

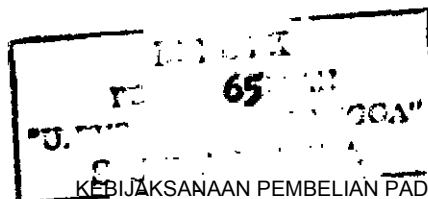
D A D V

KESIMPULAN DAN SARAN

Dalam bab ini akan diambil beberapa kesimpulan dari uraian dan analisa di muka, serta memberi saran demi perbaikan profit dari perusahaan penggilingan padi dan gabah U.D. Sumber.

1. Kesimpulan

- a. Perusahaan penggilingan padi dan gabah U.D. Sumber terletak di daerah yang cukup subur dan strategis ditempi jalan raya Surabaya - Banyuwangi serta areal sawahnya cukup luas. Sebenarnya U.D. Sumber mempunyai potensi untuk menambah keuntungannya.
- b. U.D. Sumber kurang memanfaatkan kesempatan-kesempatan untuk mendapatkan keuntungan yang dapat memperbaiki profitnya.
- c. Kurangnya tenaga yang mengorganisir pembelian, sehingga target persediaan sering tidak tercapai. Untuk mencapai persediaan terpaksa membeli dengan harga yang cukup mahal.
- d. U.D. Sumber hanya membeli padi dan gabah, tanpa melihat kesempatan yang ada yaitu melakukan pembelian beras pada petani yang menggilingkan padi atau-



- gabahnya. Dari jumlah ini sebagian untuk konsumsi petani itu sendiri sedang sisanya dijual.
- e. U.D. Sumber hanya mengandalkan pembelian padi dan gabah pada satu daerah saja tanpa memperhitungkan resiko-resiko jika daerah itu terancam hujan.
- f. Para petani dan tengkulak yang kurang berafide sering menunda leveringnya untuk panen berikutnya. Untuk ini mereka tidak dikenakan denda atas keterlambatannya, hal ini cukup merugikan U.D. Sumber.
- g. U.D. Sumber selalu menghindari dari prosedur-prosedur yang cukup rumit, walaupun dapat mendatangkan untung cukup lumayan, seperti kontrak penjualan gabah dan beras serta kontrak giling gabah dengan pihak Polog.
- h. Cara approach terhadap para petani yang dilakukan oleh U.D. Sumber cukup baik, sehingga menimbulkan goodwill namun adanya goodwill ini kurang dimanfaatkan oleh U.D. Sumber.

2. Barang

- a. Meskipun U.D. Sumber terletak di daerah yang subur dan letaknya strategis, namun kebijakannya U.D. Sumber menggalang setiap kesempatan yang dapat menambahkan keuntungan, karena hari depan penuh dengan ketidak-

- pastian (uncertainty).
- b. Direktur seyogyanya jangan terlalu banyak menggunakan waktunya untuk pekerjaan-pekerjaan operasional, tetapi lebih memusatkan pikiran serta tenaganya pada planning, control serta koordinasi.
 - c. U.D. Sumber seharusnya mengangkat tenaga pembelian yang dapat mengorganisir pembelian dari para tengkulak dan para petani baik yang jauh dari pabrik, maupun yang dekat dari pabrik, sehingga target persediaan dapat tercapai meskipun daerah kecamatan - Kapongan terserang hama.
 - d. U.D. Sumber hanya membeli padi dan gabah, seharusnya juga membeli langsung beras kolebihan para petani, agar supaya hubungan dengan para petani tetap terpelihara, serta dapat menambah keuntungan bagi perusahaan. Meskipun margin keuntungan sedikit, tetapi dengan omzet yang besar cukup lumayan sebagai tambahan keuntungan.
 - e. Dengan adanya seorang tenaga pembelian yang mengorganisir pembelian, U.D. Sumber harus mencari daerah lain yang luas areal sawahnya, tetapi sedikit-saingan yang membeli di daerah itu.
 - f. U.D. Sumber harus memperhitungkan denda atas keterlambatan selever padi atau gabah pada panen yang -

berangkutan, agar para petani dan para tengkulak tidak menyebarkan U.D. Sumber. Denda itu sebesar bunga atas uang yang dipinjam pada Bank.

g. Dengan adanya seorang tenaga pembelian, direktur dapat mengkonsentrasikan pada hal-hal yang cukup rumit seperti kontrak penjualan gabah dan beras serta kontrak giling gabah dengan pihak Polog. Hal ini di samping dapat menambah keuntungan bagi perusahaan juga dapat mengurangi modal yang ditama pada peredaran.

h. Sebaiknya U.D. Sumber memanfaatkan goodwill yang telah ada, karena hubungan yang baik dengan para petani yakni membeli gabah dan padi yang tidak dikonsisir sendiri oleh para petani. Pembelian langsung kepada petani tidak hanya menambah peredaran nama lasiknya juga memberikan profit margin yang cukup besar karena harga dari petani pada umumnya jauh lebih rendah dari harga pasar.

Semoga skripsi ini bermanfaat bagi U.D. Sumber yang telah memberikan kesempatan pada penulis untuk melaksanakan penelitian dan penelitian di U.D. Sumber, sehingga memungkinkan penulis menyelesaikan skripsinya.