

ABSTRAK

Lean adalah suatu upaya terus – menerus untuk menghilangkan pemborosan (*waste*) dan meningkatkan nilai tambah (*value added*) produk (barang dan/ atau jasa) agar memberikan nilai kepada pelanggan (*customer value*). Dalam penelitian ini objek yang digunakan sebagai penelitian adalah produksi produk snack NIEMA yang merupakan salah satu unit usaha pengelolaan ikan teri laut yang tempat produksinya ada di daerah Waru-Sidoarjo. perusahaan ini di dirikan oleh dua orang pemuda dan berdiri sejak tahun 2017. Menurut studi pendahuluan yang telah peneliti lakukan, sebagian besar aktivitas operasional pada perusahaan ini masih menggunakan sistem produksi lama sehingga masih banyak ditemukan *non value adding activities* atau *waste* (pemborosan). Jika dalam suatu perusahaan terdapat *non value adding activities* atau *waste* (pemborosan) maka perusahaan tersebut dapat dikatakan kurang efisien karena akan mengakibatkan pemakaian sumberdaya mulai dari energi, biaya, usaha dan waktu semakin tinggi.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengidentifikasi *non value adding activities* atau *waste* (pemborosa) yang terjadi pada proses produksi produk snack NIEMA dengan menggunakan metode VALSAT (*Value Stream Analysis Tools*). Tahap awal dari penelitian ialah menggambarkan aliran proses produksi dengan menggunakan *Big Picture Mapping*. Selanjutnya menyebarkan kuisisioner untuk mengetahui pemborosan yang terjadi dalam proses produksi, dari hasil penyebaran kuisisioner, terdapat tiga *waste* (pemborosan) yang paling sering terjadi pada proses produksi produk snack NIEMA yaitu *Waiting*, *defect* dan *Excerssive Transportation*. Dimana setelah dilakukan perhitungan dengan tabel VALSAT, *tools* yang terpilih antara lain *Process Activity Mapping*.

Untuk meminimasi *waste* (pemborosan) berdasarkan analisa penyebab menggunakan diagram *fishbone* diberikan beberapa usulan perbaikan, seperti perlu adanya pelatihan pemahaman SOP, penjadwalan perawatan mesin secara rutin, perbaikan kontrak kerja, penjadwalan evaluasi kinerja, pemberian *reward*, pengadaan teknologi dan alat yang tepat guna, perampingan tenaga kerja yang kurang efisien.

Kata Kunci : *Lean, Big picture mapping, waste, value stream analysis tools, VALSAT, Diagram fishbone*