

ABSTRAKSI

Perkembangan dunia usaha yang dewasa ini mengalami peningkatan yang pesat menjadikan perusahaan memerlukan alat yang lebih tepat dalam hal perencanaan dan pengendalian biaya perusahaannya. Salah satu alat tersebut adalah anggaran perusahaan. Dengan menggunakan pendekatan penyusunan anggaran yang tepat akan menjadikan proses perencanaan dan pengendalian atas biaya-biaya yang terjadi juga akan semakin baik. *Activity Based Budgeting* yang berfokus pada pengendalian aktivitas muncul sebagai salah satu jawaban atas keterbatasan yang dimiliki oleh pendekatan *Traditional Budgeting* (yang lebih dahulu muncul) dalam mengatasi permasalahan tersebut. Pada penelitian ini, penulis ingin memberikan perspektif yang berbeda bagi perusahaan dalam proses penyusunan anggaran. Sehingga diharapkan akan memberi manfaat dalam hal perencanaan dan pengendalian biaya produksi perusahaan.

Metode penelitian yang digunakan adalah metode penelitian kualitatif dengan studi kasus pada PT. PETROKIMIA GRESIK. Objek studi dalam penelitian ini adalah pendekatan *Activity Based Budgeting* sebagai alat bantu perencanaan dan pengendalian biaya produksi *Aluminium Fluorida* (AlF_3) dan *Cement Retarder* (CR) pada PT. PETROKIMIA GRESIK. Data pendukung untuk pemecahan masalah penelitian diperoleh dari studi kepustakaan, data internal perusahaan, dan hasil wawancara. Teknik analisa yang digunakan adalah dengan menyusun *Activity Based Budgeting* pada tingkat yang dianggarkan dan pada tingkat aktual perusahaan kemudian menyusun Laporan Kinerja Anggaran Berbasis Aktivitas dengan cara melakukan perbandingan atas keduanya.

Hasil penelitian ini menyimpulkan bahwa dengan pendekatan *Activity Based Budgeting*, proses perencanaan dan pengendalian biaya yang dilakukan oleh perusahaan dapat menjadi lebih terarah. Hal ini dikarenakan pendekatan *Activity Based Budgeting* mendasarkan atas aktivitas dalam penyusunan anggarannya dan bukannya berdasarkan pada fungsi seperti halnya pada pendekatan tradisional.

Kata kunci : *Activity Based Budgeting*, perencanaan dan pengendalian biaya