

**EVALUASI PELAKSANAAN AUDIT MANAJEMEN PADA
FUNGSI PRODUKSI SEBAGAI SARANA MENILAI
EFISIENSI DAN EFEKTIFITAS KINERJA
(STUDI KASUS PADA PT. SEMEN GRESIK PERSERO, Tbk)**

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN PERSYARATAN
DALAM MEMPEROLEH GELAR SARJANA EKONOMI
JURUSAN AKUNTANSI**



A 12108
Yes
e

DIAJUKAN OLEH :

EVTA YUSTIE

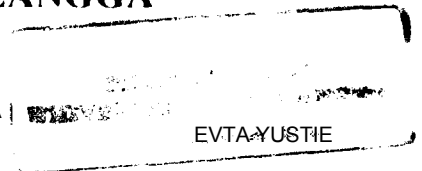
No. Pokok : 040317958

**KEPADA
FAKULTAS EKONOMI UNIVERSITAS AIRLANGGA
SURABAYA**

2007

SKRIPSI

EVALUASI PELAKSANAAN AUDIT MANAJEMEN PADA



EVTA YUSTIE

SKRIPSI

**EVALUASI PELAKSANAAN AUDIT MANAJEMEN PADA
FUNGSI PRODUKSI SEBAGAI SARANA MENILAI EFISIENSI
DAN EFEKTIFITAS KINERJA
(STUDI KASUS PADA PT. SEMEN GRESIK PERSERO, Tbk)**

DIAJUKAN OLEH :

EVTA YUSTIE

No. Pokok : 040317958

TELAH DISETUJUI DAN DITERIMA DENGAN BAIK OLEH :

DOSEN PEMBIMBING


Drs. AGUS WIDODO, MSi, Ak

TANGGAL.....

31/10 - 2007

KETUA JURUSAN


Drs. M. SUYUNUS, MAFIS., Ak

TANGGAL.....

16/11 - 2007

ABSTRAK

Perkembangan ekonomi yang semakin pesat sekarang ini telah menciptakan persaingan bisnis yang semakin ketat pula. Hal ini disebabkan oleh adanya kebutuhan dan keinginan manusia yang semakin beragam baik dalam jumlah, variasi dan tingkat mutunya. Maka, untuk menghadapi tantangan ini perusahaan diharuskan untuk dapat mempertahankan kelangsungan hidupnya.

Pada perusahaan industri manufaktur, peranan yang sangat penting berada pada fungsi produksi. Pusat kegiatan utama dan pusat pengeluaran biaya terbesar dari seluruh biaya yang dikeluarkan berada pada fungsi ini. Sehingga besarnya pencapaian laba perusahaan akan sangat bergantung dari seberapa besar perusahaan dapat meningkatkan efisiensi dan efektivitas proses produksi.

Dalam mencapai tujuan kegiatan produksi yang efektif dan efisien, maka diperlukan adanya pengendalian internal terhadap perencanaan maupun pelaksanaan. Pengendalian yang umumnya dilakukan untuk mencapai tujuan tersebut adalah dengan dilaksanakannya audit manajemen oleh perusahaan.

Permasalahan yang dibahas pada skripsi ini adalah tentang bagaimana pelaksanaan audit manajemen pada fungsi produksi yang dilakukan oleh PT. Semen Gresik (Persero) Tbk dan dengan dilaksanakannya audit tersebut, apakah mampu menilai efisiensi dan efektifitas kinerjanya. Jenis penelitian yang digunakan pada skripsi ini adalah metode studi kasus pada PT. Semen Gresik (Persero) Tbk dengan pendekatan kualitatif. Data yang menjadi unit analisis adalah laporan hasil produksi PT. Semen Gresik (Persero) Tbk yang dibandingkan dengan RKAP dan dokumen yang berisi standar serta tahap-tahap pelaksanaan audit manajemen pada fungsi produksi. Dengan penelitian ini, penulis berusaha memahami pelaksanaan audit manajemen pada fungsi produksi yang dibandingkan dengan teori yang digunakan dan dilakukan evaluasi atas pelaksanaan audit manajemen pada fungsi produksi.

Kesimpulan dari penelitian ini adalah pelaksanaan audit manajemen pada fungsi produksi telah sesuai dengan Standar Profesional Audit Internal. Namun pada tahap pelaksanaan, tim auditor internal mengalami keterlambatan identifikasi pada fungsi produksi yang disebabkan kurangnya personil audit dalam satu tim, sehingga terjadi keterlambatan pada tahap pelaporan. Keterlambatan ini pada akhirnya berimbas pada terlambatnya pula ketidakesesuaian pada fungsi produksi ditangani sehingga ketidakefisiensi dan ketidakefektifan pun terlambat diatasi yang berdampak pada menurunnya kuantitas semen yang tidak sesuai dengan RKAP.

Kata kunci : audit manajemen, efisiensi, dan efektifitas.