

ABSTRAK

Penelitian ini adalah penelitian mengenai implementasi penyusunan anggaran berbasis kinerja di Kantor Dinas Pendidikan Kota Surabaya. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui sejauh mana implementasi penyusunan anggaran di tempat tersebut. Penelitian ini menggunakan teori George C Edward III yang mengemukakan implementasi kebijakan publik. Menurut Edward bahwa keberhasilan implementasi kebijakan publik dipengaruhi oleh 4 aspek yaitu komunikasi, sumber daya, sikap dan struktur birokrasi. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif deskriptif dengan pendekatan fenomenologis. Metode pengumpulan data dengan wawancara, dokumentasi untuk mendukung analisa dan observasi untuk mengetahui secara langsung keadaan sebenarnya. Hasil penelitian menunjukkan implementasi penyusunan anggaran berbasis kinerja di Kantor Dinas Pendidikan Kota Surabaya ditinjau dari 4 aspek tersebut masih memerlukan sedikit perbaikan dan pengembangan agar penyusunan anggaran berbasis kinerja di Kantor Dinas Pendidikan menghasilkan anggaran yang andal dan akurat.

Kata kunci: Dinas Pendidikan Kota Surabaya, Pendekatan Fenomenologi, Penganggaran Berbasis Kinerja, Teori Implementasi Kebijakan Publik.

ABSTRACT

This research is the implementation of performance-based budgeting at the Surabaya City Education Office. The purpose of the study uses the theory of George C. Edward that the successful implementation of public policy. According to Edward that successful implementation of public policy is influenced by the 4 aspects of communication, resources, attitudes and bureaucratic structure. This study uses descriptive qualitative methods with a phenomenological approach. Data were collected by interview, documentation to support the analysis and direct observation to determine the actual situation. The result showed the implementation of performance-based budgeting at the Surabaya City Education Office evaluated from four aspects still need improvement and development in order to performance-based budgeting in Surabaya City Education Office.

Keywords: Surabaya City Education Office, Phenomenological Approaches Performance-Based Budgeting, Theory of Public Policy Implementation.