

## ABSTRAKSI

Pendekatan *Lean Manufacturing* adalah sebuah pendekatan sistematis untuk mengidentifikasi dan menghilangkan pemborosan melalui perbaikan terus-menerus, mengalirkan produk yang diinginkan pelanggan dalam rangka mengejar kesempurnaan. PT. FS Asia Raya adalah perusahaan yang memproduksi dan mengekspor produk kayu lantai kayu terutama *solid wood flooring, finger-joint flooring and finger-joint laminated flooring* jenis *teak*, sonokeling, dan kempas. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui besar pemborosan (*waste*) di PT. FS Asia Raya dan menelaah penyebab terjadinya pemborosan tersebut dengan menggunakan metode *lean manufacturing*. Dengan menerapkan metode Lean ini dan dibantu dengan *tools Cause & effect diagram*, PT. FS Asia Raya dapat mengetahui letak pemborosan dalam proses produksinya untuk selanjutnya dilakukan proses evaluasi sehingga dengan pengurangan pemborosan ini maka akan meningkatkan efisiensi produksi dan memperbaiki kinerja perusahaan. Selain itu penelitian ini juga bertujuan untuk memberikan usulan perbaikan terhadap pembuatan lantai kayu selama proses produksi. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode observasi, wawancara dan kuesioner proses, serta dokumentasi.

Penggambaran *big picture mapping* pada awal penelitian, dilakukan setelah proses analisa pemenuhan aliran fisik serta aliran informasi produk lantai kayu. Setelahnya dilakukan pembobotan pemborosan dengan menyebarkan kuesioner kepada penanggungjawab proses dalam alur produksi lantai kayu yang memperoleh hasil identifikasikan letak-letak pemborosan dan hal-hal apa yang membuat pemborosan tersebut terjadi selama proses produksi.

**Kata kunci :** *Lean Manufacturing, Seven Waste, Big Picture Mapping, Cause and Effect Diagram, PT. FS Asia Raya, Lantai kayu*