

ABSTRAK

Anggaran merupakan rencana kerja jangka pendek secara kuantitatif yang diukur dalam satuan moneter dan satuan ukuran lain untuk menunjukkan perolehan dan penggunaan sumber-sumber daya organisasi sebagai alat manajemen untuk perencanaan, pengendalian, komunikasi, motivasi serta penilaian kinerja manajemen dalam upaya mencapai tujuan organisasi. Dalam pelaksanaannya, anggaran ini berpengaruh terhadap sikap dan perilaku para karyawan perusahaan. Semua pengaruh positif atau negatif suatu anggaran terhadap sikap, perilaku, dan kinerja pelaksana anggaran, termasuk para manajer, dapat ditelusuri melalui faktor-faktor penyusunan anggaran yang meliputi partisipasi anggaran, kejelasan anggaran, umpan balik anggaran, evaluasi anggaran dan tingkat kesulitan anggaran.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif yang mengkaji pengaruh variabel bebas terhadap variabel terikat. Penelitian dilakukan pada manajer tingkat menengah di PT Garam (Persero) dengan jumlah responden sebanyak 10 orang yang diambil dari tiap-tiap divisi/biro PT Garam. Teknik pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini adalah dengan menggunakan kuesioner. Variabel bebas dalam penelitian ini adalah partisipasi anggaran, kejelasan anggaran, umpan balik anggaran, evaluasi anggaran, dan tingkat kesulitan anggaran. Sedangkan variabel terikat adalah motivasi manajer. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui apakah partisipasi anggaran, kejelasan anggaran, umpan balik anggaran, evaluasi anggaran, dan tingkat kesulitan anggaran secara parsial mempunyai pengaruh yang signifikan terhadap motivasi manajer. Teknik analisis dalam penelitian ini menggunakan metode regresi linier berganda dengan bantuan SPSS 12.00 dengan tingkat signifikansi 5 %.

Dari hasil uji t (uji parsial), kelima variabel bebas yang dimasukkan dalam model memiliki pengaruh signifikan terhadap motivasi manajer. Variabel partisipasi anggaran, kejelasan anggaran, umpan balik anggaran, dan evaluasi anggaran memiliki pengaruh positif yang signifikan. Sedangkan variabel tingkat kesulitan anggaran memiliki pengaruh negatif yang signifikan terhadap motivasi manajer.

Kata kunci : partisipasi anggaran, kejelasan anggaran, umpan balik anggaran, evaluasi anggaran, tingkat kesulitan anggaran, dan motivasi manajer.