

DAFTAR ISI

Halaman Judul.....	i
Halaman Persetujuan Sidang.....	ii
Halaman Persetujuan Skripsi	iii
Lembar Pernyataan Orisinalitas Skripsi.....	iv
Declaration	v
Kata Pengantar	vi
Abstrak	ix
<i>Abstract</i>	x
Daftar Isi.....	xi
Daftar Tabel	xiv
Daftar Gambar.....	xv
Daftar Lampiran	xvii
BAB I: PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah	7
1.3 Tujuan Penelitian	8
1.4 Manfaat Penelitian	8
1.5 Sistematika Penulisan	9
BAB II: TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Landasan Teori.....	9
2.1.1 Pendekatan <i>Lean Manufacturing</i>	9
2.1.2 Teori Pemborosan atau <i>Waste</i>	11
2.1.3 <i>Tools</i> yang digunakan	14
2.1.3.1 <i>Big Picture Mapping</i>	14
2.1.3.2 <i>Value Stream Mapping</i>	21
2.1.3.3 <i>Fishbone Cause & Effect Diagram</i>	32
2.2 Penelitian Sebelumnya	34

2.3 Research Question.....	36
2.4 Kerangka Berfikir.....	38
BAB III: METODE PENELITIAN	
3.1 Pendekatan Penelitian	39
3.2 Batasan Penelitian	40
3.3 Jenis dan Sumber Data	40
3.4 Prosedur Pengumpulan Data	41
3.5 Teknik Analisis Data.....	44
3.6 Tahapan Penelitian	44
BAB IV: HASIL DAN PEMBAHASAN	
4.1 Gambaran Umum Perusahaan.....	47
4.1.1 Sejarah Perusahaan.....	47
4.1.2 Lokasi Perusahaan.....	49
4.1.3 Struktur Organisasi PT. Loka Refractories	49
4.1.4 Uraian Tugas	50
4.1.5 Produk yang Dihasilkan.....	51
4.1.6 Mesin yang Digunakan	51
4.1.6.1 Penggilingan dan Pencampuran	52
4.1.6.2 Pembentukan.....	54
4.1.6.3 Pembakaran	54
4.1.7 Tenaga Kerja	55
4.1.8 Bahan Baku Batu Tahan Api	55
4.1.9 Proses Produksi Batu Tahan Api	57
4.2 Deskripsi Hasil Penelitian	58
4.2.1 Penggambaran <i>Big Picture Mapping</i>	58
4.2.1.1 Aliran Informasi Proses Produksi	60
4.2.1.2 Aliran Fisik Proses Produksi.....	61
4.2.2 Identifikasi <i>Waste</i>	62
4.2.3 Penggunaan <i>Value Stream Analysis Tools</i>	63
4.3 Pembahasan.....	64
4.3.1 <i>Big Picture Mapping</i>	64

4.3.2 Mengidentifikasi <i>waste</i>	64
4.3.3 Analisa <i>Value Stream Mapping</i>	66
4.3.3.1 <i>Process Activity Mapping</i>	68
4.3.3.2 <i>Supply Chain Response Matrix</i>	71
4.3.3.3 <i>Demand Amplification Mapping</i>	74
4.3.4 Analisis <i>waste</i> menggunakan Diagram <i>fishbone</i>	80
4.3.4.1 <i>Transportation</i>	81
4.3.4.2 <i>Waiting</i>	82
4.3.4.3 <i>Overproduction</i>	83
4.3.4.4 <i>Defect</i>	84
4.3.4.5 <i>Unnecessary Inventory</i>	85
4.3.4.6 <i>Unnecessary Motion</i>	85
4.3.4.7 <i>Inappropriate Processing</i>	86
4.4 Usulan Perbaikan	87

BAB V: SIMPULAN DAN SARAN

5.1 Simpulan	93
5.2 Saran.....	100

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

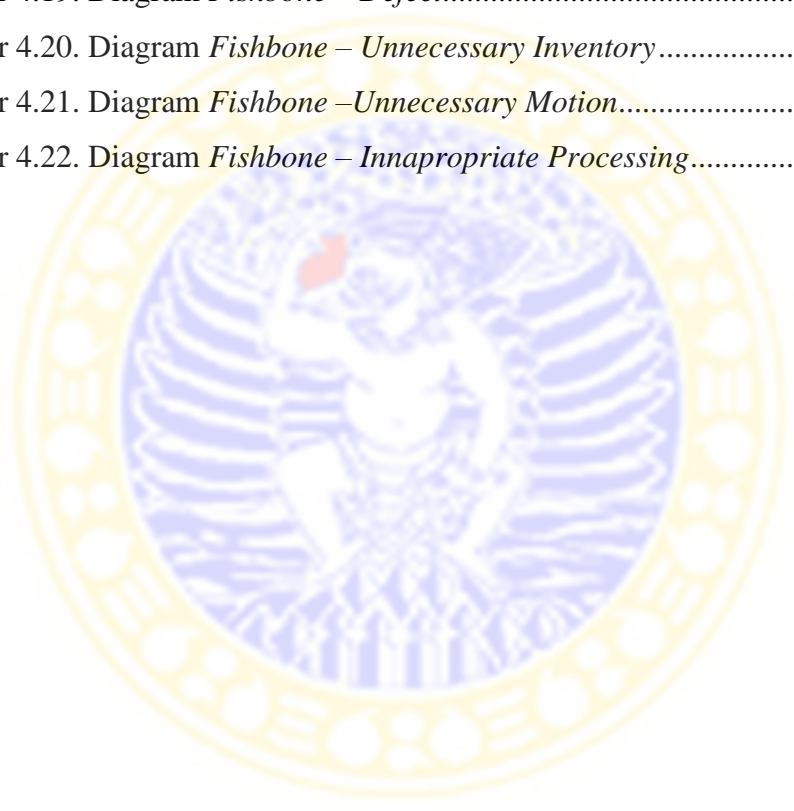
Tabel 2.1. <i>Process Activity Mapping Tools</i>	21
Tabel 2.2. <i>The seven stream mapping tools</i>	30
Tabel 2.3 . <i>Using the VALSAT approach</i>	31
Tabel 4.1. <i>Day's Physical Stock dan Lead Time</i>	71



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 <i>Big Picture Mapping Icons</i>	15
Gambar 2.2. <i>Record Customer Requirement</i>	16
Gambar 2.3. <i>Add Information Flows</i>	17
Gambar 2.4. <i>Add Physical Flows</i>	18
Gambar 2.5. <i>Big Picture Map with All Flows</i>	19
Gambar 2.6. <i>Complete Big Picture Map</i>	20
Gambar 2.7. <i>Supply Chain Response Matrix</i>	23
Gambar 2.8. <i>Production Variety Funel</i>	24
Gambar 2.9. <i>Quality Filter Mapping</i>	25
Gambar 2.10. <i>Demand Amplification Mapping</i>	27
Gambar 2.11. <i>Decision Point</i>	28
Gambar 2.12. <i>Physical Structure</i>	29
Gambar 2.13. <i>Fishbone Diagram</i>	33
Gambar 3.1. Tahapan Penelitian	46
Gambar 4.1. Struktur Organisasi PT. Loka Refractories	49
Gambar 4.2. Proses Produksi Batu Tahan Api.....	57
Gambar 4.3. <i>Big Picture Mapping</i>	59
Gambar 4.4. Hasil Pembobotan Kuesioner	62
Gambar 4.5. Hasil Pembobotan <i>Waste</i>	63
Gambar 4.6, Hasil Pembobotan <i>Waste</i>	65
Gambar 4.7. Hasil Pembobotan <i>Value Stream Mapping</i>	67
Gambar 4.8. Aktivitas <i>Process Activity Mapping</i>	68
Gambar 4.9, Presentase aktivitas <i>Process Activity Mapping</i>	70
Gambar 4.10 <i>Supply Chain Response Matrix</i>	73
Gambar 4.11 <i>Demand Amplification Matrix</i>	75
Gambar 4.12. <i>DAM Forecast - Output</i>	76
Gambar 4.13 <i>DAM Production plan - Output</i>	78

Gambar 4.14, DAM <i>Output</i> - Pengiriman.....	79
Gambar 4.15, DAM Pengiriman – <i>Quality Sold</i>	80
Gambar 4.16. Diagram <i>Fishbone</i> – <i>Transportation</i>	81
Gambar 4.17. Diagram <i>Fishbone</i> – <i>Waiting</i>	82
Gambar 4.18. Diagram <i>Fishbone</i> – <i>Overproduction</i>	83
Gambar 4.19. Diagram <i>Fishbone</i> – <i>Defect</i>	84
Gambar 4.20. Diagram <i>Fishbone</i> – <i>Unnecessary Inventory</i>	86
Gambar 4.21. Diagram <i>Fishbone</i> – <i>Unnecessary Motion</i>	86
Gambar 4.22. Diagram <i>Fishbone</i> – <i>Innapropriate Processing</i>	87



DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1. Validasi Penelitian Perusahaan
- Lampiran 2. *Big Picture Mapping*
- Lampiran 3. Kuesioner Pembobotan *Waste*
- Lampiran 4. Hasil Pembobotan *waste*
- Lampiran 5. Hasil Pembobotan di *Value Stream Mapping*
- Lampiran 6. *Process Activity Mapping*
- Lampiran 7. Data Bahan Baku dan Barang Jadi Batu Tahan Api selama 6 Bulan
- Lampiran 8. Data *Demand Amplification Mapping*
- Lampiran 9. Validasi Diagram *Fishbone*
- Lampiran 10. Validasi Usulan Perbaikan
- Lampiran 11, Validasi Hasil Wawancara
- Lampiran 11, Dokumentasi
- Lampiran 12, Layout Pabrik PT. Loka Refractories