

## ABSTRAK

Akuntansi pertanggungjawaban merupakan sistem untuk mengukur kinerja dari apa yang telah dihasilkan oleh setiap pusat pertanggungjawaban dan membandingkan antara hasil yang telah dicapai dengan anggaran yang telah ditetapkan oleh organisasi tersebut. Syarat yang harus ada dalam menerapkan akuntansi pertanggungjawaban adalah struktur organisasi, anggaran biaya penggolongan biaya terkendali dan tidak terkendali, sistem akuntansi biaya dan sistem pelaporan biaya. Akuntansi pertanggungjawaban juga dapat membantu mengukur kinerja keuangan dari sebuah organisasi. Pengukuran kinerja keuangan organisasi dapat diketahui dengan melakukan analisa laporan keuangan. Bagi manajemen organisasi, hasil analisis laporan keuangan dapat dipergunakan untuk menilai tingkat efektifitas operasi bisnis dan kemampuan menghasilkan laba suatu organisasi.

Pemanfaat akuntansi pertanggungjawaban telah dilakukan oleh RSIA Sitti 'Aisyah Surabaya untuk melakukan penilaian atas kinerja keuangan rumah sakit. Dalam melakukan penilaian kinerja keuangan tersebut, rumah sakit menggunakan analisis rasio sebagai alat pengukurannya. Rasio-rasio yang dipergunakan adalah *return on investment*, *return on equity*, dan *return on assets* untuk menilai kinerja keuangan rumah sakit. Namun penilaian yang dilakukan oleh rumah sakit belum maksimal, karena dalam laporan pertanggungjawaban keuangan belum memisahkan antara biaya terkendali dengan biaya tidak terkendali, dan memisahkan bagian-bagian yang bertanggungjawab terhadap biaya-biaya yang dikeluarkan, serta belum menerapkan sistem anggaran *bottom up*, selama ini rumah sakit menerapkan sistem anggaran *top down*.

Penilaian kinerja keuangan dilakukan dengan membandingkan kinerja keuangan rumah sakit pada tahun yang berjalan dengan kinerja keuangan rumah sakit pada tahun sebelumnya, dan juga dengan membandingkan antara anggaran dengan realisasi. Kinerja keuangan RSIA Sitti 'Aisyah Surabaya menunjukkan kinerja keuangan yang baik. Hal ini dapat dilihat dari peningkatan untuk setiap rasionya, baik dari *return on investment*, *return on equity*, dan *return on assets* yang disebabkan oleh peningkatan laba dan juga penggunaan aktiva dan modal sendiri yang lebih besar dibandingkan dengan penggunaan hutang.

Kata kunci : akuntansi pertanggungjawaban, *ROI*, *ROE*, *ROA*