

DAFTAR ISI

| | |
|---|------|
| HALAMAN SAMPUL DEPAN | i |
| LEMBAR PERSETUJUAN | ii |
| LEMBAR PENGESAHAN | iii |
| LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS | iv |
| DECLARATION | v |
| KATA PENGANTAR | vi |
| ABSTRAK | vii |
| ABSTRACT | viii |
| DAFTAR ISI | ix |
| DAFTAR TABEL | xiii |
| DAFTAR GAMBAR | xiv |
| DAFTAR LAMPIRAN | xv |
| I. PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1. Latar Belakang | 1 |
| 1.2. Rumusan Masalah | 7 |
| 1.3. Tujuan Penelitian | 7 |
| 1.4. Manfaat Penelitian | 8 |
| 1.5. Ruang Lingkup Penelitian | 8 |
| 1.6. Sistematika Penulisan | 9 |
| II. TINJAUAN PUSTAKA | 11 |
| 2.1. Landasan Teori | 11 |
| 2.1.1. Lembaga Swadaya Masyarakat | 11 |
| 2.1.2. Kinerja Organisasi | 11 |
| 2.1.3. Manajemen Kinerja | 13 |
| 2.1.4. Pengukuran Kinerja | 14 |
| 2.1.4.1. Tujuan Pengukuran Kinerja | 15 |
| 2.1.4.2. Manfaat Pengukuran Kinerja | 15 |
| 2.1.5. Indikator Kinerja | 16 |
| 2.1.6. Indikator Kinerja Utama / <i>Key Performance Indicator</i> | 17 |
| 2.1.7. <i>Performance Prism</i> | 16 |
| 2.1.7.1. <i>Stakeholder Satisfaction</i> | 17 |
| 2.1.7.2. <i>Strategy</i> | 18 |
| 2.1.7.3. <i>Process</i> | 18 |
| 2.1.7.4. <i>Capability</i> | 19 |
| 2.1.7.5. <i>Stakeholder Contribution</i> | 19 |
| 2.1.7.6. Tahapan <i>Performance Prism</i> | 20 |
| 2.1.8. Stakeholder | 20 |
| 2.2. Penelitian Terdahulu | 21 |
| 2.3. Kerangka Konseptual | 24 |
| III. METODE PENELITIAN | 25 |
| 3.1. Pendekatan dan Jenis Penelitian | 25 |
| 3.2. Lokasi Penelitian | 26 |
| 3.3. Sumber Data | 26 |

IR- PERPUSTAKAAN UNIVERSITAS AIRLANGGA

| | |
|---|----|
| 3.4. Teknik Pengumpulan Data..... | 27 |
| 3.5. Informan Penelitian..... | 30 |
| 3.6. Validitas Data..... | 32 |
| 3.7. Teknik Analisis Data..... | 33 |
| 3.8. Daftar Pertanyaan Wawancara..... | 34 |
| IV. GAMBARAN UMUM ORGANISASI | 37 |
| 4.1. Profil Plato Foundation | 37 |
| V. HASIL DAN PEMBAHASAN..... | 46 |
| 5.1. Deskripsi Informan Penelitian | 46 |
| 5.2. Profil Narasumber | 46 |
| 5.3. Hasil dan Pembahasan Penelitian | 47 |
| 5.3.1. Hasil | 48 |
| 5.3.2. Pembahasan | 49 |
| 5.3.2.1. Plato Foundation | 49 |
| 5.3.2.2. Pemangku Kepentingan Plato Foundation..... | 50 |
| 5.3.2.3. <i>Stakeholder Satisfaction</i> | 50 |
| 5.3.2.3.1. Karyawan Program Terapi & Rehabilitasi | 50 |
| 5.3.2.3.2. Karyawan Program Pencegahan & Pemberdayaan Masyarakat..... | 51 |
| 5.3.2.3.3. Donor Program Terapi & Rehabilitasi | 52 |
| 5.3.2.3.4. Donor Program Pencegahan & Pemberdayaan Masyarakat..... | 52 |
| 5.3.2.3.5. Sukarelawan Plato Foundation | 53 |
| 5.3.2.3.6. Mitra Organisasi Program Terapi & Rehabilitasi..... | 53 |
| 5.3.2.3.7. Mitra Organisasi Program Pencegahan & Pemberdayaan Masyarakat..... | 54 |
| 5.3.2.3.8. Klien Program Terapi & Rehabilitasi..... | 55 |
| 5.3.2.3.9. Klien Program Pencegahan & Pemberdayaan Masyarakat..... | 55 |
| 5.3.2.4. Manajemen Strategi | 56 |
| 5.3.2.4.1. Karyawan Program Terapi & Rehabilitasi | 56 |
| 5.3.2.4.2. Karyawan Program Pencegahan & Pemberdayaan Masyarakat..... | 56 |
| 5.3.2.4.3. Donor Program Terapi & Rehabilitasi | 57 |
| 5.3.2.4.4. Donor Program Pencegahan & Pemberdayaan Masyarakat..... | 57 |
| 5.3.2.4.5. Sukarelawan Plato Foundation | 58 |
| 5.3.2.4.6. Mitra Organisasi Program Terapi & Rehabilitasi..... | 58 |
| 5.3.2.4.7. Mitra Organisasi Program Pencegahan & Pemberdayaan Masyarakat..... | 59 |
| 5.3.2.4.8. Klien Program Terapi & Rehabilitasi..... | 59 |
| 5.3.2.4.9. Klien Program Pencegahan & Pemberdayaan Masyarakat..... | 60 |

IR- PERPUSTAKAAN UNIVERSITAS AIRLANGGA

| | |
|---|----|
| 5.3.2.5. Manajemen Proses | 60 |
| 5.3.2.5.1. Karyawan Program Terapi & Rehabilitasi | 60 |
| 5.3.2.5.2. Karyawan Program Pencegahan & Pemberdayaan Masyarakat..... | 61 |
| 5.3.2.5.3. Donor Program Terapi & Rehabilitasi | 61 |
| 5.3.2.5.4. Donor Program Pencegahan & Pemberdayaan Masyarakat..... | 61 |
| 5.3.2.5.5. Sukarelawan Plato Foundation..... | 62 |
| 5.3.2.5.6. Mitra Organisasi Program Terapi & Rehabilitasi..... | 62 |
| 5.3.2.5.7. Mitra Organisasi Program Pencegahan & Pemberdayaan Masyarakat..... | 63 |
| 5.3.2.5.8. Klien Program Terapi & Rehabilitasi..... | 63 |
| 5.3.2.5.9. Klien Program Pencegahan & Pemberdayaan Masyarakat..... | 64 |
| 5.3.2.6. Manajemen Kapabilitas | 64 |
| 5.3.2.6.1. Karyawan Program Terapi & Rehabilitasi | 64 |
| 5.3.2.6.2. Karyawan Program Pencegahan & Pemberdayaan Masyarakat..... | 65 |
| 5.3.2.6.3. Donor Program Terapi & Rehabilitasi | 65 |
| 5.3.2.6.4. Donor Program Pencegahan & Pemberdayaan Masyarakat..... | 65 |
| 5.3.2.6.5. Sukarelawan Plato Foundation..... | 66 |
| 5.3.2.6.6. Mitra Organisasi Program Terapi & Rehabilitasi..... | 66 |
| 5.3.2.6.7. Mitra Organisasi Program Pencegahan & Pemberdayaan Masyarakat..... | 67 |
| 5.3.2.6.8. Klien Program Terapi & Rehabilitasi..... | 67 |
| 5.3.2.6.9. Klien Program Pencegahan & Pemberdayaan Masyarakat..... | 67 |
| 5.3.2.7. <i>Stakeholder Contribution</i> | 68 |
| 5.3.2.7.1. Karyawan Program Terapi & Rehabilitasi | 68 |
| 5.3.2.7.2. Karyawan Program Pencegahan & Pemberdayaan Masyarakat..... | 68 |
| 5.3.2.7.3. Donor Program Terapi & Rehabilitasi | 69 |
| 5.3.2.7.4. Donor Program Pencegahan & Pemberdayaan Masyarakat..... | 69 |
| 5.3.2.7.5. Sukarelawan Plato Foundation..... | 69 |
| 5.3.2.7.6. Mitra Organisasi Program Terapi & Rehabilitasi | 70 |
| 5.3.2.7.7. Mitra Organisasi Program Pencegahan & Pemberdayaan Masyarakat..... | 70 |
| 5.3.2.7.8. Klien Program Terapi & Rehabilitasi..... | 71 |
| 5.3.2.7.9. Klien Program Pencegahan & Pemberdayaan Masyarakat..... | 71 |

IR- PERPUSTAKAAN UNIVERSITAS AIRLANGGA

| | |
|---|----|
| VI. KESIMPULAN DAN SARAN..... | 72 |
| 6.1. Kesimpulan | 72 |
| 6.2. Saran | 73 |
| 6.2.1. Untuk Manajemen Plato Foundation | 73 |
| 6.2.2. Untuk Lembaga Lain | 73 |
| 6.2.3. Untuk Penelitian Selanjutnya..... | 74 |