

**ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh *outside CEO* dan kontrol dewan komisaris terhadap keputusan pendanaan dalam perspektif perusahaan keluarga. Sampel penelitian ini adalah perusahaan keluarga yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia (BEI) pada tahun 2012-2016. Jumlah observasi yang digunakan sebanyak 270 data pengamatan dengan metode *purposive sampling*. Variabel dependen yang digunakan adalah tingkat utang dan variabel independennya adalah *outside CEO*. Selain itu juga menggunakan variabel moderasi yaitu, kontrol anggota keluarga dalam jajaran dewan komisaris. Teknik analisis yang digunakan adalah analisis regresi berganda dan moderasi. Hasil analisis menunjukkan bahwa *outside CEO* berpengaruh negatif signifikan terhadap tingkat utang. Selanjutnya, kontrol anggota keluarga dalam dewan komisaris memperlemah pengaruh negatif *outside CEO* terhadap tingkat utang.

**Kata Kunci:** *outside CEO*, dewan komisaris, kebijakan utang, perusahaan keluarga,