion waste* dan *transport waste*. Dengan banyaknya alur proses produksi yang terjadi, maka pengurangan *waste* harus dilakukan untuk mengurangi aktivitas yang tidak perlu.

Untuk mengurangi *waste* yang terjadi dalam proses produksi batu tahan api di PT. Loka Refractories, Penelitian ini mencoba untuk mengidentifikasi *waste* berdasarkan pembobotan kuesioner yang dilakukan kepada masing – masing kepala divisi bagian produksi dan perwakilan pekerja. Setelah melakukan pembobotan, penelitian memilih VALSAT tools (*Process Activity Mapping*, *Supply Chain Response Matrics*, dan *Demand Amplification Mapping*) yang di pakai dalam *Value Stream Analysis Tools* yang berguna untuk mengurangi pemborosan yang terjadi.

Setelah mengetahui penyebab *waste* yang terjadi, maka akan diberikan usulan perbaikan menggunakan diagram *Fishbone* berdasarkan analisa penyebab terjadinya *waste*, adanya usulan perbaikan dengan pengadaan *konveyor* yang terletak dari mesin *jaw crusher* ke mesin *kollergang*, serta perencanaan untuk pemindahan bahan baku impor karena tempat bahan baku yang terpisah, serta usulan lainnya yang bertujuan untuk mengurangi biaya produksi PT. Loka Refractories.

Kata Kunci: *lean manufacturing, waste , make to order manufacture, value stream analysis, fishbone diagram.*

SUBJEK/OBJEK PENELITIAN : PT. Loka Refractories

RESEARCH REGION : Surabaya, Jawa Timur