

PENERAPAN KAIZEN COSTING YANG DIDUKUNG ANALISIS AKTIVITAS UNTUK MENCAPAI COST REDUCTION PADA PG KEBON AGUNG DI MALANG

KHAYRUR ROSYI

Dra. Erina Sudaryati, M.S., Ak.

KKB KK-2 A 110/11 Ros p

ABSTRAK

Perusahaan saat ini hidup dalam lingkungan bisnis yang telah dan sedang mengalami perubahan signifikan. Persaingan yang semakin ketat telah mendorong perusahaan untuk menentukan strategi khusus agar terus dapat bersaing dengan para kompetitor. Pengurangan biaya yang jumlahnya kecil dan yang hanya bersifat sementara, tidak menjanjikan penempatan perusahaan pada posisi yang kompetitif. Perusahaan perlu menempuh usaha-usaha cerdas yang efektif untuk mengurangi secara signifikan biaya untuk jangka panjang ke depan.

Penerapan *Kaizen costing* merupakan salah satu cara yang dapat digunakan untuk mengurangi pemborosan biaya. *Kaizen costing* bertujuan untuk mengeliminasi aktivitas yang tidak efisien yang dilakukan perusahaan terutama dalam proses produksi. Hal ini dapat dilakukan dengan penggunaan analisis aktivitas yang berfungsi untuk mengidentifikasi aktivitas-aktivitas tidak bernilai tambah. Dengan penerapan *kaizen costing* yang didukung dengan analisis aktivitas diharapkan perusahaan dapat melakukan perbaikan atau penyempurnaan terhadap aktivitas proses produksi sehingga tercapai *cost reduction*.

Objek penelitian ini adalah PG Kebon Agung, sebuah perusahaan yang memproduksi gula SHS. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif dan menggunakan metode studi kasus. Hasil dari penelitian ini membuktikan bahwa penggunaan *kaizen costing* yang didukung analisis aktivitas dapat menghasilkan *cost reduction* sebesar 1,83% dari total biaya aktivitas perusahaan.

Kata kunci: *kaizen costing*, analisis aktivitas, *cost reduction* iv

ABSTRACT

Nowadays, companies lived through a significantly changed business environment. A stiff completion has forced the company to determine a specific strategy to compete against its competitor. Minimum and temporary cost reducing cannot promise the company to be in a competitive position. A company needs to conduct a clever and effective efforts to reducing a significant future long term cost.

The implementation of Kaizen Costing is one of the way to reduce unnecessary cost. Its goal is to eliminate un efficient that in a production process. Activity analysis is the tool to conduct this method to identify a no value added activities. With the implementation of Kaizen Costing, supported by activity analysis a company hopefully could fix or perfecting production process activity and cost reduction can be achieved.

The object of this research is PG Kebon Agung, a company that produce SHS sugar. This research use qualitative descriptive approach and case study method. The result of this research prove that Kaizen Costing supported by activity analysis could produce cost reduction as big as 1,83% from company's total activity cost.

Keywords : Kaizen Costing, Activity Analysis, Cost Reduction

