

DAFTAR ISI

| | |
|---|-------------|
| HALAMAN JUDUL DALAM PERTAMA | i |
| HALAMAN PERNYATAAN TIDAK MELAKUKAN PLAGIAT | ii |
| HALAMAN JUDUL KEDUA..... | iii |
| HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING | iv |
| HALAMAN PENGESAHAN PANITIA PENGUJI | v |
| HALAMAN PESEMBAHAN | vi |
| HALAMAN MOTTO | vii |
| UCAPAN TERIMAKASIH..... | viii |
| KATA PENGANTAR..... | xi |
| ABSTRAK | xii |
| ABSTRACT..... | xiii |
| DAFTAR ISI..... | xiv |
| DAFTAR TABEL | i |
| DAFTAR GAMBAR..... | i |
| BAB I PENDAHULUAN..... | I-1 |
| I.1 Latar Belakang Masalah | I-1 |
| I.2 Rumusan Masalah..... | I-12 |

| | |
|--|------|
| I.3 Tujuan Penelitian | I-12 |
| I.4 Manfaat Penelitian..... | I-12 |
| I.4.1 Manfaat Teoritis | I-12 |
| I.4.2 Manfaat Praktis..... | I-13 |
| I.5 Kerangka Konseptual..... | I-13 |
| I.5.1 Kemitraan dalam Kerangka Good Governance | 1-13 |
| I.5.1.1 Strategi Pengembangan Kemitraan | I-15 |
| I.5.1.2 Prinsip Good Governance | I-23 |
| I.5.2 Peran Pemerintah..... | I-27 |
| I.5.3 Pemberdayaan Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM) | I-35 |
| I.5.3.1 Pemberdayaan UMKM | I-38 |
| I.5.3.2 Jenis-jenis UMKM..... | I-41 |
| I.5.4 UMKM Mitra | I-42 |
| I.5.4.1 Model-model Kemitraan UMKM..... | I-46 |
| I.5.4 Kemitraan | I-34 |
| I.5.4.1 Strategi Pengembangan UMKM..... | I-36 |
| I.6 Definisi Konsep | I-48 |
| I.7 Metode Penelitian | I-49 |

| | |
|---------------------------------------|------|
| I.7.1 Tipe Penelitian..... | I-51 |
| I.7.2 Lokasi Penelitian | I-52 |
| I.7.3 Teknik Penentuan Informan | I-52 |
| I.7.4 Teknik Pengumpulan Data | I-53 |
| I.7.4.1 Data Primer | I-54 |
| I.7.4.1 Data Sekunder | I-55 |
| I.7.5 Teknik Analisis Data | I-56 |
| I.7.6 Teknik Uji Keabsahan Data..... | I-57 |

BAB II GAMBARAN UMUM OBJEK PENELITIAN..... II-1

| | |
|---|-------|
| II.1 Kemitraan PT. Telkom (Telekomunikasi Indonesia Tbk) dengan KADIN (Kamar Dagang dan Industri) Kota Surabaya..... | II-1 |
| II.2 Lembaga yang terkait dengan Kemitraan..... | II-1 |
| II.2.1 Dinas Koperasi dan UMKM Kota Surabaya | II-1 |
| II.2.1.1 Profil Dinas Koperasi dan UMKM Kota Surabaya | II-1 |
| II.2.1.2 Tugas Pokok dan Fungsi Dinas Koperasi dan UMKM Kota Surabaya | II-2 |
| II.2.1.3 Struktur Organisasi Dinas Koperasi dan UMKM Kota Surabaya | II-9 |
| II.2.1 PT. Telkom (Telekomunikasi Indonesia Tbk) | II-10 |
| II.2.1.1 Profil PT. Telkom (Telekomunikasi Indonesia Tbk)..... | II-10 |

| | |
|---|--------------|
| II.2.3 KADIN (Kamar Dagang dan Industri) Kota Surabaya | II-13 |
| II.2.3.1 Profil KADIN (Kamar Dagang dan Industri) Kota Surabaya..... | II-13 |
| II.2.3.2 Sejarah KADIN (Kamar Dagang dan Industri) Kota Surabaya..... | II-14 |
| II.2.3.3 Stuktur Organisasi KADIN (Kamar Dagang dan Industri) Kota Surabaya..... | II-15 |
| II.3 Regulasi/Dasar Hukum Terkait | II-17 |
| BAB III PENYAJIAN, ANALISIS DATA, DAN INTEPRETASI TEORITIK | III-1 |
| III.1 Penyajian Data | III-2 |
| III.1.1 Pola Kemitraan UMKM Kota Surabaya | III-3 |
| III.3.1.1 Aspek Bisnis | III-4 |
| III.3.1.2 Aspek Kesejahteraan Sosial..... | III-7 |
| III.3.1.3 Aspek Partisipasi | III-9 |
| III.3.1.4 Aspek Sosiologi..... | III-10 |
| III.1.2 Dampak Kemitraan UMKM Kota Surabaya..... | III-12 |
| III.1.2.1 Kunci Keberhasilan Kemitraan | III-13 |
| III.1.2.1.1 Kepercayaan..... | III-13 |
| III.1.2.1.2 Eksekusi yang Konsisten dan Kontinyu..... | III-16 |
| III.1.2.1.3 Proses “Plan-Do-Check” | III-18 |
| III.1.2.1.4 Melakukan Inovasi | III-21 |
| III.1.2.1.5 Nilai Profesional dan Etika | III-24 |

| | |
|---|--------|
| III.2 Analisi dan Interpretasi Data | III-27 |
| III.2.1 Pola Kemitraan UMKM Kota Surabaya | III-27 |
| III.2.1.1 Pola Kemitraan UMKM Partisipatif..... | III-27 |
| III.2.1.1.1 Aspek Bisnis | III-28 |
| III.2.1.1.2 Aspek Kesejahteraan Sosial | III-29 |
| III.2.1.2.3 Aspek Partisipasi..... | III-30 |
| III.2.1.2 4 Aspek Sosiologi | III-30 |
| III.2.2 Dampak Kemitraan UMKM Kota Surabaya..... | III-31 |
| III.2.2.1 Kunci Keberhasilan Kemitraan | III-31 |
| III.2.2.1.1 Kepercayaan..... | III-31 |
| III.2.2.1.2 Eksekusi yang Konsisten dan Kontinyu..... | III-32 |
| III.2.2.1.3 Proses “ <i>Plan-Do-Check</i> ” | III-33 |
| III.2.2.1.4 Melakukan Inovasi | III-33 |
| III.2.2.1.5 Nilai Profesional dan Etika | III-34 |
| III.2.3 Hasil Temuan | III-35 |
| III.2.3.1 Difficulties Uncover (Kesulitan Mengungkap Permasalahan)..... | III-35 |
| III.2.3.2 Ambivalence of Policy (Ambivalensi Kebijakan)..... | III-36 |
| III.2.3.3 Pengelompokan UMKM..... | III-36 |

| | |
|--|-------------|
| BAB IV PENUTUP | IV-1 |
| IV.1 Kesimpulan..... | IV-1 |
| IV.1.1 Pola Kemitraan PT. Telkom Tbk. dengan KADIN (Kamar Dagang dan Industri) Kota Surabaya dalam Meningkatkan Kualitas UMKM di Kota Surabaya | IV-1 |
| IV.1.2 Dampak Kemitraan PT. Telkom Tbk. dengan KADIN (Kamar Dagang dan Industri) Kota Surabaya dalam Meningkatkan Kualitas UMKM di Kota Surabaya | IV-3 |
| IV.2 Saran..... | IV-6 |
| DAFTAR PUSTAKA | xxiii |
| LAMPIRAN | xxvii |