

ABSTRACT

This study aims to analyze how the influence of budgetary participation on budgetary slack with environmental uncertainty as a moderation variable. The population in this study is the Regional Device Work Unit (SKPD) in Banyuwangi district. Sample determination selected in the study using saturated sampling method. Hypothesis testing used moderation regression test with SPSS 20.0 software. The results showed that budgetary participation had no effect on budgetary slack and environmental uncertainty variable strengthened (moderated) the effect of budgetary participation on budgetary slack. Budgetary participation is a means to mediate all organizational lines used as a discussion area of activity plans and budgets, subordinates as implementers of activities only give suggestions, suggestions, and proposed estimates of activities and budget estimates required, for the final decision of the budget is the decision of the leadership.

Keywords: *Budget Participation, Budgetary Slack, Uncertainty Environment.*



ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis apakah pengaruh partisipasi anggaran terhadap *budgetary slack* dengan ketidakpastian lingkungan sebagai variabel moderasi. Populasi dalam penelitian ini adalah Satuan Kerja Perangkat Daerah (SKPD) di kabupaten Banyuwangi. Penentuan sampel yang dipilih dalam penelitian menggunakan metode *sampling jenuh*. Pengujian hipotesis menggunakan uji regresi moderasi dengan bantuan *software SPSS 20.0*. Hasil penelitian menunjukkan bahwa partisipasi anggaran tidak berpengaruh terhadap *budgetary slack* dan variabel ketidakpastian lingkungan memperkuat (memoderasi) pengaruh partisipasi anggaran terhadap *budgetary slack*. Partisipasi anggaran merupakan sarana untuk memediasi seluruh lini organisasi yang digunakan sebagai ranah diskusi mengenai rencana kegiatan dan anggaran, bawahan sebagai pelaksana kegiatan hanya memberi usulan, saran, dan mengajukan estimasi kegiatan dan estimasi anggaran yang dibutuhkan, untuk keputusan akhir anggaran merupakan keputusan dari pimpinan.

Kata Kunci: Partisipasi Anggaran, *Budgetary Slack*, Ketidakpastian Lingkungan.

