

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh partisipasi anggaran terhadap kinerja aparat melalui keadilan prosedural sebagai variabel mediasi pada organisasi perangkat daerah di Kota Surabaya. Populasi dalam penelitian ini adalah aparatur yang bekerja di 60 OPD Kota Surabaya. Penelitian ini dilakukan dengan model penyebaran kuesioner kepada dua perwakilan aparatur pada OPD Kota Surabaya yang berperan aktif dalam proses penganggaran. Kuesioner disebarkan kepada responden dengan daftar pertanyaan yang berhubungan dengan partisipasi penganggaran, kinerja aparat, dan keadilan prosedural. Jumlah pertanyaan yang disiapkan untuk masing-masing variabel berbeda satu dengan yang lainnya. Pengujian hipotesis yang dilakukan dengan menggunakan uji *path analysis* dan uji VAF dengan bantuan software WarpPLS. Hasil dalam penelitian ini menemukan bahwa keadilan prosedural terbukti mampu memediasi pengaruh antara partisipasi anggaran terhadap kinerja aparat.

**Kata kunci:** Kinerja aparat, partisipasi anggaran, keadilan prosedural

## ABSTRACT

*This study aims to determine the effect of budget participation on apparatus performance through procedural fairness as a mediation variable in the Organisasi Perangkat Daerah (OPD) of Surabaya. The sampling technique used in this study is saturated sample method with the sample used is the whole population that is government apparatus in the 60 Regional Government Organizations of Surabaya City. This study is conducted with a questionnaire distribution model for all apparatus in the OPD of Surabaya City Government. The questionnaire was distributed to respondents with a list of questions related to budgeting participation, apparatus performance, and procedural justice. The number of questions prepared for each variable differs from one another. Hypothesis testing performed by using path analysis and VAF test with the help of WarpPLS software. The finding of this study was that procedural fairness proved able to mediate influence between budget participation on apparatus performance.*

**Keyword:** *Apparatus performance, budgetary participation, procedural fairness*