

ABSTRAKSI

Anggaran merupakan perencanaan yang diwujudkan dalam bentuk angka-angka dan disusun secara formal dan sistematis. Anggaran biaya adalah anggaran yang berisi biaya selama suatu periode dan dibuat dengan tujuan untuk memperkirakan biaya aktual pada tahun yang bersangkutan untuk kemudian menganalisis selisih yang terjadi sebagai tindakan koreksi.

Anggaran fleksibel berbasis aktivitas memungkinkan adanya sistem pengendalian yang lebih baik dari pada sistem pengendalian yang ditawarkan oleh anggaran statis, sekalipun anggaran statis tersebut juga berbasis aktivitas.

RS HVA Toeloengredjo adalah rumah sakit swasta yang berada di bawah penanganan PTPN X. dan seperti perusahaan swasta lain, RS HVA Toeloengredjo berorientasi pada laba. Selama ini, RS HVA Toeloengredjo menggunakan anggaran anggaran statis berbasis aktivitas sebagai metode perencanaan dan pengendalian. Untuk itu, penulis berusaha untuk mengimplementasikan anggaran fleksibel berbasis aktivitas pada RS HVA Toeloengredjo.

Kata Kunci: *Anggaran, Anggaran fleksibel, Aktivitas*