

B A B V

RESIKPULAN DAN SARAN-SARAN

Dalam bab terakhir ini kami kemukakan kesimpulan dari bab-bab terdahulu guna memperjelas permasalahan cash management dalam hubungannya dengan likwiditas dan rentabilitas perusahaan.

Dalam bab ini juga kami berikan saran-saran yang mungkin dapat berguna untuk perusahaan yang bersangkutan.

§ 1. Resimpulan.

1. Seluruh kegiatan perusahaan ada hubungannya dengan uang kas, uang kas (cash) dapat mempengaruhi dan dapat dipengaruhi oleh policy bagian lain di dalam suatu perusahaan.

Oleh karenanya sudah wajar apabila cash management mendapat perhatian yang lebih besar dari financial manager maupun pimpinan perusahaan.

2. Tugas cash management adalah menyediakan uang tunai dalam jumlah yang cukup, tidak kurang dan tidak lebih dari jumlah yang dibutuhkan. Dengan tindakan tersebut maka jumlah procurement cost, opportunity cost dan short cost akan rendah.

3. Salah satu alat yang penting di dalam cash management yaitu cash budget, oleh karena itu diperlukan cash budget yang sempurna, sehingga memberikan faedah kepada cash management.
4. Pelaksanaan yang menyimpang dari cash budgetnya tidak dianalisa secara mendalam oleh perusahaan, sehingga tidak ada tindakan korektif.
5. Terdapat kecenderungan dari bagian-bagian atau unit unit produksi pada waktu mengajukan kebutuhan uang, menaikan jumlah permintaan di atas kebutuhan sebenarnya.
6. Short cost hanya merupakan suatu perhitungan kerugian saja pada waktu perusahaan kehabisan uang tunai, jadi tidak tampak pada accounting suatu perusahaan. Dengan cash management yang dijelaskan sekarang P.T Perkebunan Aneka Tanaman kemungkinannya kecil untuk menderita short cost karena :
 - Perusahaan mempunyai dana asuransi resiko sendiri yang sewaktu-waktu apabila perusahaan membutuhkan dengan mudah dapat meminjam tanpa dibebani bunga.
 - Terbinanya hubungan baik dengan Bank, yang sewaktu-waktu apabila perusahaan membutuhkan dapat meminjam uang dengan tarif bunga umum.
7. Likwiditas P.T. Perkebunan Aneka Tanaman kurang ba-

ik, terlihat dari current ratio dan acid test ratio yang masih di bawah ketentuan minimum.

6. Rentabilitas yang diperoleh P.T. Perkebunan Aneka -
Tanaman cukup baik yaitu :

	<u>1975</u>	<u>1976</u>
Rentabilitas ekonomis	29 %	33 %
Rentabilitas modal sendiri	20 %	21 %

B 2. Barang-saran.

1. Perusahaan perlu membuat cash budget tahunan yang lebih terperinci, baik macam pengeluaran maupun pemasukannya.
Mengingat kebutuhan uang kas tiap-tiap bulannya terdapat fluktuasi, maka pembagian masa yang dibuat oleh perusahaan secara triwulanan perlu dipersingkat masanya menjadi bulanan.
2. Membatasi variabilitas arus-arus uang tunai netto selama periode perencanaan. Artinya memperkecil penyimpangan-penyimpangan dari rencana yang sudah ditentukan, hal ini dapat diatasi dengan mengadakan fore casting yang baik dari cash inflow maupun cash outflow.
3. Perlu adanya rasa ikut bertanggung jawab atas berhasilnya cash budget dari semua kepala bagian dan pin

pinan-piupinan kobun.

4. Untuk mencegah kecenderungan dari bagian-bagian atau kebun menaikkan jumlah permintaan modal kerja di atas kebutuhan yang sesungguhnya, perlu mengadakan penelitian yang lebih seksama terhadap jumlah-jumlah yang diajukan setiap bulannya. Di samping itu perlu diborikan pengertian kepada mereka bahwa uang yang sudah disediakan sesuai rencana tetapi tidak direalisasi, sebenarnya sudah mengandung suatu kerugian berupa opportunity cost.
5. Untuk meningkatkan current ratio dapat dilakukan tindakan-tindakan sebagai berikut :
 - Mengambil pinjaman jangka panjang, uang yang diperoleh dari pinjaman tersebut digunakan untuk melunasi hutang Bank jangka pendek.
 - Melunasi hutang Bank jangka pendek dari hasil penjualan persediaan hasil selesai.
6. Untuk meningkatkan acid test ratio dapat dilakukan dengan cara :
 - Mengurangi persediaan bahan baku dan perlengkapan serta persediaan lain yang sudah tidak cocok dengan type mesin-mesin atau peralatan yang dipakai saat ini.
 - Membatasi pembelian pada barang-barang yang per-

sedicannya sudah mendekati safety stock.

- Memperbesar volume penjualan hasil produksi.

7. Guna mendapatkan angka rentabilitas yang lebih realistis, sebaiknya pemakaian pinjaman dari dana asuransi resiko sendiri dibebani bunga sebesar tingkat bunga umum.

