

# **SIMULASI TARGET COSTING DENGAN MENGGUNAKAN VALUE ENGINEERING UNTUK MENURUNKAN BIAYA KONSTRUKSI (KASUS PT CIPTA KARYA BHAKTI)**

**OKA YULIYANTI**

**Dra. YUSTRIDA B., M.Si., Ak**

**KKB KK-2 A 109/11 Yul s**

## **ABSTRAKSI**

Hansen & Mowen (2009:361) menjelaskan tentang peranan perhitungan *target costing* menjadi salah satu alat khusus yang berguna untuk pembuatan tujuan penurunan biaya. *Target costing* adalah perbedaan antara harga penjualan yang dibutuhkan untuk menangkap pangsa pasar yang telah ditentukan terlebih dahulu dan laba per unit yang diinginkan perusahaan. Harga penjualan mencerminkan spesifikasi produk atau fungsi yang dinilai pelanggan (dihubungkan sebagai fungsi produk). Jika *target costing* kurang dari apa yang saat ini dapat tercapai, maka manajemen harus menemukan penurunan biaya yang menggerakkan biaya actual ke *target costing*. Menemukan penurunan biaya ini adalah tantangan utama dari perhitungan *target costing*.

Tiga metode penurunan biaya yang digunakan secara khusus menurut Hansen & Mowen (2009:361-362) adalah rekayasa berlawanan (*Tear down analysis*), analisis nilai (*Value Engineering*), dan perbaikan proses (*Reengineering*). *Value Engineering* berusaha menaksir nilai yang ditempatkan pada berbagai fungsi produk oleh pelanggan untuk suatu fungsi khusus lebih kecil daripada biayanya, maka fungsi tersebut mungkin akan dihapus. Kemungkinan lain adalah mencari cara menurunkan biaya penyediaan fungsi, seperti menggunakan komponen umum.

Dalam pelaksanaan proyek, perusahaan terikat dengan persyaratan yang termuat dalam kontrak perjanjian kerja yang telah disetujui oleh kedua belah pihak. Kontrak perjanjian (lampiran 1) tersebut mengatur tentang segala hal dalam pelaksanaan kontrak atau proyek antara lain jenis pekerjaan yang dilaksanakan, jangka waktu pekerjaan, nilai kontrak yang disetujui, pembayaran kemajuan kontrak konstruksi dan kemungkinan terjadinya perubahan pekerjaan.

Pendekatan penelitian yang digunakan adalah penelitian kualitatif metode studi kasus, yaitu digunakan untuk menjawab "bagaimana". Pengumpulan data yang digunakan adalah survey pendahuluan, studi pustaka, studi lapangan yang terdiri atas wawancara dan dokumentasi.

Berdasarkan hasil yang diperoleh selama melakukan penelitian dapat disimpulkan bahwa PT Cipta Karya Bhakti dapat menerapkan target costing dengan menggunakan metode value engineering untuk menurunkan biaya konstruksi jika penerapannya pada tahap desain awal proyek pembangunan IGD Rumah Sakit Iskandar Muda di jalan T. Hamzah Bendahara No.1 Kelurahan Kuta

Alam Banda Aceh.

**Keyword :** Target Costing & Value Engineering

## **ABSTRACT**

Hansen & Mowen (2009:361) describes the role of target costing calculations become one of the special tools that are useful for making the goal of reducing costs. Target costing is the difference between the sales price needed to capture market share that has been predetermined and desired profit per unit of the company. The sales price reflects the product's specifications or functions that are valued customers (connected as a function of the product). If the target costing less than what can currently be achieved, then management must find a cost reduction that drives the actual cost to target costing. Finding this cost reduction is the main challenge of the calculation of target costing.

Three methods of cost reduction which is used specifically according to Hansen & Mowen (2009:361-362) is engineering the opposite (Tear down analysis), value analysis (value engineering), and the repair process (Reengineering). Value Engineering tried to assess the value placed on various functions of the product by the customer for a particular function is smaller than its cost, then these functions may be deleted. Another possibility is to find a way of lowering the cost of providing the functions, such as using common components.

In the implementation of projects, companies are bound by the terms contained in the contract agreement approved by both parties. Contract agreement (appendix 1) was set up about everything in the execution of contracts or projects, such as type of work performed, time frame, the value of approved contracts, construction contract progress payments and potential changes in employment.

The approach of research is qualitative research case study method, which is used to answer the "how". The collection of data used is preliminary surveys, literature study, field study consisting of interviews, and documentation.

Based on the results obtained during the conduct of this study concluded that PT Cipta Karya Bhakti to implement target costing using value engineering to reduce the cost of construction if its application in the early design stage development project Iskandar Muda Hospital emergency department in the way of T. Hamzah Bendahara No.1 District Kuta Alam Banda Aceh.

**Keywords:** Target Costing & Value Engineering