

## ABSTRAK

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui bukti empiris tentang pengaruh partisipasi anggaran terhadap kinerja aparat dengan budaya organisasi sebagai variabel moderasi yang terdapat pada organisasi perangkat daerah Kota Surabaya. Penelitian ini dilakukan secara langsung dengan menggunakan kuisioner. Sampel penelitian ini adalah pengelolaan bagian keuangan yang terlibat secara langsung dalam proses penyusunan anggaran dan bertanggungjawab terhadap pencapaian hasil realisasi anggaran. Metode analisis data pada penelitian ini adalah analisis MRA dengan menggunakan software SPSS 2.0. Hasil penelitian ini membuktikan bahwa partisipasi anggaran berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja aparat dengan dimoderasi budaya organisasi.

*Kata Kunci : Partisipasi Anggaran, Kinerja Aparat, Budaya Organisasi, Moderrated Reggression Analysis (MRA).*