

BAB V

PENUTUP

1.1. Kesimpulan

Berdasarkan hasil analisis SWOT dan potensi-potensi pelaksanaan kerjasama Surabaya- Varna yang telah terjalin selama ini, dapat disimpulkan bahwa :

1. Kerjasama belum dapat berjalan secara optimal, hal ini dapat dilihat dari isi MoU maupun dari tindak lanjut hasil rapat atau pertemuan pertemuan yang mengagendakan kerjasama di bidang ekonomi, industri, perdagangan, transportasi, pariwisata, pendidikan, dll.
2. Kendala implementasi kerjasama yang terjadi selama ini, selain bahasa, jarak dan budaya, juga disebabkan hal-hal seperti: a). rendahnya respon SKPD maupun masyarakat terhadap kerjasama yang telah terjalin. b). lemahnya SDM pada stakeholder sehingga kemampuan untuk melaksanakan kegiatan kerjasama juga sangat minim, c). kebijakan pengetatan perjalanan dinas ke luar negeri juga mempengaruhi pelaksanaan kerjasama.
3. Kerjasama sister city Kota Surabaya dengan Kota Varna perlu mempertimbangkan aspek bidang-bidang kerjasama yang lebih realistis bagi kedua kota untuk diimplementasikan serta potensi yang menjadi keunggulan serta kelemahan masing-masing wilayah sehingga kerjasama memiliki arah yang jelas serta potensi keberhasilan yang tinggi.