

DAFTAR KEPOSTAKAAN

- Agus Sujanto, Lubis H dan Hadi T, Psikologi Kepribadian, Penerbit Aksara Baru, Jakarta, 1986.
- Alex Nitisesito, Manajemen Personalia, Penerbit Ghallia, Jakarta, 1982.
- Basuki S, Peningkatan Sumber Daya Manusia Sebagai Upaya Nyata Untuk Mengatasi Kelesuan Perusahaan, Gema Philips Indonesia, Vol. 3 no. 3, Jakarta, Agustus, 1988.
- Bedjo Siwanto, Manajemen Tenaga Kerja, Ancangan Dalam Pendayagunaan dan Pengembangan Unsur Tenaga Kerja, Penerbit Sinar Baru, Bandung, 1987.
- Box G., W Hunter and J Hunter, Statistic for Experimenter : An Introduction to Design, Data Analysis, and Model Building, Wiley Interscience New York, 1978.
- Ciputra, Mutu Manusia adalah Mutu Usaha, Produktivitas : Menyongsong Repelita V, Edisi 06 Th 1, Agustus 1988.
- Draper N and Harry Smith, Applied Regression Analysis Second Edition, Wiley Interscience, New York, 1981.
- Gaspersz, Vincent., Analisis Kuantitatif Untuk Perencanaan, Penerbit Tarsito, Bandung, 1990.
- _____, Teknik Penarikan Contoh Untuk Penelitian dan Survei, Penerbit Tarsito, Bandung 1991.

Handoko T.H., Manajemen Personalian dan Sumberdaya Manusia, Penerbit Liberty, Yogyakarta, 1985.

Indrawijaya A.I., Perilaku Organisasi, Penerbit Sinar Baru, Bandung, 1983.

J Ravianto, Produktivitas dan Manusia Indonesia, kumpulan kertas kerja, Seri Produktivitas III, LSIUP, Jakarta, 1985.

_____, Produktivitas dan Mutu Kehidupan, Kumpulan kertas kerja, Seri Produktivitas I, LSIUP, Jakarta, 1985.

_____, Produktivitas dan Pengukuran, Kumpulan kertas kerja, Seri Produktivitas VIII, LSIUP, Jakarta, 1986.

_____, Produktivitas dan Tenaga Kerja Indonesia, Kumpulan kertas kerja, Seri Produktivitas II, LSIUP, Jakarta, 1985.

Jogiyanto H., Teori dan Aplikasi Program Komputer Bahasa Basic, Penerbit Andi Offset, Yogyakarta, 1985.

Kerlinger. Fred N., Foundations of Behavioral Research Holt, Rinehart and Winston Inc, New York, 1973.

Kerlinger. Fred N and E J Pedhazur, Multiple Regression in Behavioral Research, Holt, Rinehart and Winston Inc, New York 1973.

Lin. Nan., Path Analysis, Chapter in Foundation of Social Research, Mc Graw Hill Book Company, New York, 1985.

- M Manullang, Dasar-Dasar Manajemen, Penerbit Ghalia, Indonesia, Jakarta, 1981.
- _____, Management Personalia, Penerbit Ghalia, Indonesia, Jakarta, 1981.
- Machrany, A., Motivasi dan Disiplin Kerja, Seri Produktivitas Kerja II, LSIUP, Jakarta, 1985.
- Marzuki, Metodologi Riset, Bagian Penerbitan Fakultas Ekonomi - UII Yogyakarta, 1977.
- Mathias Aroef, Motivasi dan Produktivitas : Suatu Pembahasan dengan Kasus Indonesia, Seri Produktivitas II, LSIUP, Jakarta, 1985.
- Mendenhall, William and James E. Reinmuth, Statistics for Management and Economics, Fourth Edition, Duxbury Press, Boston, Massachusetts, 1982.
- Meokijat, Latihan dan Pengembangan Pegawai, Penerbit Alumni Bandung, 1981.
- Munandar A.S., Disiplin, Motivasi dan Etika Kerja Dalam Rangka Meningkatkan Produktivitas Tenaga Kerja, Seri Produktivitas I, LSIUP, Jakarta, 1985.
- Musanef, Manajemen Kepegawaian di Indonesia, Penerbit Gunung Agung, Jakarta, 1983.
- Noe J A., Closing Remark For CWQI Management Presentation, Gema Philips Indonesia, Vol. 3 No. 2, Jakarta, Mei 1988.
- Pane, Aziz., Produktivitas Manusia Indonesia, Majalah Produktivitas, Edisi 05, Penerbit Yayasan Produktivitas Indonesia, Juli 1988.

- Rusli Syarif, Produktivitas. Seri Manajemen dan Produktivitas, Penerbit Angkasa, Bandung, 1987.
- Simanjuntak P., Produktivitas dan Kesempatan Kerja. Seri Produktivitas I, LSIUP, Jakarta, 1985.
- _____, Tenaga Kerja, Produktivitas dan Kecenderungannya. Seri Produktivitas II, LSIUP, Jakarta, 1985.
- Soeharsono Sagir, Motivasi dan Disiplin Kerja Karyawan untuk Peningkatan Produktivitas dan Produksi. Seri Produktivitas II, LSIUP, Jakarta, 1985.
- Sudomo, Disiplin Nasional, Penguasaan Waktu dan produktivitas, Majalah Produktivitas, Edisi 05, Jakarta, 1988.
- _____, Meningkatkan Produktivitas dan Sumber Daya Manusia. Seri Produktivitas I, LSIUP, Jakarta, 1985.
- Sukmono, Pengaruh Pendidikan dan Latihan terhadap Peningkatan Produktivitas, Seri Produktivitas I, LSIUP, Jakarta, 1985.
- Suparmoko, Metode Penelitian Praktis: Untuk Ilmu-Ilmu Sosial dan Ekonomi. Penerbit BPFK, Yogyakarta, 1984.
- Suryabrata, Metodologi Penelitian. Penerbit CV Rajawali, Jakarta, 1987.
- Sutopo Yuwono, Produktivitas Tenaga Kerja dan Ketahanan Nasional. Seri Produktivitas I, LSIUP, Jakarta, 1985.

Syamsudin Abbas, Pengaruh Nilai Budaya terhadap Produktivitas Tenaga Kerja Pertanian, Seri Produktivitas II, LSIUP, Jakarta, 1985.

Walpole, Ronald and Raymond Myers, Probability and Statistics for Engineers and Scientists, Collier Macmillan International Edition, 1987.

=====

**DAFTAR PERTANYAAN MENGENAI
PRODUKTIVITAS TENAGA KERJA**

petunjuk :

Jawablah pertanyaan - pertanyaan didalam daftar pertanyaan ini dengan memberi tanda lingkaran pada daftar skor yang tersedia dibawah daftar pertanyaan masing - masing atau mengisi kolom yang telah disediakan.

data dari pengisi

Nama saudara :

Alamat rumah :

Pendidikan terakhir :

Nama perusahaan : PT. PHILIPS - RALIN SURABAYA

Departemen :

Mulai bekerja :

Jabatan terakhir :

1. Apakah saudara senang bekerja di perusahaan ini ?
 1 / 2 / 3 / 4 / 5 / 6 / 7 / 8 / 9 / 10
 tidak senang cukup senang sekali
2. Apakah gaji yang saudara terima setiap bulannya mencukupi untuk hidup layak setiap harinya ?
 1 / 2 / 3 / 4 / 5 / 6 / 7 / 8 / 9 / 10
 tidak cukup cukup sangat cukup
3. Apakah gaji menurut saudara merupakan hal yang pokok supaya giat bekerja ?
 1 / 2 / 3 / 4 / 5 / 6 / 7 / 8 / 9 / 10
 bukan pokok pokok sangat pokok
4. Apakah saudara sering kerja lembur ?
 1 / 2 / 3 / 4 / 5 / 6 / 7 / 8 / 9 / 10
 tidak pernah kadang-kadang sering sekali
5. Apakah kerja lembur itu menyenangkan buat saudara ?
 1 / 2 / 3 / 4 / 5 / 6 / 7 / 8 / 9 / 10
 tidak biasa saja sangat menyenangkan
6. Apakah gaji lebaran yang saudara dapatkan sesuai dengan yang saudara harapkan ?
 1 / 2 / 3 / 4 / 5 / 6 / 7 / 8 / 9 / 10
 tidak cukupan sangat sesuai
7. Apakah keluarga saudara senang dengan adanya saudara bekerja disini ?
 1 / 2 / 3 / 4 / 5 / 6 / 7 / 8 / 9 / 10
 tidak cukup senang sangat senang

8. Apakah saudara mempunyai pekerjaan lain selain di perusahaan ini ?
 1 / 2 / 3 / 4 / 5 / 6 / 7 / 8 / 9 / 10
 banyak sekali sedikit tidak ada
9. Apakah antara saudara dengan atasan-saudara senantiasa terdapat saling pengertian ?
 1 / 2 / 3 / 4 / 5 / 6 / 7 / 8 / 9 / 10
 tidak kadang-kadang ya
10. Apakah sering terasa adanya unsur paksaan yang dilakukan oleh atasan saudara pada saat saudara bekerja ?
 1 / 2 / 3 / 4 / 5 / 6 / 7 / 8 / 9 / 10
 sering sekali kadang-kadang tidak sama sekali
11. Apakah saudara merasa bahwa pekerjaan yang saudara kerjakan sangat membosankan ?
 1 / 2 / 3 / 4 / 5 / 6 / 7 / 8 / 9 / 10
 sangat kadang-kadang tidak sama sekali
12. Apakah saudara dapat bergaul dengan rekan sekerja dengan sangat akrab ?
 1 / 2 / 3 / 4 / 5 / 6 / 7 / 8 / 9 / 10
 tidak biasa saja ya
13. Apakah saudara merasakan adanya pengawasan dari atasan yang begitu sangat ketat ?
 1 / 2 / 3 / 4 / 5 / 6 / 7 / 8 / 9 / 10
 ya kadang-kadang tidak sama sekali
14. Apakah ruang kerja saudara cukup menyenangkan ?
 1 / 2 / 3 / 4 / 5 / 6 / 7 / 8 / 9 / 10
 tidak cukup sangat menyenangkan

22. Apakah saudara merasa bertanggung jawab atas kegagalan dari pekerjaan yang saudara lakukan ?
 1 / 2 / 3 / 4 / 5 / 6 / 7 / 8 / 9 / 10
 tidak kadang-kadang ya
23. Apakah saudara terpikir pernah punya keinginan untuk bekerja diluar perusahaan yang sekarang saudara tempati ?
 1 / 2 / 3 / 4 / 5 / 6 / 7 / 8 / 9 / 10
 ya kadang-kadang tidak sama sekali
24. Apakah pernah ada perusahaan lain yang menawari pekerjaan dengan gaji yang lebih tinggi ?
 1 / 2 / 3 / 4 / 5 / 6 / 7 / 8 / 9 / 10
 sering pernah tidak pernah
25. Apakah jabatan yang saudara sandang merupakan kebanggaan buat saudara dan keluarga ?
 1 / 2 / 3 / 4 / 5 / 6 / 7 / 8 / 9 / 10
 tidak cukupan sangat sekali
26. Apakah dengan jabatan itu saudara termotivasi untuk lebih giat bekerja ?
 1 / 2 / 3 / 4 / 5 / 6 / 7 / 8 / 9 / 10
 tidak sedikit ya
27. Apakah keamanan dalam rumah tangga, baik berupa moril maupun materiil tercukupi ?
 1 / 2 / 3 / 4 / 5 / 6 / 7 / 8 / 9 / 10
 tidak cukupan sangat tercukupi
28. Apakah rasa aman diatas mempengaruhi pekerjaan saudara di perusahaan ?
 1 / 2 / 3 / 4 / 5 / 6 / 7 / 8 / 9 / 10
 tidak sedikit sangat mempengaruhi

29. Apakah saudara pernah mendapatkan latihan/training yang diadakan oleh perusahaan ?
 1 / 2 / 3 / 4 / 5 / 6 / 7 / 8 / 9 / 10
 tidak kadang-kadang sering sekali
30. Apakah dengan adanya latihan ini saudara merasa lebih trampil dari sebelumnya ?
 1 / 2 / 3 / 4 / 5 / 6 / 7 / 8 / 9 / 10
 tidak sedikit ya
31. Apakah saudara juga pernah mendapatkan pendidikan yang memakan waktu lebih dari 3 bulan yang diadakan oleh perusahaan?
 1 / 2 / 3 / 4 / 5 / 6 / 7 / 8 / 9 / 10
 tidak kadang-kadang sering sekali
32. Apakah latihan dan pendidikan yang saudara dapatkan mampu menyelesaikan persoalan-persoalan yang saudara hadapi dalam perusahaan ?
 1 / 2 / 3 / 4 / 5 / 6 / 7 / 8 / 9 / 10
 tidak sedikit ya
33. Apakah saudara merasa mempunyai bakat yang sesuai dengan bidang kerja yang kini saudara tangani ?
 1 / 2 / 3 / 4 / 5 / 6 / 7 / 8 / 9 / 10
 tidak sedikit ya
34. Apakah dengan bakat yang saudara miliki ditunjang dengan latihan dan pendidikan yang didapatkan, saudara merasa lebih mampu menyelesaikan persoalan-persoalan yang ada ?
 1 / 2 / 3 / 4 / 5 / 6 / 7 / 8 / 9 / 10
 tidak cukupan ya

42. Apakah saudara sering mengalami kesulitan menyesuaikan diri dalam bekerja sehari-harinya ?
 1 / 2 / 3 / 4 / 5 / 6 / 7 / 8 / 9 / 10
 sering kadang-kadang tidak
43. Bagaimana hubungan saudara dengan rekan-rekan sekerja ?
 1 / 2 / 3 / 4 / 5 / 6 / 7 / 8 / 9 / 10
 tidak baik biasa saja sangat baik
44. Bagaimana lingkungan kerja di perusahaan saudara ?
 1 / 2 / 3 / 4 / 5 / 6 / 7 / 8 / 9 / 10
 tidak menyenangkan biasa menyenangkan
45. Apakah saudara benar-benar memahami apa yang saudara kerjakan?
 1 / 2 / 3 / 4 / 5 / 6 / 7 / 8 / 9 / 10
 tidak sedikit ya
46. Apakah pekerjaan yang saudara tekuni ini sesuai dengan bidang dan keinginan saudara ?
 1 / 2 / 3 / 4 / 5 / 6 / 7 / 8 / 9 / 10
 tidak sedikit ya
47. Apakah saudara selalu bisa menyelesaikan tugas yang diberikan perusahaan dengan baik ?
 1 / 2 / 3 / 4 / 5 / 6 / 7 / 8 / 9 / 10
 tidak kadang-kadang ya
48. Apakah saudara merasa bahwa peran saudara dalam perusahaan itu cukup besar ?
 1 / 2 / 3 / 4 / 5 / 6 / 7 / 8 / 9 / 10
 tidak sedikit ya

49. Sebelum berangkat kerja, apakah saudara dirumah sudah makan atau minum ?

1 / 2 / 3 / 4 / 5 / 6 / 7 / 8 / 9 / 10
belum sudah

50. Apakah makanan atau minuman itu menurut saudara sangat cukup memenuhi syarat untuk bekerja ?

1 / 2 / 3 / 4 / 5 / 6 / 7 / 8 / 9 / 10
tidak cukup lebih dari cukup

1. Dalam bekerja, apakah saudara mendapatkan makanan dan minuman yang disediakan oleh perusahaan ?

1 / 2 / 3 / 4 / 5 / 6 / 7 / 8 / 9 / 10
tidak ya

2. Apakah makanan dan minuman yang saudara dapatkan persinya memenuhi keinginan saudara ?

1 / 2 / 3 / 4 / 5 / 6 / 7 / 8 / 9 / 10
tidak sedikit ya

3. Apakah menurut saudara makanan dan minuman itu bergizi ?

1 / 2 / 3 / 4 / 5 / 6 / 7 / 8 / 9 / 10
tidak sedikit ya

4. Apakah saudara juga mendapatkan fasilitas pelayanan kesehatan?

1 / 2 / 3 / 4 / 5 / 6 / 7 / 8 / 9 / 10
tidak ya

5. Apakah fasilitas pelayanan kesehatan yang saudara dapatkan sangat memuaskan ?

1 / 2 / 3 / 4 / 5 / 6 / 7 / 8 / 9 / 10
tidak cukup ya

56. Apakah saudara sering tidak masuk kerja karena sakit ?
 1 / 2 / 3 / 4 / 5 / 6 / 7 / 8 / 9 / 10
 ya kadang-kadang tidak
57. Selama bekerja di perusahaan ini, apakah saudara sering sakit-sakitan ?
 1 / 2 / 3 / 4 / 5 / 6 / 7 / 8 / 9 / 10
 ya kadang-kadang tidak
58. Sebelum bekerja, apakah saudara menyempatkan diri tidur selama dirumah ?
 1 / 2 / 3 / 4 / 5 / 6 / 7 / 8 / 9 / 10
 tidak kadang-kadang ya
59. Apakah ada waktu istirahat selama saudara bekerja ?
 1 / 2 / 3 / 4 / 5 / 6 / 7 / 8 / 9 / 10
 tidak ya
60. Apakah selama waktu istirahat tersebut saudara pakai untuk tidur ?
 1 / 2 / 3 / 4 / 5 / 6 / 7 / 8 / 9 / 10
 tidak kadang-kadang ya
61. Cukupkah waktu tidur yang saudara sempatkan selama saudara tidak bekerja ?
 1 / 2 / 3 / 4 / 5 / 6 / 7 / 8 / 9 / 10
 tidak cukup agak cukupan cukup sekali
62. Apakah metode kerja yang ada dalam perusahaan membuat saudara cepat lelah ?
 1 / 2 / 3 / 4 / 5 / 6 / 7 / 8 / 9 / 10
 tidak ya

68. Berapa jauh tempat tinggal saudara dari perusahaan saudara bekerja ?
- kurang dari 1 km
 - 1 km - 5 km
 - 5 km - 10 km
 - lebih dari 10 km
69. Dengan apakah saudara bekerja ?
- Jalan kaki
 - Bersepeda
 - Sepeda motor
 - Mobil
 - Kendaraan umum
 - Lain-lain sebutkan
70. Berapakah banyak tanggungan keluarga saudara ?
..... anak ; istri dan saudara.
1. Selain gaji atau tunjangan yang lain, apakah yang saudara peroleh dari perusahaan ?
- Pakaian seragam
 - Antar jemput
 - Bonus
 - Lain-lain sebutkan
2. Bagaimana sikap atasan saudara terhadap perilaku/kegiatan saudara selama saudara bekerja ?
- Sangat baik
 - Suka sewenang-wenang
 - Biasa-biasa saja
3. Kalau sangat baik, apakah alasan saudara ?
- Sering memberi hadiah-hadiah/bonus
 - Sering memberi bimbingan/petunjuk dengan jelas

- c. Tidak pernah menegor kesalahan dihadapan umum
 - d. Lain-lain sebutkan
74. Kalau tidak baik/sewenang-wenang, apakah alasan saudara ?
- a. Kalau menegor kesalahan dihadapan umum
 - b. Tidak pernah memberi bimbingan/petunjuk dengan baik
 - c. Suka marah-marah tanpa alasan
 - d. Lain-lain sebutkan
75. Dirumah siapakah saudara tinggal sekarang ?
- a. Rumah sendiri
 - b. Kontrak/kost
 - c. Ikut orang tua/mertua
 - d. Lain-lain sebutkan
76. Berapa kalikah saudara mendapat penghargaan dari perusahaan ?
.....
77. Penghargaan tersebut saudara peroleh karena apa ?
.....
78. Berupa apakah penghargaan yang saudara dapatkan itu ?
.....
79. Apakah saudara bangga dengan status saudara sebagai karyawan perusahaan didalam kehidupan sehari-hari ?
- a. Ya
 - b. Tidak
 - c. Biasa-biasa saja
80. Apakah alasan dari jawaban nomor 79 ?
.....
.....

11. Berapa kalikah saudara mendapatkan latihan/kursus yang diadakan oleh perusahaan ?
.....
12. Berapa kalikah anda mendapatkan fasilitas dari perusahaan untuk melanjutkan pendidikan ?
.....
13. Apa manfaat yang saudara peroleh dari adanya latihan/kursus dan pendidikan tersebut ?
.....
14. Apakah pendidikan terakhir saudara ?
.....
15. Bagaimana hubungan saudara dengan rekan-rekan sekerja ?
a. Penuh dengan persaingan
b. Saling membantu
c. Tidak mau tahu
d. Biasa-biasa saja
e. Lain-lain sebutkan
16. Berapa kalikah rata-rata saudara makan dan minum dalam sehari?
.....
17. Bagaimanakah fasilitas biaya kesehatan yang saudara dapatkan dari perusahaan bila saudara sakit ?
a. Mendapat ganti penuh
b. Mendapat ganti separo
c. Tidak mendapat ganti
d. Lain-lain sebutkan
18. Berapakah waktu tidur dalam sehari yang saudara butuhkan ?
a. 6 jam atau kurang

- b. 7 - 8 jam
- c. 9 jam atau lebih
- d. Lain-lain sebutkan

88. Menurut saudara, bagaimana metode kerja yang ada dalam perusahaan ?

- a. Sangat teratur/berurutan
- b. Acak-acakan
- c. Kadang teratur, kadang tidak
- d. Lain-lain sebutkan

9. Bila acak-acakan, apakah sebabnya ?

.....
.....

10. Berapakah rata-rata lama jam kerja perhari dalam satu minggu?

.....

DAFTAR PERTANYAAN BUAT PIMPINAN

1. Apakah tujuan bapak kerja di perusahaan ini ?
 - a. Ingin mengembangkan/menerapkan ilmu yang telah dimilikinya.
 - b. Untuk memperoleh uang
 - c. Untuk kepentingan masa depan
 - d. Untuk status dan kedudukan dalam masyarakat
 - e. Lain-lain sebutkan
2. Berapa lama bapak bekerja di perusahaan ini ?
.....
3. Untuk apakah gaji yang bapak terima setiap bulannya ?
 - a. Untuk makan dan minum
 - b. Untuk pesiar
 - c. Untuk perumahan
 - d. Untuk beli pakaian
 - e. Untuk biaya sekolah
 - f. Lain-lain sebutkan
4. Bagaimanakah suasana kerja di perusahaan ini menurut bapak ?
 - a. Sangat menyenangkan
 - b. Biasa-biasa saja
 - c. Membosankan
 - d. Lain-lain sebutkan
5. Apakah kira-kira alasan bapak dengan adanya jawaban nomor 4 ?
.....
6. Apakah bapak sering memberi petunjuk/arahan terhadap bawahan dalam pelaksanaan kerja sehari-hari ?
 - a. Sering
 - b. Kadang-kadang
 - c. Tidak pernah sama sekali

7. Dalam bentuk apakah petunjuk/arahan itu ?
 - a. Diskusi-diskusi dalam ruang/kelas
 - b. Langsung dalam prakteknya
 - c. Lain-lain sebutkan
8. Apakah Bapak pernah melakukan kesalahan dalam tugas, misalnya dalam hal memberi petunjuk ?
 - a. Sering sekali
 - b. Jarang
 - c. Tidak pernah sama sekali
9. Kalau pernah, apa sebab kesalahan itu sendiri ?
.....
.....
10. Apakah Bapak mempunyai saingan dalam pekerjaan ?
 - a. Banyak sekali
 - b. Ada
 - c. Tidak ada
1. Apakah yang Bapak lakukan terhadap saingan itu ?
 - a. Menjatuhkan saingan
 - b. Lebih mendekatkan diri pada atasan
 - c. Peningkatan prestasi
 - d. Lain-lain sebutkan
2. Apakah Bapak sudah mantap bekerja disini ?
 - a. Sudah
 - b. Belum mantap
3. Jika belum mantap apakah sebabnya ?
 - a. Gaji/tunjingannya terlalu kecil
 - b. Tidak pernah diberi penghargaan

- c. Fasilitas/pelayanan yang tidak memadai
- d. Lain-lain sebutkan

14. Bagaimana sikap Bapak bila ada karyawannya yang dalam bekerja melakukan kesalahan ?
- a. Memarahi bawahan tersebut .
 - b. Bertanggung jawab atas kesalahan karyawannya
 - c. Membiarkan saja masalah tersebut
 - d. Lain-lain sebutkan

5. Bagaimana pula sikap Bapak bila ada karyawannya yang mempunyai sifat(watak dan emosi) yang negatif ?
- a. Diusulkan untuk dikeluarkan dari pekerjaannya
 - b. Dididik dan diberi pengertian
 - c. Lain-lain sebutkan

6. Apakah Bapak juga pernah mendapatkan training ataupun pendidikan selama bekerja di perusahaan ini ?
- a. Pernah
 - b. Tidak pernah

7. Bila pernah, mohon uraian jenis training/pendidikan maupun lamanya waktu yang dipakai selama itu
-
-
-

8. Apakah training/pendidikan yang Bapak dapatkan dijabarkan atau diuraikan dihadapan karyawannya sebagaimana transfer ilmu pengetahuan ?
- a. Ya
 - b. Tidak

19. Jika ya, apakah sebabnya; dan jika tidak, apakah alasannya?

.....
.....
.....
.....

20. Apakah petunjuk/arahan yang diberikan Bapak terhadap karyawan dalam bekerja mudah dipahami oleh mereka ?

- a. Ya
- b. Tidak

21. Apakah tugas yang Bapak sandang sekarang ini cukup berat ?

- a. Ya
- b. Tidak

22. Jika Berat, sebabnya apa ?

- a. Tidak sesuai bidangnya
- b. Fasilitas yang tidak memadai
- c. Waktu kerja yang terlalu lama
- d. Tidak ada yang membantu
- e. Lain-lain sebutkan

23. Apakah selama waktu istirahat Bapak menyempatkan diri mengontrol kegiatan karyawannya ?

- a. Ya
- b. Tidak

24. Apakah alasan untuk jawaban diatas ?

.....

25. Apakah Bapak selalu menampung keluhan-keluhan ataupun saran - saran dari karyawannya ?

- a. Ya
- b. Tidak

26. Apakah alasannya ?
.....
.....
.....
27. Apakah keluhan-keluhan ataupun saran-saran yang ada selalu dicarikan jalan keluarnya ?
a. Ya
b. Tidak
28. Kalau tidak, apakah sebabnya ?
.....
.....
29. Apakah pernah terpikir dalam benak hati Bapak ingin keluar dari perusahaan ini ?
a. Ya
b. Tidak
c. Kadang-kadang
30. Apakah alasan untuk jawaban diatas ?
.....
.....
31. Apakah pernah Bapak ditawari perusahaan lain untuk bekerja ?
a. Pernah
b. Tidak pernah
32. Bila pernah apa jawaban Bapak saat itu ?
a. Masih mantap pada perusahaan yang kini ditempati
b. Status saya sudah tinggi
c. Gaji saya sudah besar
d. Lain-lain sebutkan

- 33. Dalam rapat pimpinan, apakah Bapak selalu mengeluarkan ide-ide baru ?
 - a. Ya
 - b. Kadang-kadang
 - c. Tidak pernah

- 34. Apakah ide baru dari Bapak mendapat tanggapan dari atasan Bapak ?
 - a. Ya
 - b. Tidak

- 35. Jika tidak,Apakah kira-kira alasan dari jawaban diatas ?
 -
 -

- 36. Bagaimana tindakan Bapak kalau ada permasalahan dalam tugas pekerjaan ?
 - a. Dipecahkan bersama-sama
 - b. Didiamkan saja
 - c. Tanya saja pada orang lain
 - d Lain-lain sebutkan

- 37. Apakah perintah/tugas yang Bapak berikan pada bawahan selalu dilaksanakan oleh mereka ?
 - a.Ya
 - b Tidak

- 38. Kalau tidak, apakah sebabnya ?
 -
 -
 -

39. Apakah komunikasi antara Bapak dengan karyawannya berjalan dengan baik ?

- a. Ya
- b. Tidak

40. Apakah dalam memberi motivasi kerja pada karyawan, Bapak melihat latar belakang mereka masing-masing?

- a. Ya
- b. Tidak

41. Kalau ya, apakah sebabnya ?

.....

.....

2. Apakah pekerjaan senantiasa dikontrol dengan baik ?

- a. Ya
- b. Tidak
- c. Kadang-kadang

3. Kalau Bapak bergaul dengan rekan sekerja, apakah yang Bapak lakukan ?

- a. Saling menukar/membicarakan pengalaman kerja
- b. Membicarakan masalah keluarga
- c. Biasa-biasa saja
- d. Lain-lain sebutkan

4. Apakah ada jaminan hari tua untuk masa mendatang ?

- a. Ada
- b. Tidak ada

5. Kalau ada dalam bentuk apakah jaminan hari tua itu ?

- a. Dana Pensiun
- b. Asuransi
- c. Lain-lain sebutkan

DATA GABUNGAN DARI DIVISI CF, GLS, GF DAN VTL

DATA FOR: B:TOTALGAB LABEL: DATA GABUNGAN 4 DIVISI PT.PHILIPS-RAI
 OF CASES: 90 NUMBER OF VARIABLES: 6

PRODUK	MOTIVASI	CAKAP	PRIBADI	PERAN	LELAH
8.50	8.10	7.71	7.14	7.53	5.08
7.00	6.40	5.50	5.55	6.00	6.48
7.75	7.00	6.50	6.13	6.50	5.75
8.00	7.55	6.57	6.75	7.00	5.81
8.25	7.72	7.34	6.82	7.25	5.30
8.25	7.74	7.42	6.85	4.89	5.25
8.00	7.55	7.15	6.72	7.00	5.44
6.50	5.99	3.59	5.23	5.50	6.78
6.75	6.20	5.00	5.45	5.75	6.60
7.25	6.87	6.10	5.82	6.25	6.00
7.50	6.82	6.15	5.93	6.48	5.86
7.25	6.80	6.08	5.82	6.25	6.05
7.75	7.37	5.55	6.56	6.57	6.01
6.75	6.23	5.00	5.50	5.75	6.60
7.25	6.55	6.05	5.80	6.20	6.08
6.00	5.56	3.08	4.50	4.00	7.75
8.25	7.64	7.21	6.82	7.22	5.32
7.00	6.44	5.67	5.65	6.15	5.55
8.00	7.50	7.00	6.67	7.00	5.50
7.00	6.50	5.92	5.75	6.15	6.20
8.00	7.53	7.10	6.70	7.00	5.45
7.50	6.95	6.42	6.03	6.38	5.78
7.50	8.00	6.40	6.00	6.34	5.80
7.75	6.54	6.55	5.79	6.60	5.65
6.25	5.56	3.08	4.50	4.00	7.60
6.50	5.94	3.59	5.15	5.25	6.78
6.50	6.02	4.33	5.23	5.50	6.73
7.00	6.44	5.83	5.75	6.15	6.20
7.25	6.55	6.00	5.75	6.23	6.15
7.75	7.00	5.45	5.48	6.55	5.75
7.00	6.49	5.75	5.66	6.00	6.25
7.00	6.43	5.58	5.60	6.00	6.29
6.75	6.25	5.00	5.50	5.80	6.56
7.50	6.88	6.26	6.00	6.34	5.80
7.75	7.03	6.51	6.15	6.50	5.75
8.00	7.50	7.08	6.67	7.00	5.48
7.75	7.10	6.58	6.33	6.54	5.70
7.75	7.29	6.75	6.47	6.55	5.63
7.00	6.40	5.50	5.55	6.00	6.48
6.75	6.23	5.00	5.50	5.75	6.60

DATA GABUNGAN DARI DIVISI CF, GLS, GF DAN VTL

DATA FOR: B:TOTALGAB LABEL: DATA GABUNGAN 4 DIVISI PT.PHILIPS-RA
 NUMBER OF CASES: 90 NUMBER OF VARIABLES: 6

PRODUK	MOTIVASI	CAKAP	PRIBADI	PERAN	LELAH
8.50	7.91	7.52	6.89	7.50	5.15
8.25	7.64	7.16	6.80	7.15	5.33
8.00	7.45	6.80	6.65	6.90	5.55
6.25	5.90	3.50	5.08	5.25	6.90
6.75	6.35	5.50	5.53	6.00	6.48
7.00	6.48	5.75	5.66	6.05	6.24
7.25	6.75	6.08	5.80	6.23	6.05
7.25	6.61	6.00	5.78	6.23	6.10
7.50	6.84	6.20	5.99	6.31	5.85
7.50	6.60	6.25	6.00	6.44	6.05
6.50	6.11	4.70	5.31	5.50	6.69
6.75	6.12	5.22	5.25	5.82	6.80
7.25	6.60	6.08	5.80	6.23	6.05
6.75	6.20	4.91	5.42	5.60	6.62
7.25	6.65	6.03	5.80	6.52	5.25
8.00	7.45	6.88	6.65	7.00	5.50
7.50	6.77	6.34	5.65	6.22	5.55
7.25	6.34	5.99	5.54	6.12	5.55
8.00	7.37	6.80	6.64	5.51	5.56
8.25	7.65	6.36	5.45	6.56	5.66
6.25	5.68	3.12	5.08	5.30	7.00
6.75	6.26	5.17	5.50	5.88	6.56
7.00	6.45	5.78	5.74	6.15	6.21
7.25	6.60	6.12	5.83	6.25	5.97
8.50	6.88	6.26	6.00	7.52	5.80
7.50	6.84	6.25	6.00	6.32	5.83
7.75	7.10	6.58	6.33	6.58	5.69
7.75	7.29	6.74	6.44	7.20	5.65
8.00	7.35	6.76	6.50	6.85	5.60
7.25	6.65	6.32	5.78	6.61	5.34
8.25	7.75	7.42	6.89	7.35	5.20
7.75	6.45	5.45	6.24	6.76	5.30
8.25	7.55	7.15	6.80	7.15	5.38
7.75	6.55	5.45	6.12	5.80	5.45
8.00	7.50	7.00	6.65	7.00	5.60
7.75	7.29	6.74	6.44	7.20	5.65
7.75	7.15	6.60	6.33	6.75	5.68
7.25	6.61	6.15	5.88	6.25	5.95
7.00	6.43	5.75	5.67	6.10	6.24
7.75	7.15	6.59	6.33	6.80	6.34

DATA GABUNGAN DARI DIVISI CF, GLS, GF DAN VTL

DER DATA FOR: B:TOTALGAB LABEL: DATA GABUNGAN 4 DIVISI PT.PHILIPS-R.
 BER OF CASES: 90 NUMBER OF VARIABLES: 6

PRODUK	MOTIVASI	CAKAP	PRIBADI	PERAN	LELAH
6.75	6.30	5.20	5.52	5.89	6.53
6.50	6.15	4.91	5.35	5.50	6.65
6.50	6.02	4.70	5.31	5.50	6.69
7.50	6.95	6.45	6.04	5.33	5.75
6.25	5.90	3.12	5.08	5.25	7.00
7.25	6.60	6.15	5.93	6.25	5.90
7.50	6.80	5.78	5.45	6.29	6.01
7.00	6.44	5.75	5.65	6.00	6.25
8.50	8.02	7.62	7.00	7.50	5.15
8.25	7.55	7.15	6.78	7.30	5.39

----- CORRELATION MATRIX -----

DER DATA FOR: B:TOTALGAB LABEL: DATA GABUNGAN 4 DIVISI PT.PHILIPS-R/
 BER OF CASES: 90 NUMBER OF VARIABLES: 6

 KORELASI ANTAR VARIABEL PADA GABUNGAN KE 4 DIVISI

	PRODUK	MOTIVASI	CAKAP	PRIBADI	PERAN	LELAH
PRODUK	1.00000					
MOTIVASI	.93163	1.00000				
CAKAP	.90325	.89390	1.00000			
PRIBADI	.90718	.91826	.89441	1.00000		
PERAN	.83054	.78875	.81748	.80627	1.00000	
LELAH	-.90061	-.84474	-.89870	-.85896	-.80214	1.00000

CRITICAL VALUE (1-TAIL, .05) = + Or - .17458

CRITICAL VALUE (2-tail, .05) = +/- .20714

90

REGRESSION ANALYSIS

HEADER DATA FOR: B:TOTALGAB LABEL: DATA GABUNGAN 4 DIVISI PT. PHILIPS-RALIN
 NUMBER OF CASES: 90 NUMBER OF VARIABLES: 6

REGRESI LINIER BERGANDA DARI DATA GABUNGAN KE 4 DIVISI

INDEX	NAME	MEAN	STD. DEV.
1	MOTIVASI	6.8057	.6054
2	CAKAP	5.9517	1.0666
3	PRIBADI	5.9513	.5757
4	PERAN	6.2843	.6966
5	LELAH	5.9826	.5562
DEP. VAR. :	PRODUK	7.3944	.6181

DEPENDENT VARIABLE: PRODUK

VAR.	REGRESSION COEFFICIENT	STD. ERROR	T (DF= 84)	PROB.	PARTIAL R ²
MOTIVASI	.4788	.0874	5.476	.00000	.2631
CAKAP	.0244	.0521	.468	.64117	.0026
PRIBADI	.1008	.0950	1.060	.29196	.0132
PERAN	.1018	.0508	2.005	.04817	.0457
LELAH	-.3266	.0832	-3.925	.00018	.1550
CONSTANT	4.7048				

STD. ERROR OF EST. = .1798

ADJUSTED R SQUARED = .9154
 R SQUARED = .9201
 MULTIPLE R = .9592

ANALYSIS OF VARIANCE TABLE

SOURCE	SUM OF SQUARES	D.F.	MEAN SQUARE	F RATIO	PROB.
REGRESSION	31.2820	5	6.2564	193.551	1.000E-13
RESIDUAL	2.7152	84			

MTB >
 MTB >
 MTB >
 MTB > print m1 m2 m3 m4
 MATRIX M1

1.00000	0.89390	0.91826	0.78875	-0.84474
0.89390	1.00000	0.89441	0.81748	-0.89870
0.91826	0.89441	1.00000	0.80627	-0.85896
0.78875	0.81748	0.80627	1.00000	-0.80214
-0.84474	-0.89870	-0.85896	-0.80214	1.00000

MATRIX M2

7.71597	-2.46340	-4.38733	-0.29503	0.29893
-2.46340	8.52538	-1.73388	-0.96872	3.30535
-4.38733	-1.73388	8.23774	-0.87177	1.11222
-0.29503	-0.96872	-0.87177	3.44558	0.89520
0.29893	3.30535	1.11222	0.89520	5.89647

CONTINUE?

MATRIX M3

0.931630
 0.903250
 0.907180
 0.830540
 0.900610

MATRIX M4

0.469003
 0.051246
 0.093905
 0.114750
 0.293878

B >
 B >
 B >
 B >
 B >
 B >
 B >
 B >

PENGARUH TIDAK LANGSUNG

PTL 1 melalui 2 sebesar $B_2 r_{12}$	=	0,03763
PTL 1 melalui 3 sebesar $B_3 r_{13}$	=	0,08623
PTL 1 melalui 4 sebesar $B_4 r_{14}$	=	0,09051
PTL 1 melalui 5 sebesar $B_5 r_{15}$	=	0,24825
<u>Total Pengaruh Tidak Langsung</u>	=	<u>0,46262</u>

PTL 2 melalui 1 sebesar $B_1 r_{21}$	=	0,41924
PTL 2 melalui 3 sebesar $B_3 r_{23}$	=	0,08399
PTL 2 melalui 4 sebesar $B_4 r_{24}$	=	0,08381
PTL 2 melalui 5 sebesar $B_5 r_{25}$	=	0,25497
<u>Total Pengaruh Tidak Langsung</u>	=	<u>0,86111</u>

PTL 3 melalui 1 sebesar $B_1 r_{31}$	=	0,43067
PTL 3 melalui 2 sebesar $B_2 r_{32}$	=	0,03765
PTL 3 melalui 4 sebesar $B_4 r_{34}$	=	0,09252
PTL 3 melalui 5 sebesar $B_5 r_{35}$	=	0,25243
<u>Total Pengaruh Tidak Langsung</u>	=	<u>0,81327</u>

PTL 4 melalui 1 sebesar $B_1 r_{41}$	=	0,36993
PTL 4 melalui 2 sebesar $B_2 r_{42}$	=	0,03442
PTL 4 melalui 3 sebesar $B_3 r_{43}$	=	0,07571
PTL 4 melalui 5 sebesar $B_5 r_{45}$	=	0,23573
<u>Total Pengaruh Tidak Langsung</u>	=	<u>0,71579</u>

PTL 5 melalui 1 sebesar $B_1 r_{51}$	=	-0,39619
PTL 5 melalui 2 sebesar $B_2 r_{52}$	=	-0,03783
PTL 5 melalui 3 sebesar $B_3 r_{53}$	=	-0,08066
PTL 5 melalui 4 sebesar $B_4 r_{54}$	=	-0,09204
<u>Total Pengaruh Tidak Langsung</u>	=	<u>-0,60672</u>

DATA PRODUKTIVITAS DARI DIVISI CF (CAP FACTORY)

DATA FOR: B:TOTALGAB LABEL: DATA GABUNGAN 4 DIVISI PT.PHILIPS-RAI
 OF CASES: 90 NUMBER OF VARIABLES: 6

PRODUK	MOTIVASI	CAKAP	PRIBADI	PERAN	LELAH
8.50	8.10	7.71	7.14	7.53	5.08
7.00	8.40	5.50	5.55	6.00	6.48
7.75	7.00	6.50	6.13	6.50	5.75
8.00	7.55	6.57	6.75	7.00	5.81
8.25	7.72	7.34	6.82	7.25	5.30
8.25	7.74	7.42	6.85	4.89	5.25
8.00	7.55	7.15	6.72	7.00	5.44
6.50	5.99	3.59	5.23	5.50	6.78
6.75	6.20	5.00	5.45	5.75	6.60
7.25	6.67	6.10	5.82	6.25	6.00
7.50	6.82	6.15	5.93	6.48	5.86
7.25	6.80	6.08	5.82	6.25	6.05
7.75	7.37	5.55	6.56	6.57	6.01
6.75	6.23	5.00	5.50	5.75	6.60
7.25	6.55	6.05	5.80	6.20	6.08
6.00	5.56	3.08	4.50	4.00	7.75
8.25	7.64	7.21	6.82	7.22	5.32
7.00	6.44	5.67	5.65	6.15	5.55
8.00	7.50	7.00	6.67	7.00	5.50
7.00	6.50	5.92	5.75	6.16	6.20

----- CORRELATION MATRIX -----

DATA FOR: B:TOTALGAB LABEL: DATA GABUNGAN 4 DIVISI PT.PHILIPS-RAI
 OF CASES: 90 NUMBER OF VARIABLES: 6

CORRELATED: 1 TO 20

 KORELASI ANTAR VARIABEL PADA DIVISI CF (CAP FACTORY)

PRODUK	MOTIVASI	CAKAP	PRIBADI	PERAN	LELAH
1.00000					
.98996	1.00000				
.93965	.91284	1.00000			
.98820	.99233	.91463	1.00000		
.74476	.72853	.73708	.75574	1.00000	
-.92042	-.89536	-.94596	-.90806	-.75002	1.00000

L VALUE (1-TAIL, .05) = + Or - .37911
 L VALUE (2-tail, .05) = +/- .44260

DATA PRODUKTIVITAS DARI DIVISI GLS (GENERAL LIGHT SERVICE)

DATA FOR: B:TOTALGAB LABEL: DATA GABUNGAN 4 DIVISI PT.PHILIPS-RA
 NUMBER OF CASES: 90 NUMBER OF VARIABLES: 6

PRODUK	MOTIVASI	CAKAP	PRIBADI	PERAN	LELAH
8.00	7.53	7.10	6.70	7.00	5.45
7.50	6.95	6.42	6.03	6.38	5.78
7.50	8.00	6.40	6.00	6.34	5.80
7.75	6.54	6.55	5.79	6.60	5.65
6.25	5.56	3.08	4.50	4.00	7.60
6.50	5.94	3.59	5.15	5.25	6.78
6.50	6.02	4.33	5.23	5.50	6.73
7.00	6.44	5.83	5.75	6.15	6.20
7.25	6.55	6.00	5.75	6.23	6.15
7.75	7.00	5.45	5.48	6.55	5.75
7.00	6.49	5.75	5.66	6.00	6.25
7.00	6.43	5.58	5.60	6.00	6.29
6.75	6.25	5.00	5.50	5.80	6.56
7.50	6.88	6.26	6.00	6.34	5.80
7.75	7.03	6.51	6.15	6.50	5.75
8.00	7.50	7.08	6.67	7.00	5.48
7.75	7.10	6.58	6.33	6.54	5.70
7.75	7.29	6.75	6.47	6.55	5.63
7.00	6.40	6.50	5.55	6.00	6.48
6.75	6.23	5.00	5.50	5.75	6.60
8.50	7.91	7.52	6.89	7.50	5.15
8.25	7.64	7.16	6.80	7.15	5.33
8.00	7.45	6.80	6.65	6.90	5.55
6.25	5.90	3.50	5.08	5.25	6.90
6.75	6.35	5.50	5.53	6.00	6.48

----- CORRELATION MATRIX -----

DATA FOR: B:TOTALGAB LABEL: DATA GABUNGAN 4 DIVISI PT.PHILIPS-RA
 NUMBER OF CASES: 90 NUMBER OF VARIABLES: 6

CORRELATED: 21 TO 45

 KORELASI ANTAR VARIABEL PADA DIVISI GLS

PRODUK	MOTIVASI	CAKAP	PRIBADI	PERAN	LELAH
1.00000					
.91314	1.00000				
.92912	.88430	1.00000			
.92188	.90664	.93968	1.00000		
.93203	.87720	.94658	.93266	1.00000	
-.96900	-.91299	-.95217	-.93396	-.97468	1.00000

VALUE (1-TAIL, .05) = + Or - .33705
 VALUE (2-tail, .05) = +/- .39521

DATA PRODUKTIVITAS DARI DIVISI GF (GLASS FACTORY)

DATA FOR: B:TOTALGAB LABEL: DATA GABUNGAN 4 DIVISI PT.PHILIPS-RA
 OF CASES: 90 NUMBER OF VARIABLES: 6

PRODUK	MOTIVASI	CAKAP	PRIBADI	PERAN	LELAH
7.00	6.48	5.75	5.66	6.05	6.24
7.25	6.75	6.08	5.80	6.23	6.05
7.25	6.61	6.00	5.78	6.23	6.10
7.50	6.84	6.20	5.99	6.31	5.85
7.50	6.60	6.25	6.00	6.44	6.05
6.50	6.11	4.70	5.31	5.50	6.69
6.75	6.12	5.22	5.25	5.82	6.80
7.25	6.60	6.08	5.80	6.23	6.05
6.75	6.20	4.91	5.42	5.60	6.62
7.25	6.65	6.03	5.80	6.52	5.25
8.00	7.45	6.88	6.65	7.00	5.50
7.50	6.77	6.34	5.65	6.22	5.55
7.25	6.34	5.99	5.54	6.12	5.55
8.00	7.37	6.80	6.64	5.51	5.56
8.25	7.65	6.36	5.45	6.56	5.66
6.25	5.68	3.12	5.08	5.30	7.00
6.75	6.26	5.17	5.50	5.88	6.56
7.00	6.45	5.78	5.74	6.15	6.21
7.25	6.60	6.12	5.83	6.25	5.97
8.50	6.88	6.26	6.00	7.52	5.80

----- CORRELATION MATRIX -----

DATA FOR: B:TOTALGAB LABEL: DATA GABUNGAN 4 DIVISI PT.PHILIPS-R.
 OF CASES: 90 NUMBER OF VARIABLES: 6

CORRELATED: 46 TO 65

KORELASI ANTAR VARIABEL PADA DIVISI GF

PRODUK	MOTIVASI	CAKAP	PRIBADI	PERAN	LELAH
1.00000					
.89818	1.00000				
.82189	.84342	1.00000			
.69418	.72637	.78244	1.00000		
.76590	.57893	.64669	.47051	1.00000	
-.77235	-.76782	-.84358	-.66527	-.61892	1.00000

L VALUE (1-TAIL, .05) = + Or - .37911
 L VALUE (2-tail, .05) = +/- .44260

DATA PRODUKTIVITAS DARI DIVISI VTL (VERTICAL TUBULAR LAMP)

DATA FOR: B:TOTALGAB LABEL: DATA GABUNGAN 4 DIVISI PT.PHILIPS-RA
 NUMBER OF CASES: 90 NUMBER OF VARIABLES: 6

PRODUK	MOTIVASI	CAKAP	PRIBADI	PERAN	LELAH
7.50	6.84	6.25	6.00	6.32	5.83
7.75	7.10	6.58	6.33	6.58	5.69
7.75	7.29	6.74	6.44	7.20	5.65
8.00	7.35	6.76	6.50	6.85	5.60
7.25	6.65	6.32	5.78	6.51	5.34
8.25	7.75	7.42	6.89	7.35	5.20
7.75	6.45	5.45	6.24	6.76	5.30
8.25	7.55	7.15	6.80	7.15	5.38
7.75	6.55	5.45	6.12	5.80	5.45
8.00	7.50	7.00	6.65	7.00	5.50
7.75	7.29	6.74	6.44	7.20	5.65
7.75	7.15	6.60	6.33	6.75	5.68
7.25	6.61	6.15	5.88	6.25	5.95
7.00	6.43	5.75	5.67	6.10	6.24
7.75	7.15	6.59	6.33	6.80	6.34
6.75	6.30	5.20	5.52	5.89	6.53
6.50	6.15	4.91	5.35	5.50	6.65
6.50	6.02	4.70	5.31	5.50	6.69
7.50	6.95	6.45	6.04	5.33	5.75
6.25	5.90	3.12	5.08	5.25	7.00
7.25	6.60	6.15	5.93	6.25	5.90
7.50	6.80	5.78	5.45	6.29	6.01
7.00	6.44	5.75	5.65	6.00	6.25
8.50	8.02	7.62	7.00	7.50	5.15
8.25	7.55	7.15	6.78	7.30	5.39

----- CORRELATION MATRIX -----

DATA FOR: B:TOTALGAB LABEL: DATA GABUNGAN 4 DIVISI PT.PHILIPS-R.
 NUMBER OF CASES: 90 NUMBER OF VARIABLES: 6

CORRELATED: 66 TO 90

KORELASI ANTAR VARIABEL PADA DIVISI VTL

	PRODUK	MOTIVASI	CAKAP	PRIBADI	PERAN	LELAH
K	1.00000					
ASI	.93087	1.00000				
	.88727	.92563	1.00000			
DI	.95581	.93831	.88855	1.00000		
	.85701	.87158	.83139	.87830	1.00000	
	-.88727	-.76247	-.79922	-.83628	-.74687	1.00000

CAL VALUE (1-TAIL, .05) = + Or - .33705
 CAL VALUE (2-tail, .05) = +/- .39521

Menentukan koefisien path P_{ij} dengan melalui beberapa persamaan sebagai berikut :

$$r_{12} = P_{21}$$

$$r_{13} = P_{31} + P_{32}r_{12}$$

$$r_{23} = P_{32} + P_{31}r_{12}$$

$$r_{14} = P_{41} + P_{42}r_{12} + P_{43}r_{13}$$

$$r_{24} = P_{42} + P_{41}r_{12} + P_{43}r_{23}$$

$$r_{34} = P_{43} + P_{41}r_{13} + P_{42}r_{23}$$

$$r_{15} = P_{51} + P_{52}r_{12} + P_{53}r_{13} + P_{54}r_{14}$$

$$r_{25} = P_{52} + P_{51}r_{12} + P_{53}r_{23} + P_{54}r_{24}$$

$$r_{35} = P_{53} + P_{51}r_{13} + P_{52}r_{23} + P_{54}r_{34}$$

$$r_{45} = P_{54} + P_{51}r_{14} + P_{52}r_{24} + P_{53}r_{34}$$

$$r_{16} = P_{61} + P_{62}r_{12} + P_{63}r_{13} + P_{64}r_{14} + P_{65}r_{15}$$

$$r_{26} = P_{62} + P_{61}r_{12} + P_{63}r_{23} + P_{64}r_{24} + P_{65}r_{25}$$

$$r_{36} = P_{63} + P_{61}r_{13} + P_{62}r_{23} + P_{64}r_{34} + P_{65}r_{35}$$

$$r_{46} = P_{64} + P_{61}r_{14} + P_{62}r_{24} + P_{63}r_{34} + P_{65}r_{45}$$

$$r_{56} = P_{65} + P_{61}r_{15} + P_{62}r_{25} + P_{63}r_{35} + P_{64}r_{45}$$

dimana r_{ij} merupakan korelasi product moment antara variabel ke i dengan variabel ke j.

Dengan menggunakan eliminasi Gauss-Yordan, maka didapatkan hasilnya sebagai berikut :

$$\begin{array}{ll}
 P_{21} = 0,89390 & \\
 P_{31} = 0,5909488 & P_{32} = 0,3661609 \\
 P_{41} = 0,1028555 & P_{42} = 0,4443158 \\
 P_{43} = 0,3144214 & P_{51} = -0,05069691 \\
 P_{52} = -0,560564 & P_{53} = -0,1886246 \\
 P_{54} = -0,1518207 & P_{61} = 0,4690071 \\
 P_{62} = 0,04209902 & P_{63} = 0,09390454 \\
 P_{64} = 0,1147488 & P_{65} = -2,2938818
 \end{array}$$

Menghitung pengaruh tidak langsung total (Total Indirect Effect atau TIE), yaitu dengan cara mengurangi koefisien korelasi diantara mereka dengan koefisien jejaknya.

$$TIE_{ij} = r_{jt} - P_{ij}$$

sehingga didapatkan hasilnya sebagai berikut :

$$\begin{array}{ll}
 TIE_{21} = 0 & TIE_{31} = 0,3273112 \\
 TIE_{32} = 0,5282491 & TIE_{41} = 0,6858945 \\
 TIE_{42} = 0,3731642 & TIE_{43} = 0,4918486 \\
 TIE_{51} = -0,794043 & TIE_{52} = -0,338136 \\
 TIE_{53} = -0,6703354 & TIE_{54} = -0,6503193 \\
 TIE_{61} = 0,4626229 & TIE_{62} = 0,86115078 \\
 TIE_{63} = 0,81327548 & TIE_{64} = 0,7157912 \\
 TIE_{65} = 1,3932716 &
 \end{array}$$

Dekomposisi umum dari hasil perhitungan analisis jejak ditunjukkan pada tabel dibawah ini :

Hubungan dua variabel	Koefisien korelasi total	Hubungan kausal		
		Langsung	Tak langsung	Total
	A	B	C	B + C
$X_1 - X_2$	0,89390	0,89390	0	0,89390
$X_1 - X_3$	0,91826	0,5909488	0,3273111	0,91826
$X_1 - X_4$	0,78875	0,1028555	0,6858945	0,78875
$X_1 - X_5$	-0,84474	-0,0506969	-0,7940430	-0,84474
$X_1 - X_6$	0,93163	0,4690071	0,4626229	0,93163
$X_2 - X_3$	0,89441	0,3661609	0,5282491	0,89441
$X_2 - X_4$	0,81748	0,4443158	0,3731642	0,81748
$X_2 - X_5$	-0,89870	-0,560584	-0,338136	-0,89870
$X_2 - X_6$	0,90325	0,0420992	0,86115078	0,90325
$X_3 - X_4$	0,80627	0,3144214	0,4918486	0,80627
$X_3 - X_5$	-0,85896	-0,1886246	-0,6703352	-0,85896
$X_3 - X_6$	0,90718	0,0939045	0,8132754	0,90718
$X_4 - X_5$	-0,80214	-0,1518207	-0,6503193	-0,80214
$X_4 - X_6$	0,83054	0,1147488	0,7157912	0,83054
$X_5 - X_6$	-0,90061	-2,2938816	1,3932716	-0,90061