

## ABSTRAK

Kebutuhan dunia akan alat transportasi yang selalu meningkat setiap tahunnya, ditambah dengan digaungkannya globalisasi penyesuaian tarif antar negara membuat PT. PAL Indonesia (Persero) berupaya untuk menarik sebanyak mungkin pelanggan baik domestik maupun internasional. Kondisi ini mengharuskan PT. PAL Indonesia (Persero) memiliki cara untuk mengendalikan biaya agar tidak melebihi *budget target* yang sudah ditetapkan sehingga perusahaan dapat memperoleh laba yang diharapkan. Berdasarkan hal tersebut, PT PAL Indonesia (Persero) mengimplementasikan *budgetary control*. *Budgetary Control* berfungsi menjaga biaya produksi agar tidak mengalami *over budget* sehingga *budget target* terpenuhi dan dapat menciptakan efisiensi anggaran. Penerapan *budgetary control* ini masih dalam tahap pemantauan dan pengembangan. Untuk itu diperlukan analisis lebih lanjut untuk mengetahui tingkat efektivitas *budgetary control*.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa implementasi *budgetary control* membantu manajemen dalam proses *monitoring* dari waktu ke waktu atas proses penggunaan dana dan pengendalian transaksi yang berlawanan dengan anggaran yang sudah ditetapkan. Selain itu, *budgetary control* juga berpengaruh dalam mengurangi terjadinya *over budget* dan membantu dalam penciptaan efisiensi anggaran pada proyek *Dry Cargo Vessel 18.500 DWT (M000226)*. Namun demikian, ditemukan beberapa faktor yang menjadi penyebab kurang efektifnya *budgetary control* dalam mencegah *over budget* sehingga masih belum berhasil mencapai *budget target* yang tertuang dalam IPP (Instruksi Pelaksanaan Proyek). Oleh karena itu diperlukan adanya penyempurnaan *budgetary control* atas faktor-faktor tersebut.

Kata kunci: *Budgetary Control, Budget Target, Over Budget, Efisiensi Anggaran, dan Efektivitas Budgetary Control*

## ***ABSTRACT***

*Announcement of the world price ceiling policy in shipping company and the increase in global need of transportation forced PT PAL Indonesia (Persero) to get more and more customer. To face this condition, PT PAL Indonesia (Persero) should manage their cost, so that the cost will not exceed of their budget target. It will help them to get their desired profit. Based on that condition, PT PAL Indonesia (Persero) implemented the budgetary control. Budgetary control has an aim to manage production cost from over budget so the budget target and the efficiency of budget will be reached. But the implementation of budgetary control still needs to be monitored and evaluated. That is why there will be an advance analysis to know the effectiveness level of budgetary control.*

*The conclusion of this thesis shows that implementation of budgetary control helps management in the monitoring process of fund usage and transaction control in budget continually. Beside that, budgetary control also helps to decrease over budget and helps to create budget efficiency in the Dry Cargo Vessel 18.500 DWT (M000226) project. In the other hand, there are a few factors which cause inefficiency of budgetary control in preventing over budget. It causes the budget target which is stated in IPP will not be reached. That is why it still needs to be evaluated.*

*Keywords: Budgetary Control, Budget Target, Over Budget, The efficiency of budget and the effectiveness of budgetary control*